LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge e.V.

Flusslandschaft Eider – Treene – Sorge

AktivRegion

Integrierte Entwicklungs-Strategie

Auftraggeber:

Amt Oeversee
Tornschauer Str. 3-5
24963 Tarp

Gefördert mit Mitteln des Landes Schleswig-Holstein und des Bundes aus der Gemeinschaftsaufgabe zur „Verbesserung der Agrarstruktur und des Küstenschutzes“ nach dem Zukunftsprogramm Ländlicher Raum ZPLR.

ZUKUNFTSprogramm Ländlicher Raum
Investition in Ihre Zukunft

Bundesministerium für Ernährung und Landwirtschaft

LEADER

Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume des Landes Schleswig-Holstein

Wir fördern den ländlichen Raum
EU.SH

Landesprogramm ländlicher Raum: Gefördert durch die Europäische Union, den Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums (ELER), den Bund und das Land Schleswig-Holstein
Hier investiert Europa in die ländlichen Gebiete

Integrierte Entwicklungsstrategie (IES)

Bewerbung zur Anerkennung als AktivRegion für die Förderperiode 2015-2023

++Fassung 16.12.2014++

Änderungen vom 29.03.2016 (S.55) sind rot markiert

Auftragnehmer

Flusslandschaft
Eider – Treene – Sorge

Eider-Treene-Sorge GmbH

Regionalentwicklungsagentur

Eiderstraße 5

24803 Erfde/Bargen

Tel.: 04333-99 24 90
Fax: 04333-99 24 99

www.eider-treene-sorge.de

E-Mail: info@eider-treene-sorge.de

Projektteam

M.A. Sabine Müller, Dipl. Geograph Hauke Klünder, Dipl. Soziologin Hanna Fenske, B. A. Yannek Drees, Maike Böhrnsen

Erfde-Bargen, September 2014

Inhaltsverzeichnis

Kurzfassung der Integrierten Entwicklungsstrategie (IES) ..... i-v

A. Definition des Gebietes ..... - 1 -

B. Analyse von Entwicklungsbedarfen und Potentialen (inkl. SWOT) .... - 3 -

B.1. Bestandsaufnahme ..... - 3 -

B.1.1 Bevölkerungsentwicklung bis 2025 ..... - 3 -

B.1.2. Raum- & Siedlungsstruktur ..... - 5 -

B.1.3. Arbeitsmarkt ..... - 7 -

B.1.4. Wirtschaftsstruktur ..... - 8 -

B.1.4.1. Tourismus ..... - 9 -

B.1.4.2. Landwirtschaft/Erneuerbare Energien ..... - 10 -

B.1.5. Umweltsituation ..... - 12 -

B.1.6. Ergebnisse der Förderperiode 2007-2013 und Schlussfolgerungen für die aktuelle IES-Erstellung ..... - 14 -

B.2. Abstimmung mit anderen Planungen ..... - 15 -

B.2.1 Masterplan Daseinsvorsorge Kreis Nordfriesland/ Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie (GES) Haselund-Löwenstedt-Norstedt-Sollwitt ..... - 16 -

B.2.2. Modellvorhaben LandZukunft/Ortsentwicklungskonzept (OEK) Lunden ..... - 16 -

B.2.3. Mobilitätskonzept Kreis Nordfriesland ..... - 17 -

B.2.4. Leitbild für die Energieregion Dithmarschen ..... - 18 -

B.2.5. Energiekonzept Landschaft Stapelholm ..... - 19 -

B.2.6. Tourismuskonzept 2025 Land Schleswig-Holstein ..... - 19 -

B.3. SWOT - Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken Analyse ..... - 20 -

B.3.1 Regionalstruktur ..... - 20 -

B.3.2. Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge ..... - 20 -

B.3.3 Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie ..... - 21 -

B.3.4. Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation ..... - 23 -

B.3.5. Förderschwerpunkt Bildung ..... - 24 -

B.3.6. Regionalnetzwerkstrukturen ..... - 25 -

C. Beteiligungsprozess bei der IES-Erstellung ..... - 27 -

D. LAG Strukturen und Arbeitsweise ..... - 31 -

E. Ziele und Strategie ..... - 34 -
E.1. Strategischer Rahmen zu Kernthemen und strategischen Zielen ..... - 34 -
E.2. Übergreifende strategische Ziele ..... - 38 -
E.3. Förderschwerpunkt: Nachhaltige Daseinsvorsorge ..... - 39 -
E.3.1. Grund- & Gesundheitsversorgung/ Innenentwicklung ..... - 39 -
E.3.2. Mobilität ..... - 42 -
E.4. Förderschwerpunkt: Klimawandel & Energie ..... - 45 -
E.4.1. Klimapakt Eider-Treene-Sorge ..... - 45 -
E.5. Förderschwerpunkt: Wachstum & Innovation ..... - 47 -
E.5.1. Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus ..... - 48 -
E.5.2. Neue Dienstleistungen & Neue Produkte ..... - 49 -
E.6. Förderschwerpunkt: Bildung ..... - 51 -
E.6.1. Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt .... - 52 -
F. Aktionsplan ..... - 55 -
F.1. Allgemeine Rahmenbedingungen für Projektträger ..... - 55 -
F.2. Prozessbezogener Aktionsplan LAG-Management ..... - 57 -
F.3. Projektbezogener Aktionsplan ..... - 59 -
G. Projektauswahlkriterien ..... - 64 -
G.1. Projektauswahlverfahren ..... - 64 -
G.2. Projektbewertungsinhalte ..... - 65 -
H. Evaluierungskonzept ..... - 69 -
I. Finanzierungskonzept ..... - 75 -

Quellenverzeichnis: ..... - 77 -

Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Gebietszuschnitt AktivRegion Eider-Treene-Sorge (1:250.000) ..... -2-
Abbildung 2: Zentralörtliches System Schleswig-Holstein ..... -6-
Abbildung 3: Natura 2000 - Gebiete in der Flusslandschaft ..... -13-
Abbildung 4: Maisanbauflächenentwicklung von 2006 bis 2011 ..... -13-
Abbildung 5: Zusammenhang Kooperationsraumkonzept und Mobilitätskonzept ..... -17-
Abbildung 6: 3-Ebenen-Netz mit ÖPNV-Kernnetz ..... -18-
Abbildung 7: Organisationsstruktur AktivRegion Eider-Treene-Sorge ..... -31-
Abbildung 8: Förderschwerpunkte & Kernthemen ..... -34-
Abbildung 9: Kernthemen & strategische Ziele ..... -35-
Abbildung 10: Schematische Darstellung des Projektauswahlverfahrens ..... -64-
Abbildung 11: Übersicht Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“ ..... -67-

Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Bevölkerungsentwicklung der Ämter der AktivRegion Eider-Treene-Sorge von 1995 bis 2013 ..... -3-
Tabelle 2: Bevölkerungsprognosen 2010 bis 2025 ..... -4-
Tabelle 3: Altersstrukturveränderungen in den Kreisen Nordfriesland, Schleswig-Flensburg, Rendsburg-Eckernförde und Dithmarschen ..... -4-
Tabelle 4: Bevölkerungsdichte der AktivRegion Eider-Treene-Sorge im Vergleich ..... -5-
Tabelle 5: Sozialversicherungspflichtige Beschäftigte nach Wohn- und Arbeitsort mit Pendlerdaten 2013 ..... -7-
Tabelle 6: Wirtschaftskraft: BIP und BIP je Einwohner in Kaufkraftstandards in Schleswig-Holstein im Jahr 2010 ..... -8-
Tabelle 7: Wertschöpfungsanteile der Wirtschaftsbereiche für die Ämter aus dem Kreis Schleswig-Flensburg 2014 ..... -9-
Tabelle 8: Erneuerbare Energie: Summe der erzeugten Menge (kWh) je Amt ..... -11-
Tabelle 9: Stärken-Schwächen Profil AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2007-2013 ..... -14-
Tabelle 10: SWOT Regionalstruktur ..... -20-

Tabelle 11: SWOT Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge ..... -21-
Tabelle 12: SWOT Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie ..... -22-
Tabelle 13: SWOT Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation ..... -23-
Tabelle 14: SWOT Förderschwerpunkt Bildung ..... -24-
Tabelle 15: SWOT Regionalnetzwerkstrukturen ..... -25-
Tabelle 16: Beteiligungsprozess bei der IES-Erstellung ..... -27-
Tabelle 17: LAG Struktur und Arbeitsweise ..... -31-
Tabelle 18: LAG Vorstand & Kompetenzen ..... -33-
Tabelle 19: Übergreifende strategische Ziele (AktivRegion/Schleswig-Holstein/Europa) ..... -38-
Tabelle 20: Förderquoten & Regionalfonds ..... -56-
Tabelle 21: Prozessbezogener Aktionsplan ..... -58-
Tabelle 22: Übersicht zu Indikatoren und Selbstevaluierung für Kernthemen in der AktivRegion Eider-Treene-Sorge ..... -72-
Tabelle 23: Finanzierung LAG Management ..... -76-
Tabelle 24: Mittelverteilung nach Jahren ..... -77-
Tabelle 25: Verteilung der ELER Mittel auf LAG Management & Kernthemen ..... -77-

Abkürzungsverzeichnis

AG/AK:	Arbeitsgemeischaft/-kreis
AG:	Aktiengesellschaft
ALR:	Akademie für ländliche Räume
AV:	Amtsvorsteher
BAFA:	Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle
BIP:	Bruttoinlandsprodukt
BGA:	Biogasanlage
Bgm.:	Bürgermeister
BMELV:	Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verkehr
BRD:	Bundesrepublik Deutschland
bspw.:	beispielsweise
bzw.:	beziehungsweise
ca.:	circa
CO2:	Kohlendioxid
DVS:	Deutsche Vernetzungsstelle
EE:	Erneuerbare Energien
EEG:	Erneuerbare-Energien-Gesetz
EFRE:	Europäischer Fonds für regionale Entwicklung
ELER:	Europäischer Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums
EMFF:	Europäischer Meeres- und Fischereifonds
EnEV:	Energieeinsparverordnung
ESF:	Europäischer Sozialfonds
EPLR:	Entwicklungsprogramm für ländliche Räume
EU:	Europäische Union
e.V.:	eingetragener Verein
EW:	Einwohner
f.:	fortfolgend
FFH:	Flora-Fauna-Habitat
GAK:	Gemeinschaftsaufgabe Agrar- und Küstenschutz
GES:	Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie
ggf.:	gegebenenfalls
GO:	staatliche Organisation
GW:	Gigawatt
ha:	Hektar
HF:	Handlungsfeld
HGV:	Handels- und Gewerbeverein
IES:	Integrierte Entwicklungsstrategie
IHK:	Industrie- und Handelskammer
KfW:	Kreditanstalt für Wiederaufbau
KLG:	Kirchspielslandgemeinden
KMU:	Klein- und mittelständische Unternehmen
LAG:	Lokale Aktionsgruppe
LEADER:	dt.: Verbindung zwischen Aktionen zur Entwicklung der ländlichen Wirtschaft
LLUR:	Landesamt für Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume
LSE:	ländliche Struktur- und Entwicklungsanalyse
LTO:	Lokale Tourismusorganisation
LVB:	leitender Verwaltungsbeamter
LVS:	Landesweite Verkehrsservicegesellschaft
LW:	Landwirtschaft
max.:	maximal
MELUR:	Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume
min.:	minimal
MIV:	Motorisierter Indiviualverkehr
MW:	Megawatt
NETZ:	NaturErlebnis-TechnikZentrum
NGO:	nichtstaatliche Organisation
NOSPA:	Nord-Ostsee Sparkasse
OEK:	Ortsentwicklungskonzept
ÖPNV:	Öffentlicher Personennahverkehr
PTJ:	Projektträger Jülich
RM:	Regionalmanagement
SEPO:	Succes (Erfolg), Echecs (Misserfolge), Potentialites (Potentiale), Obstacles (Hindernisse) - Analysemethode
SH:	Schleswig-Holstein
SHBT:	Schleswig-Holstein Binnenland Tourismus e.V.
SMART Grid:	Intelligentes Stromnetz
SWOT:	Strengths (Stärken), Weaknesses (Schwächen), Opportunities (Chancen) und Threats (Gefahren)
u.a.:	unter anderem
vgl.:	vergleiche
VHS:	Volkshochschule
VR Bank:	Volks- und Raiffeisenbank
z.B.:	zum Beispiel
z.T.:	zum Teil

Anhänge

Anhang 1: Vereinssatzung

Anhang 2: LAG Mitgliederliste (Stand 17.09.2014)

Anhang 3: Evaluation AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2007 - 2013

Anhang 4: Öffentlichkeitsarbeit im IES-Prozess

Anhang 5: Langfassung Analyse von Entwicklungsbedarfen und Potentialen (inkl. SWOT)

Anhang 6: Projektbewertungsbogen

Anhang 6a: Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“

Anhang 6b: Projektübersicht - Startprojekte

Anhang 7: Projektbeschreibung

Anhang 7a: Merkblatt für Antragssteller

Anhang 8: Monitoring für Projektträger

Anhang 9: Beschlüsse der Kommunen

Anhang 10: weitere Fördermöglichkeiten

Vorwort

Sehr geehrte Leserinnen, sehr geehrte Leser,

die vorliegende Integrierte Entwicklungsstrategie stellt die Arbeitsgrundlage der AktivRegion Eider-Treene-Sorge für die Jahre 2015-2023 dar. Sie bildet sowohl deren Profil, als auch deren künftige Entwicklungsziele ab. Als regionales Handlungskonzept ist sie zugleich Grundlage für die erneute Anerkennung als AktivRegion durch das Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume (MELUR). Bei erfolgter Anerkennung stehen der Region 2,86 Millionen Euro aus Mitteln des Europäischen Landwirtschaftsfonds für die Entwicklung des ländlichen Raums (ELER) zur Verfügung, mit deren Hilfe Projekte in der Region gefördert werden können.

In der zurückliegenden ELER-Förderperiode 2007-2013 wurden viele neue Vorhaben umgesetzt und die Herausforderungen der Region gemeinsam angegangen. Alle Beteiligten haben Verantwortung dafür übernommen, den ländlichen Raum als attraktiven Lebens- und Wirtschaftsraum zu gestalten und zu stärken.

Mit der Evaluierung der zurückliegenden ELER-Förderperiode liegen aussagekräftige Daten zu den erreichten Zielen der Regionalentwicklung vor. Seit 2007 haben insgesamt 64 Projekte einen Bewilligungsbescheid erhalten. Die „Nachhaltige Entwicklung des Kanutourismus“ war im Bereich der touristischen Entwicklung ein wichtiger Schritt, die Flusslandschaft als zusammenhängende Tourismusregion zu etablieren. In der nachhaltigen Daseinsvorsorge zeigt das Beispiel des Ortsentwicklungskonzeptes Lunden deutlich, dass die Weichen für die Zukunft gestellt werden. Auf erfolgreiche Arbeit im Bereich Bildung blickt das Projekt „NaturErlebnis-TechnikZentrum Tydal“ zurück, das die Erneuerung der Infrastruktur und die Errichtung eines Infocenters im größten Pfadfinderlager Nordeuropas erreicht hat. Wie für die großen Projekte gilt auch für die kleinen: Maßgeblich für den Erfolg waren das Engagement und die Zusammenarbeit vieler privater und öffentlicher Akteure.

Trotz dieser positiven Zwischenbilanz zeigt die neue Entwicklungsstrategie: Die Herausforderungen für den ländlichen Raum werden nicht weniger. Die demografische Entwicklung wird sich auf alle Bereiche mehr oder weniger stark auswirken und die Gemeinschaft vor neue Aufgaben stellen. Den spezifischen Herausforderungen der Region entsprechen deshalb klare und messbare Ziele für die kommenden Jahre. Mit den vorliegenden Seiten als Richtlinie wollen wir diese Ziele erfolgreich umsetzen und die Regionalentwicklung als das begreifen, was Sie für uns ist: eine große Chance.

Ich freue mich in diesem Sinne, Ihnen hiermit die Integrierte Entwicklungsstrategie, die gemeinsam mit zahlreichen Akteuren aus der Region entwickelt wurde, präsentieren zu können. Lassen Sie uns gemeinsam die Zukunft der Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge gestalten!

Stefan Ploog
Vorsitzender der LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge e.V.

Kurzfassung der Integrierten Entwicklungsstrategie (IES)

Die Integrierte Entwicklungsstrategie der AktivRegion Eider-Treene-Sorge bildet das Handlungskonzept und die Arbeitsgrundlage für die Förderperiode 2015 bis 2013. Ausgehend von der Bestandsaufnahme und der SWOT-Analyse verdeutlicht sie die momentane Ausgangssituation der Region und stellt die Kernthemen und strategischen Ziele dar. Sie gibt mit dem Aktionsplan eine prozess- und projektbezogene Vorgehensweise wieder, welche kurz- und mittelfristig eine schnelle Startfähigkeit ermöglicht. Die Inhalte der IES wurden in einem breiten Beteiligungsprozess mit den regionalen Akteuren erarbeitet und zusammen mit dem Vorstand (16 Personen) und geschäftsführenden Vorstand als steuernde Vereinsgremien zu einem zielgerichteten strategischen Rahmen für die zukünftige Regionalentwicklung und Projektförderung zusammengefügt.

Ausgangssituation

Die Gebietskulisse der AktivRegion Eider-Treene-Sorge ist durch den sehr ländlichen Charakter mit einer großen Kleinteiligkeit, geringer Wirtschaftskraft mit dem Natur- und Kulturtourismus als wichtiges Standbein sowie dem Zwiespalt zwischen weitläufigen Naturräumen und der überdurchschnittlich starken Erzeugung von Erneuerbaren Energien (Wind, Biogas) geprägt.

Das Zusammenwirken dieser Faktoren verdeutlicht den Entwicklungsbedarf der Region. Insbesondere die Lebensqualität und die Versorgungssituation in den Dörfern spielt eine wichtige Rolle im Hinblick auf die prognostizierten Auswirkungen des demografischen Wandels (Bevölkerungsrückgang und -alterung). Hinzu kommt der Bedarf, sich stärker mit den Themen Klimaschutz und Energie auseinander zu setzen. Durch die Vermittlung von Kompetenzen und die Sensibilisierung der Bevölkerung kann ein Mehrwert für den Klimaschutz und die Nutzung regionaler Potenziale generiert werden. Im Bereich Tourismus soll der eingeschlagene Weg weiterverfolgt werden. Hier gibt es neben dem nachhaltigen Kanutourismus regionsübergreifende Entwicklungspotentiale im Bereich Danewerk/Haithabu. Das Thema Bildung fließt als sehr breites und übergreifendes Thema auf vielfältige Art und Weise ein, z.B. im Bereich der Förderung des Ehrenamtes und des lebenslangen Lernens.

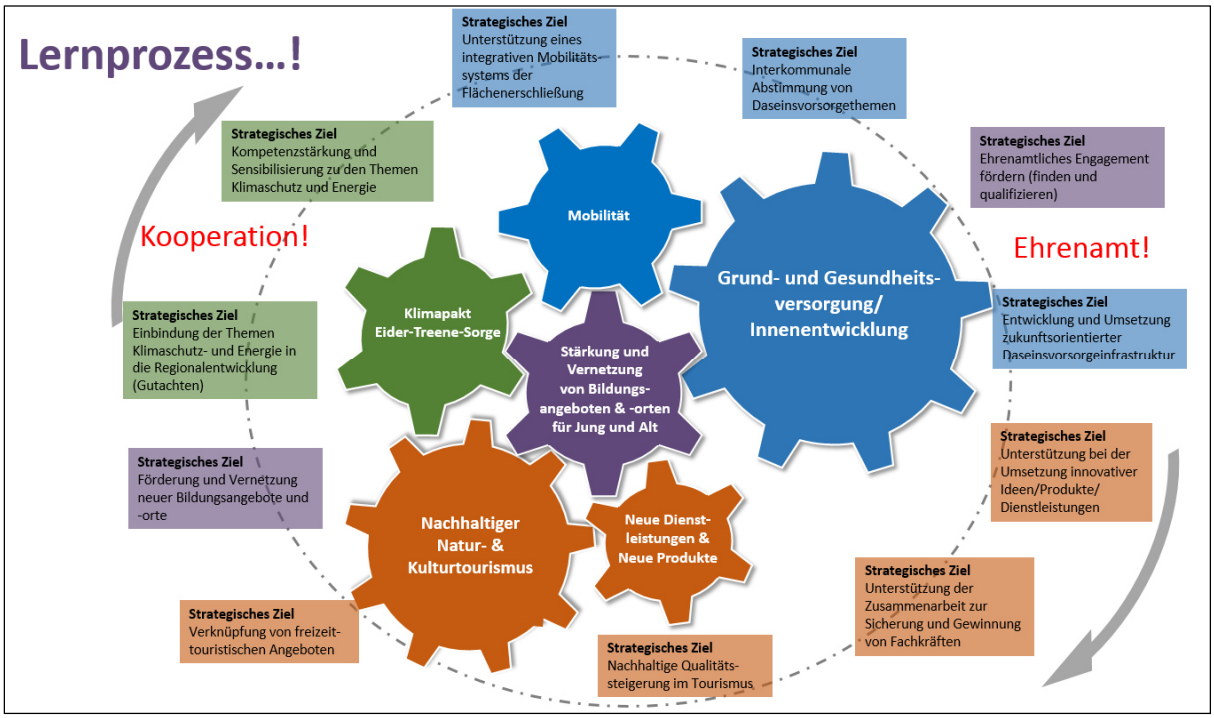
LAG-Strukturen und Arbeitsweise

Die LAG-Strukturen der zurückliegenden Förderperiode werden weitestgehend beibehalten, da sie im Rahmen von deren Evaluation als effizient bewertet wurden. Aufgrund der Neuausrichtung mit den Kernthemen Klimapakt Eider-Treene-Sorge und Mobilität gibt es Anpassungen bei der Einbindung der Akteure. Neben dem Arbeitskreis Tourismus wird je ein neuer Arbeitskreis implementiert, um diese Themen regionsweit zu bearbeiten und wichtige Projekte von der Idee, über die Projektentwicklung bis hin zur Umsetzung anzugehen.

Ziele und Strategie

Die Übersicht (S. ii) visualisiert das angestrebte strategische Wirkungsgefüge als dynamischen Entwicklungsprozess, dessen Querschnittsziele die Weiterführung des „Lernprozesses“, die Weiterentwicklung des „ehrenamtlichen Engagements“ und die Optimierung von „Kooperationen“ darstellen. Sie zeigt darüber hinaus die sechs Kernthemen in den vier landesweiten Förderschwerpunkten Nachhaltige Daseinsvorsorge (blau), Klimawandel &

Energie (grün), Wachstum & Innovation (orange) und Bildung (violett) und deren strategische Ziele. Auf den Kernthemen samt strategischen Zielen sowie den übergreifenden Zielen (IES, S. 38 innovative/modellhafte Ansätze, Arbeitsplatzwirkung, Ressourceneffizienz, kooperative Wirkung und ehrenamtliches Engagement) basiert der gesamte Projektbewertungsbogen als zentrales Instrument für die Projektauswahl. Dieser gewährleistet eine stringente und transparente Projektbewertung.



Bei der strategischen Ausrichtung zeigt sich, dass die Kernthemen eine unterschiedliche Bedeutung für die Entwicklung der Region haben. Der Grund- und Gesundheitsversorgung/Innenentwicklung kommt aktuell die größte Bedeutung zu, was sich auch deutlich in der Budgetplanung (48%) niederschlägt. Die Umsetzung als Wettbewerb unterstreicht den hohen Qualitätsanspruch. Die wirtschaftliche Entwicklung und die Bildung sind weitere wichtige Themen für die Region. Im Tourismus wurde in der vergangenen Förderperiode sehr viel Arbeit geleistet. Neue Dienstleistungen & Neue Produkte ist zudem ein Kernthema, welches die Förderung der lokalen Wirtschaft unterstützen soll. Das Kernthema ist bewusst breit gefächert, um neben Einzelmaßnahmen auch übergreifende Maßnahmen der Wirtschaft zu unterstützen. Der Förderschwerpunkt Bildung zieht sich quer durch alle Bereiche. An dieser Stelle sei auch bemerkt, dass die Themen Klimapakt Eider-Treene-Sorge und Mobilität von der Bedeutung her als Zukunftsthemen betrachtet werden. Ihre strategischen Ziele bestehen darin, integrative Konzepte und Kompetenzstärkungs- und Sensibilisierungsmaßnahmen zu generieren und umzusetzen.

Aktionsplan

Der Aktionsplan teilt sich in die allgemeinen Rahmenbedingungen für Projektträger, einen prozessbezogenen und einen projektbezogenen Aktionsplan. Letzterer stellt die schnelle Startfähigkeit sicher. Er betrachtet die kurzfristige und die mittelfristige Entwicklung bis 2016(20).

Es wurden allgemein drei Projektträgerarten definiert. Alle Projektträger sind darüber hinaus dazu verpflichtet, eine Projektberatung in Anspruch zu nehmen, das dazugehörige Merkblatt mit allen wichtigen Hinweisen zu unterzeichnen und eine – dem Projektumfang entsprechende – Projekt-beschreibung anhand des Projektbeschreibungsbogens anzufertigen. Diesen erhalten sie über das LAG-Management.

Projektträger	Förderquoten	Regionalfonds
Öffentlicher Projektträger	60 % Netto/ aktivregionübergreifend 70 % Netto	
Privater Projektträger mit öffentlichem Interesse	60 % Netto/ aktivregionübergreifend 70 % Netto	davon 80 % EU 20 % Regionalfonds
Privater Projektträger mit Gewinnerzielungsabsicht	30 % Netto	davon 80 % EU 20 % Regionalfonds

Anmerkungen:
Es wurde allgemein keine Maßnahmenunterscheidung (investive/nicht-investive) festgelegt, um den Projektträgern einfache Rahmenbedingungen an die Hand geben zu können. Dafür erhöht sich die Förderung um 5% Netto.
Deckelungen für investive (50.000 €) und nicht-investive (100.000 €) Maßnahmen bleiben bestehen.
Der Umsetzungswettbewerb (1.2) beinhaltet eigene Rahmenbedingungen, hier bewerben sich öffentliche Projektträger mit investiven und zukunftsorientierten Daseinsvorsorgeprojekten. Die besten 5 Projekte erhalten ein gedeckelte Förderung von 125.000 €.

Der Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge (IES S. 59) ist in diesem Zusammenhang am weitesten entwickelt. Im Kernthema Grund- und Gesundheitsversorgung/ Innenentwicklung folgt am Ende einer vorgeschalteten Konzeptphase der Einsendeschluss für entwickelte Infrastrukturprojekte, die dann an einem Umsetzungswettbewerb teilnehmen können. Im Bereich Mobilität wird parallel und etwas zeitversetzt, die Entwicklung eines regionsweiten Mobilitätskonzeptes mit begleitendem Arbeitskreis angestrebt.

Im Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie (IES S. 60) sollen fortlaufend Kompetenzen gestärkt und Sensibilisierungsprojekte entwickelt werden. Hinzu kommt die Konzepterstellung des Starterprojektes "SmartRegion Eggebek" im direkten Anschluss an die Anerkennung der IES.

Der Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation (IES S. 61) startet mit einem Qualifizierungsprojekt in Kooperation mit den LAG an der Westküste. Des Weiteren wird dieser Bereich arbeitskreisgestützt weiterentwickelt.

Der Förderschwerpunkt Bildung (IES S. 62) besticht durch eine schnelle Startfähigkeit im Bereich der Förderung und Vernetzung von Bildungsangeboten und -orten.

Projektauswahlkriterien

Transparenz bildet den wichtigsten Ansatzpunkt im Projektauswahlverfahren durch den Vorstand der AktivRegion Eider-Treene-Sorge. Das Verfahren stellt diesbezüglich sicher, dass bei der Entscheidung:

- mehr als 50 % Wirtschafts- und Sozialpartner abstimmen,
- Projektträger schriftlich Widerspruch einlegen können und
- Vorstandsmitglieder von der Beratung und Abstimmung ausgeschlossen werden, sofern sie einen persönlichen Vorteil durch die Projektrealisierung erfahren.

Die Abbildung rechts bildet den schematischen Ablauf der Projektauswahl in einem mehrstufigen Verfahren von der Erstberatung bis zur Beantragung beim LLUR ab. Im Projektbewertungsbogen müssen die Projekte mindestens 17 von 54 Punkten erreichen. Für den Umsetzungswettbewerb gilt eine Mindestpunktzahl von 26.

Evaluationskonzept

Das Evaluierungskonzept dient dazu, einen verbindlichen Orientierungsrahmen für die Akteure der Region und das LAG-Management hinsichtlich des prozessbezogenen Monitorings aufzuzeigen. Die Datenerfassung und deren Auswertung ermöglicht dem LAG-Management eine fortlaufende Steuerung der Arbeitsprozesse.

Das Evaluierungskonzept umfasst zwei Ebenen und bezieht sich auf den Zeitraum bis zur Zwischenevaluierung Ende 2016:

1. Bewertung der Arbeitsstrukturen der LAG,
2. Bewertung des Prozesses und die Überprüfung der Strategie- und Projektumsetzung

Mit Hilfe der Methoden SEPO-Analyse als Workshop-Variante, Analyse der Arbeitsbeziehungen des LAG-Managements und Bilanzworkshop „Inhalte & Strategie“ sollen die beiden Ebenen 2016 und 2020 bewertet werden.

Die Übersicht unten zeigt in diesem Zusammenhang abschließend die Kernthemen, strategischen Ziele und Erfolgskriterien/Indikatoren. Hinzu kommen die übergreifenden Ziele und Indikatoren:

Kern-themen	**Strategische Ziele**	**Erfolgskriterien/Indikatoren**	
		Quantitative Indikatoren 2016 (2020)	**Qualitative Indikatoren**
Grund- & Gesundheits-versorgung/ Innenent-wicklung	1.1 Interkommunale Abstimmung von Daseinsvorsorge-themen	▪ 7 (7) lokal-interkommunal abgestimmte Daseinsvorsorgekonzepte	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Projektbündelung ▪ Gemeindeübergreifende Abstimmung
	1.2 Entwicklung und Umsetzung zukunfts-orientierter Daseinsvorsorge-infrastruktur	▪ 0 (9) zukunftsorientierte Daseinsvorsorge-infrastrukturprojekte	▪ Umsetzungsprojekte Teil von Maßnahmenbündeln ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Gemeindeübergreifende Finanzierung von Infrastruktur

Mobilität	2.1 Unterstützung bei der Entwicklung eines integrativen Mobilitätssystems der Flächenerschließung	▪ 1 (1) interkommunales Mobilitätskonzept	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Kooperation mit ÖPNV ▪ Etablierung eines Arbeitskreises ▪ Entwicklung eines Informations- und Buchungssystemkonzeptes
		▪ 1 (1) Sensibilisierungs-projekt	▪ Öffentlichkeitswirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Entwicklung von alternativen Mobilitätsangeboten
Klimapakt Eider-Treene-Sorge	3.1 Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie in die Regionalentwicklung	▪ 2 (4) Klimaschutz- und Energiegutachten	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze
	3.2 Kompetenzstärkung und Sensibilisierung zu den Themen Klimaschutz und Energie	▪ 1 (2) Qualifizierungsprojekt ▪ 25 (50) Teilnehmer an Qualifizierungsprojekten	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Etablierung eines Arbeitskreises ▪ Klimaschutz auf Ämterebene etablieren
		▪ 1 (2) Sensibilisierungs-projekt	▪ Öffentlichkeitswirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Klimaschutz auf Ämterebene etablieren
Nachhaltiger Natur- & Kulturtouris-mus	4.1 Nachhaltige Qualitätssteigerung im Tourismus	▪ 3 (7) Projekte zur Qualitätssteigerung im Tourismus	▪ Inwertsetzung von Themen (Kultur „Erbe der Wikinger“, Natur-, Fahrradtourismus, usw.) ▪ Ausbau der vorhandenen Netzwerkstrukturen
		▪ 1 (2) Qualifizierungsprojekt ▪ 40 (80) Teilnehmer an Qualifizierungsprojekten	▪ Öffentlichkeitsarbeit
	4.2 Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten	▪ 1 (2) Vernetzungsprojekt	▪ Entwicklung von buchbaren Angeboten
Neue Dienstleist-ungen & Neue Produkte	5.1 Unterstützung bei der Umsetzung innovativer Ideen, Produkte und Dienstleistungen	▪ 2 (5) umgesetzte innovative Ideen/Produkte/Dienst-leistungen	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze
	5.2 Unterstützung der Zusammenarbeit zur Sicherung und Gewinnung von Fachkräften	▪ 1 (2) Fachkräftemesse/ -veranstaltung	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Förderung von Bildungsketten
		▪ 1 (2) Förderprojekt	
Stärkung und Vernetzung von Bildungs-angeboten & –orten für Jung & Alt (unter Berücksichtig-ung der regionalen Identität)	6.1 Förderung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten	▪ 2 (3) Konzepte ▪ 4 (5) Förderprojekte ▪ 1 (1) Vernetzungsprojekt	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Beteiligungsumfang und -intensität von Akteuren ▪ Implementierung von Kümmerern
	6.2 Ehrenamtliches Engagement fördern (finden und qualifizieren)	▪ 2 (3)Förderprojekte	▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Beteiligungsumfang und- intensität von Akteuren

A. Definition des Gebietes

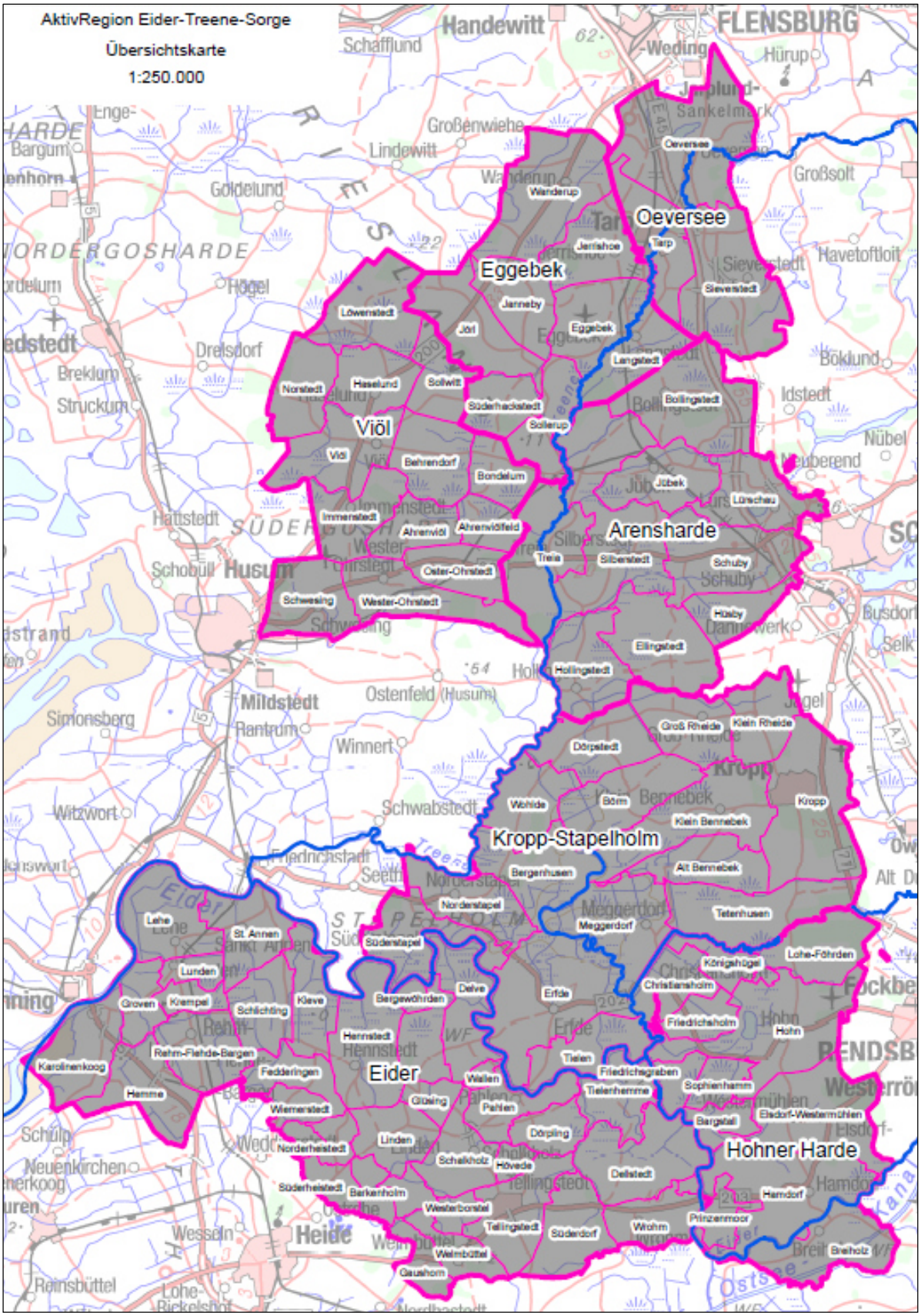
Die AktivRegion Eider-Treene-Sorge ist eine von insgesamt 22 AktivRegionen im Bundesland Schleswig-Holstein. Der **Gebietszuschnitt** der AktivRegion Eider-Treene-Sorge erstreckt sich über den Großteil des Binnenlandes des nördlichen Landesteils Schleswig. Die Gebietskulisse setzt sich aus den Ämtern Arensharde, Eggebek, KLG Eider, Hohner Harde, Kropp-Stapelholm, Oeversee und Viöl (Abbildung 1, S. 2) zusammen, in denen 85.285 Einwohner leben. Das Gebiet umfasst eine Fläche von ca. 1.408 km² und ist damit die aktuell größte LEADER-Region in Schleswig-Holstein (15.799 km²). Die sieben Ämter verteilen sich über die vier Kreisgebiete Schleswig-Flensburg, Nordfriesland, Dithmarschen und Rendsburg-Eckernförde. Darüber hinaus ist die Region durch Stadt-Umland-Beziehungen zu den angrenzenden Ober- und Mittelzentren Flensburg, Schleswig, Rendsburg, Husum und Heide geprägt.

Der **Gebietszuschnitt** hat sich seit 1990, als die damalige Landesregierung die erste LSE für das Gebiet Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge initiierte, kontinuierlich weiterentwickelt. Nach der Anerkennung als „Region der Zukunft“ im Jahr 2000 wurde die LAG Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge als eine von sechs LEADER+ Regionen für die Förderperiode von 2002 bis 2007 ausgewählt. Seit der Neuausrichtung zwischen 2007 und 2009 zur jetzigen LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge e.V. besteht die aktuelle Gebietskulisse. Hinzu kamen zu diesem Zeitpunkt die Ämter Oeversee und Eggebek sowie Teile des alten Amtes Schuby (heute Amt Arensharde). Die Region orientierte sich bei der Weiterentwicklung seit 1990 an den naturraumprägenden Elementen der Flüsse Eider, Treene und Sorge sowie der überwiegenden Landschaftsformen der Hohen Geest und Vorgeest.

Die kontinuierliche Entwicklung, das stetige Zusammenwachsen als Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge und die vielfältigen Stadt-Umland-Beziehungen zeichnen die Region als ländlichen Raum mit vielfältigen Zukunftsperspektiven aus. Die Region ist eine, der am ländlichsten geprägten Natur- und Kulturräume Schleswig-Holsteins.

Abbildung 1 – Gebietszuschnitt AktivRegion Eider-Treene-Sorge (1:250.000)

Quelle: Nordbits AöR, 2014.



B. Analyse von Entwicklungsbedarfen und Potentialen (inkl. SWOT)

B.1. Bestandsaufnahme

B.1.1 Bevölkerungsentwicklung bis 2025

- Bevölkerungsschrumpfung
- Alterung der Bevölkerung

Die Betrachtung der Bevölkerungsentwicklung teilt sich in die Darstellung der Vergangenheit bis zur Gegenwart und die Prognose bis zum Jahr 2025 bzw. 2030 auf.

Die **Bevölkerungsentwicklung** in den Amtsbereichen zeigt seit 1995 insgesamt eine sehr schwankende Prognose mit einer durchgehenden und teilweise deutlichen Abnahme von 2007 bis 2013. Die Unterschiede der einzelnen Ämter machen die Maxima und Minima deutlich. Das Amt Arensharde verzeichnet die höchsten Verluste seit 2007 mit 13,03 % und das Amt Viöl mit 1,35 % den niedrigsten Bevölkerungsrückgang.

Tabelle 1 – Bevölkerungsentwicklung der Ämter der AktivRegion Eider-Treene-Sorge von 1995 bis 2013 Quellen: eigene Darstellung nach IES AktivRegion ETS (2008) & Statistikamt Nord (2013).

	Einwohner				Veränderungen		
Ämter	1995	2000	2007	2013	1995-2000	2000-2007	2007-2013
Oeversee	10.013	10.750	10.640	10.111	**7,36**	**-1,02**	**-4,97**
Eggebek	6.963	8.737	8.990	8.370	**25,48**	**2,90**	**-6,90**
Viöl	7.939	8.784	9.194	9.070	**10,64**	**4,67**	**-1,35**
Arensharde	14.191	15.657	16.097	14.000	**10,33**	**2,81**	**-13,03**
Kropp-Stapelholm	15.944	17.142	17.218	16.294	**7,51**	**0,44**	**-5,37**
Hohner Harde	8.295	9.027	9.381	8.650	**8,82**	**3,92**	**-7,79**
Eider	18.745	19.103	19.097	18.657	**1,91**	**-0,03**	**-2,30**
Gesamt	82.090	89.200	90.617	85.152	**8,66**	**1,59**	**-6,03**

Insgesamt wird für Schleswig-Holstein ein Bevölkerungsrückgang von 1,5 % bis zum Jahr 2025 berechnet. Hauptursache dafür ist die natürliche Bevölkerungsentwicklung. Die Geburtenrate liegt seit Jahrzehnten unter der Sterberate. Zu diesem stetigen Schrumpfungsprozess kommt der Wanderungssaldo hinzu, welcher in Schleswig-Holstein zwar positiv ist, aber den natürlichen Bevölkerungssaldo nicht mehr ausgleichen wird.[1] Es zeigt sich zudem sehr deutlich, dass bis auf den Hamburger Randbereich alle Flächenkreise unterschiedlich stark von dem zukünftigen Bevölkerungsrückgang betroffen sein werden.

Für die an der Gebietskulisse der AktivRegion Eider-Treene-Sorge beteiligten Kreisgebiete liegen folgende Prognosen vor:

[1] Innenministerium Schleswig-Holstein (2011): Bevölkerungsvorausberechnung, S. 5.

Tabelle 2 – Bevölkerungsprognosen 2010 bis 2025

Quelle: Innenministerium Schleswig-Holstein (2011): Bevölkerungsvorausberechnung, S. 27.

Kreise	**Veränderungen** relativ	absolut
Nordfriesland	**-1,2% - -4,4%**	**- 5.980**
Schleswig-Flensburg	**-1,2% - -4,4%**	**-8.250**
Rendsburg-Eckernförde	**-1,2% - -4,4%**	**-11.920**
Dithmarschen	**-4,4% - -8,1%**	**-9.620**

Die Betrachtung der kleinräumigen Bevölkerungsprognose im Amtsbereich Kropp-Stapelholm/Kreis Schleswig-Flensburg zeigt zudem, dass in der Gebietskulisse der AktivRegion mit größeren innerregionalen Unterschieden zu rechnen ist. Für den Teilbereich Stapelholm ist ein Rückgang von -13 % bis -14,1 % und für den Bereich Kropp ein Rückgang von -7,0 % bis -8,9 % bis 2030 prognostiziert.[2]

Die **Altersstruktur**entwicklung und deren Veränderung ist ein weiterer wesentlicher Parameter für die zukünftige Raumentwicklung und -planung. Die Altersstrukturveränderungen werden sich bundesweit drastisch auf die ländlichen Räume auswirken und die Bevölkerungszusammensetzung in den nächsten 10 Jahren deutlich verändern. Alle Prognosen der Landesplanung für die vier Landkreise machen dies deutlich. In der Regionalstrategie Daseinsvorsorge des Kreises Schleswig-Flensburg wird für den Zeitraum bis 2030 und unter Bezugnahme der kleinräumigeren Betrachtung sogar prognostiziert, dass im Bereich der Jugendlichen (bis 19 Jahre) durchschnittliche Verluste von -25,6 % erwartet werden. Der Anteil derer im Erwerbsalter (20 bis 64 Jahre) wird sich um ca. -14,9 % vermindern und der Anteil der Senioren (über 65 Jahre) um 34,5 % steigen.

Tabelle 3 – Altersstrukturveränderungen in den Kreisen Nordfriesland, Schleswig-Flensburg, Rendsburg-Eckernförde und Dithmarschen

Quelle: Innenministerium Schleswig-Holstein (2011): Einwohnerentwicklung.

Veränderungen der Altersstruktur (in %)

	unter 20 Jahre			**Veränderung**	**21 - 45 Jahre**			**Veränderung**
Kreise	2009	2015	2025	2009-2025	2009	2015	2025	2009-2025
Nordfriesland	20,7	18,3	15,7	**-5,0**	30,3	27,2	26,3	**-4,0**
Schleswig-Flensburg	21,5	19,3	17,5	**-4,0**	29,5	25,6	23,9	**-5,6**
Rendsburg-Eckernförde	21,2	19,3	17,1	**-4,1**	29,5	25,6	24,5	**-5,0**
Dithmarschen	20,7	18,7	16,6	**-4,1**	28,8	25,8	25,1	**-3,7**

Veränderungen der Altersstruktur (in %)

	45 - 65 Jahre			**Veränderung**	**65 + Jahre**			**Veränderung**
Kreise	2009	2015	2025	2009-2025	2009	2015	2025	2009-2025
Nordfriesland	26,8	30,6	29,9	**3,1**	22,2	23,9	28,1	**5,9**
Schleswig-Flensburg	27,5	31,4	30,3	**2,8**	21,5	23,7	28,2	**6,7**
Rendsburg-Eckernförde	28,0	31,9	30,7	**2,7**	21,2	23,3	27,7	**6,5**
Dithmarschen	27,4	30,7	28,7	**1,3**	23,1	24,9	29,6	**6,5**

[2] Kreis Schleswig-Flensburg (2012), S. 17.

Dementsprechend zeichnet sich eine Prognose der Bevölkerungsschrumpfung und der Alterung der Gesellschaft für die AktivRegion Eider-Treene-Sorge ab, welche im Fall der Regionalstrategie Daseinsvorsorge des Kreises Schleswig-Flensburg bis 2030 noch etwas deutlicher ausfällt.

B.1.2. Raum- & Siedlungsstruktur

- Sehr geringe Bevölkerungsdichte
- Kleinteilige Siedlungsstruktur

Die mittlere **Bevölkerungsdichte** in der AktivRegion Eider-Treene-Sorge beträgt 60 Einwohner pro km² und ist als sehr gering einzustufen. Im innerregionalen Vergleich weist lediglich das Amt Oeversee eine relativ hohe Bevölkerungsdichte mit 120 Einwohnern pro km² auf, der Hauptteil der anderen Ämter liegt zwischen 50 und 60 Einwohnern pro km². Die am dünnsten besiedelte Teilregion mit 44 Einwohnern pro km² bildet die historische Kulturlandschaft Stapelholm, eine Moor- und Marschniederung mit weiträumigen Natura 2000-, Vogelschutz- und Naturschutzgebieten.

Die **Bevölkerungsverteilung** lässt sich relativ einfach darstellen. Auf die Unterzentren und Ländlichen Zentralorte entfallen ca. 30 % der Bevölkerung. In Schleswig-Holstein sind es zum Vergleich 70 %, die in Ländlichen Zentralorten oder größeren Städten leben. Bei der Betrachtung der mittleren Bevölkerungsverteilung nach Gemeindeklassen wird zudem deutlich, dass mehr als 60 % der Bevölkerung in Kleinstgemeinden mit weniger als 2.000 Einwohnern leben (vgl. SH 20 %).

Tabelle 4 – Bevölkerungsdichte der AktivRegion Eider-Treene-Sorge im Vergleich
Quelle: eigene Darstellung nach Statistikamt Nord (2013) & MELUR (2014): SWOT.

AktivRegion Eider-Treene-Sorge 7 Ämter über 4 Kreisgebiete Fläche 1.408 km² Bevölkerung 85.285 Einwohner	**Bevölkerungsdichte** Kreis Nordfriesland Kreis Schleswig-Flensburg Kreis Dithmarschen Kreis Rendsburg-Eckernförde Schleswig-Holstein Deutschland	**61 Ew/km²** 80 Ew/km² 96 Ew/km² 95 Ew/km² 124 Ew/km² 179 Ew/km² 229 Ew/km²
Amt Arensharde Fläche 191,38 km² Bevölkerung 14.045 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Schleswig-Flensburg	73 Ew/km² 96 Ew/km²
Amt Eggebek Fläche 131,79 km² Bevölkerung 8.317 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Schleswig-Flensburg	63 Ew/km² 96 Ew/km²
Amt KLG Eider Fläche 361,41 km² Bevölkerung 18.756 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Dithmarschen	51 Ew/km² 95 Ew/km²
Amt Hohner Harde Fläche 167,86 km² Bevölkerung 8.735 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Rendsburg-Eckernförde	52 Ew/km² 124 Ew/km²
Amt Kropp-Stapelholm Fläche 295,30 km² Bevölkerung 16.250 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Schleswig-Flensburg	55 Ew/km² 96 Ew/km²
Amt Oeversee Fläche 83,62 km² Bevölkerung 10.065 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Schleswig-Flensburg	120 Ew/km² 96 Ew/km²
Amt Viöl Fläche 177,75 km² Bevölkerung 9.117 Einwohner	Bevölkerungsdichte Kreis Nordfriesland	51 Ew/km² 80 Ew/km²

Die Betrachtung der mittleren **Siedlungsstruktur** skizziert das gleiche Bild. Der Anteil der Gemeinden mit weniger als 2.000 Einwohnern beträgt 89 %.

Diese mittlere Betrachtung der Bevölkerungsverteilung und Siedlungsstruktur anhand von Gemeindeklassen trifft zum Großteil auf die Ämter Eggebek und Kropp-Stapelholm und explizit auf die Ämter Viöl, Hohner Harde und KLG Eider zu. Das Amt Oeversee fällt, wie bereits erwähnt, aufgrund der hohen Bevölkerungsdichte und der geringen Gemeindeanzahl aus

diesem Raster heraus. Ebenso das Amt Arensharde, welches im Vergleich über eine überdurchschnittlich hohe Anzahl an Gemeinden mit mehr als 2.000 Einwohnern verfügt.

Die Bevölkerungsdichte, Bevölkerungsverteilung und Siedlungsstruktur spiegeln sich wiederum in der Betrachtung des zentralörtlichen Systems[3] in Schleswig-Holstein wider. Abbildung 2 zeigt dieses System. Die Darstellung verdeutlicht den sehr ländlichen Charakter der AktivRegion Eider-Treene-Sorge mit den umliegenden Ober- und Mittelzentren Flensburg, Schleswig, Rendsburg, Husum und Heide. In der Gebietskulisse gibt es mit Tarp und Kropp zwei Unterzentren und insgesamt sieben Ländliche Zentralorte mit Viöl, Silberstedt, Erfde, Hohn, Tellingstedt, Hennstedt und Lunden in sieben Ämtern.

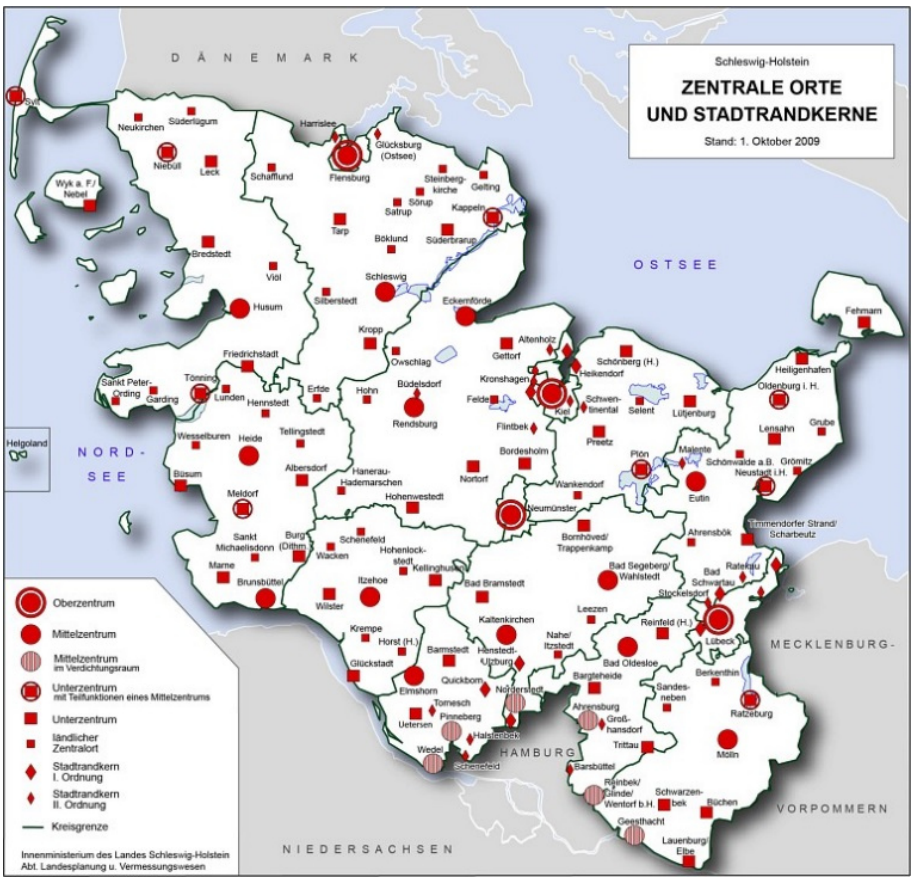


Abbildung 2 – Zentralörtliches System Schleswig-Holstein

Quelle: MELUR (2014): Zentrale Orte.

Insgesamt zeigt sich im Kontext der Landesplanung, dass die Raum- und Siedlungsstruktur dispers ist und sich sehr stark vom Landes- und Bundesdurchschnitt abhebt. Dementsprechend bildet die Gebietskulisse eine, der am ländlichsten geprägten Regionen Schleswig-Holsteins, welche aufgrund der vielen administrativen Grenzen besondere Anforderungen an die Regionalentwicklung stellt und dementsprechend einer fokussierten Strategie bedarf.

[3] Dieses System ist ein wichtiges Instrument im Rahmen der Landesplanung, welches die Einordnung der Gemeinden über den kommunalen Finanzausgleich über die Schlüsselzuweisungen für übergemeindliche Aufgaben regelt. Die Kriterien für die Einstufung von Städten und Gemeinden als Zentrale Orte und Stadtrandkerne sind im Landesplanungsgesetz, Abschnitt IV festgelegt. Das System orientiert sich hauptsächlich am Schwerpunkt der Versorgungsinfrastruktur, nachranging werden auch die weiteren Schwerpunkte Wohnungsbau, Gewerbe und Dienstleistung bewertet.
Quelle: Innenministerium Schleswig-Holstein: http://www.schleswig-holstein.de/STK/DE/Schwerpunkte/Landesplanung/WeitereThemen/ZentraleOrte/Zos_node.html (Zugriff: 12.03.2014)

B.1.3. Arbeitsmarkt

- Wenige Arbeitsplätze und eine relativ niedrige Arbeitslosenquote
- Deutlicher Auspendlerüberschuss in umliegende Ober- und Mittelzentren

Die Gebietskulisse AktivRegion Eider-Treene-Sorge stellt sich aufgrund der verschiedenen administrativen Grenzen und der Beziehungen zu den umliegenden Mittel- und Oberzentren nicht als einheitlicher **Wirtschaftsraum** dar. Die Betrachtung der sozialversicherungspflichtigen Beschäftigten am Wohn- und Arbeitsort und der Pendlerdaten verdeutlichen die Situation.

Tabelle 5 zeigt, dass die Region insgesamt über einen negativen **Pendlersaldo** verfügt. Es pendeln insgesamt fast 50 % mehr Arbeitnehmer vom Wohnort in der Region aus als zum Arbeiten hinein, wobei dies zwischen den Ämtern variiert. Im Vergleich zur Kreis- bzw. Landesebene bedeutet dies einen der negativsten Werte. Bei den Pendlerdaten zeigt sich im Vergleich zum Jahr 2006 eine ähnliche Relation. Damals pendelten 10.822 Arbeitnehmer ein und 20.752 aus.[4] Dementsprechend zeigt sich, dass die Stadt-Umland-Beziehungen bezüglich des Arbeitsmarktes eine stabile Relation aufweisen.

Tabelle 5 – Sozialversicherungspflichtige Beschäftigte nach Wohn- und Arbeitsort mit Pendlerdaten 2013 Quelle: eigene Darstellung nach Bundesagentur für Arbeit (2013).

Land/Kreise/Ämter	Wohnort	Arbeitsort	Einpendler	Auspendler	Pendler-saldo
	1	2	3	4	
Schleswig-Holstein	**960.465**	**868.195**	**115.627**	**207.897**	**-92.270**
Dithmarschen	41.943	36.380	5.749	11.312	-5.563
Nordfriesland	54.120	52.994	8.405	9.531	-1.126
Rendsburg-Eckernförde	88.428	69.519	23.247	42.156	-18.909
Schleswig-Flensburg	60.444	48.291	14.259	26.412	-12.153
AktivRegion Eider-Treene-Sorge	**27.996**	**14.975**	**11.274**	**23.960**	**-12.686**
Amt Eider	6.277	3.291	2.530	5.399	-2.869
Amt Viöl	3.079	1.647	1.261	2.681	-1.420
Amt Hohner Harde	3.054	1.101	793	2.736	-1.943
Amt Oeversee	3.228	1.783	1.329	2.774	-1.445
Amt Eggebek	2.757	1.259	976	2.474	-1.498
Amt Arensharde	4.776	2.547	2.017	4.246	-2.229
Amt Kropp-Stapelholm	4.825	3.347	2.368	3.650	-1.282

Bei der weiteren Betrachtung der **Erwerbstätige**n gestaltet sich die Entwicklung für den Zeitraum von 2006 bis 2012 mit einer Veränderung von 5,6 % im Bundesland Schleswig-Holstein insgesamt gut, gemessen am Bundesdurchschnitt jedoch nicht ganz so positiv. Bei den **sozialversicherungspflichtige**n **Beschäftigten** ist die Entwicklung vergleichsweise identisch. Insbesondere für die ländlich geprägten Gebiete Schleswig-Holsteins ist die Entwicklung überdurchschnittlich positiv mit einem Wachstum von 10,6 %. Insbesondere der Frauenanteil entwickelt sich überdurchschnittlich gut.

Bei der Entwicklung der **Arbeitslosenquoten** profitieren die Kreise vom deutschlandweiten Trend auf dem Arbeitsmarkt und der niedrigsten Arbeitslosenquote seit der Wiedervereinigung. Im Juli 2014 lagen die Arbeitslosenquoten lediglich zwischen 5,6 – 7,6 %

[4] IES LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge (2008), S. 10.

bei einem Landesdurchschnitt von 6,7 %.[5] Innerhalb Schleswig-Holsteins konnte der nördliche Bereich insgesamt nicht so stark davon profitieren, wie die Kreise im Einzugsgebiet Hamburgs.

B.1.4. Wirtschaftsstruktur

- Geringes BIP und Kaufkraft
- Schwacher Wirtschaftsstandort

Die Gebietskulisse stellt sich, wie die Bestandsaufnahme verdeutlicht, als kleiner Arbeitsmarkt mit deutlichen Arbeitspendlerbeziehungen zu den umliegenden Mittel- und Oberzentren dar. Dementsprechend schwierig ist die Ermittlung einer möglichst kleinräumigen und einheitlichen Bestandsaufnahme für den Wirtschaftsraum.

Die Betrachtung des **Bruttoinlandsprodukt**es (BIP) pro Kopf in Kaufkraftstandards zeigt, dass die ländlich geprägten Gebiete in Schleswig-Holstein trotz eines positiven Wachstums zwischen 2006 – 2010 (7,8 %) ein niedriges Niveau aufweisen, welches 88 % des EU27-Durchschnitts ausmacht. Im Vergleich der Kreisgebiete in Schleswig-Holstein zeigt sich des Weiteren ein räumlich differenzierteres Bild, welches verdeutlicht, dass der Kreis Schleswig-Flensburg gemessen am EU27-Durchschnittsindex mit 79 das geringste BIP je Einwohner aufweist. Der Kreis Nordfriesland besitzt entgegen der Erwartung für ländlich geprägte Gebiete ein höheres Niveau von 110.

Tabelle 6 – Wirtschaftskraft: BIP und BIP je Einwohner in Kaufkraftstandards in Schleswig-Holstein im Jahr 2010 Quelle: MELUR (2014): SWOT, S. 15.

Wirtschaftskraft: BIP und BIP je Einwohner	Schleswig-Holstein	ländlich geprägte Gebiete[1]	Hamburger Umland[2]	Kreisfreie Städte	Deutschland	EU27
BIP in Kaufkraftstandards						
in Mio. EUR 2010	68.445	26.861	22.050	19.535	2.371.140	12.279.589
Veränderung 2010 ggü. 2006	1,0%	7,8%	-6,2%	1,1%	5,4%	4,9%
BIP pro Kopf in Kaufkraftstandards						
in EUR 2010	24.200	21.641	22.558	31.795	29.000	24.500
Veränderung 2010 ggü. 2006	1,3%	8,9%	-7,0%	0,5%	6,2%	3,4%
EU27 = 100% (2010)	99%	88%	92%	130%	118%	100%

1) Dithmarschen, Nordfriesland, Ostholstein, Plön, Rendsburg-Eckernförde, Schleswig-Flensburg, Steinburg.
2) Herzogtum Lauenburg, Pinneberg, Segeberg, Stormarn

Quellen: - Eurostat: Bruttoinlandsprodukt (BIP) zu laufenden Marktpreisen nach NUTS-3-Regionen [nama_r_e3gdp]
- Eurostat: Bevölkerung im Jahresdurchschnitt nach Geschlecht (1.000) [demo_r_d3avg]

Die Betrachtung der Wirtschaftsstruktur anhand von **Wertschöpfungsanteile**n **unterschiedlicher Wirtschaftsbereiche** belegt für Teile der AktivRegion Eider-Treene-Sorge, dass sie grundsätzlich durch einen wesentlich höheren Anteil an Land- und Forstwirtschaft, einen geringeren Anteil im produzierenden Gewerbe sowie einen überdurchschnittlich hohen Anteil im Dienstleistungsbereich gekennzeichnet ist. Die vorliegenden Zahlen der Wirtschaftsförderungsgesellschaft Nordfriesland gehen für das Kreisgebiet im Jahr 2008 davon aus, dass die Anteile der Land-, Forst- und Fischereiwirtschaft bei 3,3 %, diejenigen des produzierenden Gewerbes inklusive Baugewerbe bei 19,9 % und jene des

[5] Bundesagentur für Arbeit (2014): https://statistik.arbeitsagentur.de/Navigation/Statistik/Statistik-nach-Regionen/Politische-Gebietsstruktur/Schleswig-Holstein-Nav.html?year_month=201407 (Zugriff: 08.08.2014).

Dienstleistungsgewerbes bei 77,1 % liegen.[6] Die Wirtschaftsförderungsgesellschaft des Kreises Schleswig-Flensburg ermöglicht zudem die Betrachtung der Wirtschaftsstruktur auf Ebene der beteiligten Ämter Oeversee, Eggebek, Arensharde und Kropp-Stapelholm. Tabelle 7 belegt die sehr ländlich geprägte Wirtschaftsstruktur. Dieser kommt insbesondere darin zum Ausdruck, dass der Anteil der Landwirtschaft wesentlich höher ist als im Landesdurchschnitt und es einen hohen Anteil an Dienstleistungsgewerbe gibt, welches stark saisonal geprägt ist. Der vergleichsweise hohe Anteil des produzierenden Gewerbes hängt insbesondere bei den Ämtern Arensharde und Kropp-Stapelholm mit der verkehrstechnisch guten Lage nahe der Autobahn 7 zusammen. Sie stellt eine wichtige Logistikachse für den Handel in Nordeuropa dar.

Tabelle 7 – Wertschöpfungsanteile der Wirtschaftsbereiche für die Ämter aus dem Kreis Schleswig-Flensburg 2014
Quelle: WiREG (2014).

Wirtschaftszweige	Amt Oeversee	Amt Eggebek	Amt Arensharde	Amt Kropp-Stapelholm
Land- & Forstwirtschaft, Fischerei	3 %	7 %	5 %	5 %
Produzierendes Gewerbe	15 %	22 %	34 %	21 %
Dienstleistungsgewerbe	82 %	71 %	61 %	74 %

B.1.4.1. Tourismus

- Extensiver Natur- und Kulturtourismus
- Stetige Entwicklung durch Engagement der Akteure

Schleswig-Holstein belegt hinter Bayern und Mecklenburg-Vorpommern den dritten Rang der beliebtesten inländischen Reiseziele der Deutschen. Der Tourismus stellt landesweit einen der bedeutendsten Wirtschaftszweige da, wobei die Kreise Nordfriesland und Ostholstein die wichtigsten touristischen Teilregionen sind. Der Umsatz im Schleswig-Holstein Tourismus betrug im Jahr 2009 schätzungsweise 7,5 Mrd. € (Tagestourismus: 3,4 Mrd. €/Übernachtungstourismus: 4,1 Mrd. €). Im Bereich der AktivRegion Eider-Treene-Sorge bildet der **nachhaltige Natur- und Kulturtourismus** den großen Schwerpunkt mit Innovations- und Wachstumspotentialen. Die Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge umfasst eine reiche Natur- und Kulturlandschaft, die durch die Flüsse Eider, Treene und Sorge charakterisiert ist, deren Tourismusintensität im Vergleich zur Wasserkante jedoch wesentlich geringer ist. Dementsprechend niedrig sind die touristischen Umsätze im Vergleich. Der Umsatz betrug insgesamt 107,6 Mio. € (Tagestourismus: 51,6 Mio. €/Übernachtungstourismus 56,0 Mio. €) im Jahr 2010.[7]

Die **thementouristische**n **Schwerpunkte** der Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge liegen im Bereich der naturbezogenen Angebote Radfahren, Kanufahren, Wandern, Reiten und Baden an Naturbadestellen. Allgemein spielen außerdem Naturerlebnisse, das Thema Naturschutz sowie die kulturelle Vielfalt (Landschaft Stapelholm, Danewerk, Baukultur) eine wichtige Rolle. Die Bedeutung spiegelt sich u.a. in den zurückliegenden Förderperioden wider, in denen sehr viele Naturtourismusprojekte in Kooperation umgesetzt wurden. Insbesondere in der zurückliegenden Förderperiode 2007 – 2013 konnte mit dem Leuchtturmprojekt „Nachhaltiger Kanutourismus“ im Kanurevier der drei Flüsse eine einheitliche,

[6] Wirtschaftsförderungsgesellschaft Nordfriesland GmbH (2014): http://www.wfg-nf.de/seiten/de/standort/standortinfos/zahlen.php (Zugriff: 15.04.2014)
[7] Eider-Treene-Sorge GmbH (2011): Strategiepapier Marketingkooperation LTO – Stufe 1.

naturverträgliche, regionsweite Infrastruktur implementiert werden. Zudem wurden einige touristische Leistungsträger hinsichtlich der Thematik „Barrierefreiheit“ gefördert, die Vermarktung der Radwege verbessert und das Marketing für die gesamte Region erfolgreich optimiert. Im Kulturbereich wurden zudem Studien und Konzepte für die Entwicklung des Danewerks bis zum Nordseehafen Hollingstedt mitgefördert und mit dem Leuchtturmprojekt „Erhalt der Baukultur in der Landschaften Eiderstedt und Stapelholm“ ein großes Projekt zum Erhalt der historischen Ortsbilder realisiert.

Seit Jahren gibt es in der Flusslandschaft einen sehr guten und beständigen Arbeitskreis Tourismus, in dem alle Vereine gemeinsam an der Weiterentwicklung der Qualität, an neuen Produkten und der Verbesserung der Strukturen arbeiten. Der Weiterentwicklung der Organisationsstrukturen kommt dabei eine besondere Bedeutung zu. Basierend auf der Erkenntnis der Tourismusstrategie des Landes aus dem Jahr 2006 wurde festgestellt, dass die allgemeine Konkurrenzsituation im Tourismus national und international stetig wächst. Das Land Schleswig-Holstein fokussierte seitdem zwei wichtige Kernbereiche, um die touristische Attraktivität im Land zu steigern. Zum einen wurden mit den „Best Agern“, „Anspruchsvollen Genießern“ und „Familien mit Kindern“ drei Hauptzielgruppen definiert und nach außen vermarktet. Zum anderen wurde die Zusammenlegung lokaler Organisationsstrukturen in sogenannte lokale touristische Organisationen (LTO) forciert. Obwohl die Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge und die Gebietsgemeinschaft Grünes Binnenland e.V. die Kapazität der Übernachtungseinheiten für die Bildung einer solchen LTO trotz der großen Fläche nicht erreichen, sind die Touristiker der Empfehlung des Landes gefolgt. Sie setzten mit Fördermitteln der AktivRegionen Südliches Nordfriesland und Eider-Treene-Sorge das Projekt „Marketingoffensive zur Optimierung und Bündelung der Tourismusstrukturen in der Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge und dem Grünen Binnenland“ in Kooperation um.

Die Zahlen belegen, dass die Tourismusintensität auf einem vergleichsweise niedrigen Niveau anzusiedeln ist, dementsprechend kann man das touristische Aufkommen als extensiv bzw. sanft bezeichnen. Die wirtschaftliche Bedeutung des Tourismus ist für die Region jedoch sehr groß. Insbesondere die Projekte der letzten Förderperiode belegen, dass die naturräumliche Grundlage im Kontext der Aktivität der lokalen Akteure vielfältige Wachstumspotenziale offeriert und der Tourismus einen bedeutenden Wirtschaftszweig darstellt.

B.1.4.2. Landwirtschaft/Erneuerbare Energien

- Region mit deutlichem Erneuerbare-Energien-Überschuss (Wind/Biogas)
- Hofnachfolgethematik

Die Landwirtschaft bildet in der Gebietskulisse einen überdurchschnittlich großen Wirtschaftsbereich. Die Betriebsgrößen variieren je nach Teilregion und liegen im Bereich zwischen 50 und 80 ha pro Betrieb. Der schleswig-holsteinische Durchschnitt liegt bei 71 ha pro Betrieb.[8] Die Betriebsstrukturen sind verhältnismäßig kleinteilig. In Hektar gemessen werden am häufigsten Silomais und Winterweizen angebaut, hinzu kommt ein großer Anteil im Bereich der Milch- und Viehwirtschaft. Der Kaufpreis je Hektar der erfassten landwirtschaftlichen Nutzung ist in Schleswig-Holstein seit 1990 mit 9.634 € um mehr als das Doppelte gestiegen. So lag der Preis in 2012 bei 23.063 €.[9]

[8] MELUR (2010): Landschafts- und Umweltatlas.
[9] Statistikamt Nord (2012): Kaufwerte landwirtschaftlicher Grundstücke in Schleswig-Holstein.

Im Zusammenhang mit der **Bodenpreisentwicklung** spielt die Thematik „Energiewende“ und damit einhergehend die **Flächenkonkurrenz** durch den Silomaisanbau eine besondere Rolle. Sowohl die naturräumliche Ausstattung der Region mit ihrer Vielzahl an landwirtschaftlichen Flächen als auch die meteorologischen Voraussetzungen in den mittleren Breiten bilden einen großen Gunstraum für die Erzeugung von erneuerbaren Energien in Form von Wind, Biomasse und Solar.

Der nördliche Bereich der Region gehört hinsichtlich der Verteilung von **Biogas**anlagen zum Kerngebiet mit der höchste Biogasanlagendichte in Schleswig-Holstein. Dementsprechend hoch ist auch der Flächenbedarf für den Anbau von Silomais. Teilweise steht auf bis zu 50 % der Gemeindeflächen Silomais (Abbildung 4, S. 13). Landwirtschaftliche Betriebe, die auf Dauergrünlandflächen angewiesen sind, geraten an manchen Standorten stark unter Druck. Das MELUR geht in seinem Energiewende- und Klimaschutzbericht 2014 davon aus, dass bei der Biomasse das nachhaltig nutzbare Stoffpotenzial ausgeschöpft ist. Daher erwartet das Ministerium zukünftig nur noch eine geringe Steigerung der Stromerzeugung. Insgesamt wurden im Jahr 2012 0,34 GW erzeugt.

Die Verteilung der Onshore-**Windkraft**anlagen konzentriert sich in Schleswig-Holstein sehr stark an der gesamten Westküste in den Kreisen Dithmarschen, Nordfriesland und in Teilen des Kreises Schleswig-Flensburg. 2012 waren in Schleswig-Holstein ca. 3,4 GW Leistung installiert, hinzukommen werden bis 2015 ca. 2,7 GW, welche in 2013 und 2014 durch das Land genehmigt wurden.

Im **Solar**bereich gibt es über das Land Schleswig-Holstein verteilt, im Jahr 2012 eine installierte Leistung von ca. 1,3 GW. Insgesamt beträgt die elektrische Leistung der drei Hauptenergieträger im Land Schleswig-Holstein im Jahr 2012 5,04 GW, zuzüglich weiterer Energieträger 5,34 GW. [10]

Tabelle 8 - Erneuerbare Energien: Summe der erzeugten Menge (MW) je Amt Quelle: eigene Darstellung nach Schleswig-Holstein Netz AG (2014).

Ämter	Summe erzeugter Menge in MW			
	Biomasse	PV	Wind	Gesamt pro Amt
Arensharde	83,02	22,92	124,48	230,42
Eggebek	57,88	11,54	36,49	105,91
KLG Eider	52,14	32,61	127,08	211,83
Hohner Harde	11,41	6,60		18,01
Kropp-Stapelholm	48,49	15,77	47,50	111,76
Oeversee	19,59	8,96	9,13	37,68
Viöl	53,03	26,11	75,84	154,98
Gesamt	**325,56**	**124,51**	**420,52**	**870,59**
Gesamtes Netzgebiet SH Netz AG	2252,07 (ca. 14,5%)	975,57 (ca. 13%)	4751,78 (ca. 9%)	7979,42 (ca. 11%)

Die abschließende Tabelle zeigt die installierte Leistung für die Ämter der AktivRegion Eider-Treene-Sorge im Jahr 2014. Sie zeigt den Anteil der erzeugten Energie am gesamten Netzgebiet der SH Netz AG.

Mit dem rasanten Ausbau der Biogasanlagen und der enormen Konkurrenz um Maisanbaustandorte ergibt sich eine Thematik/Problematik, die sich massiv auf den ländlichen Raum bzw. die Gebietskulisse auswirkt. In der aktuellen Situation werden die landwirtschaftlichen Flächen zu immensen Preisen pro ha verkauft oder verpachtet, die Höfe bleiben ohne Land und lassen sich schlecht vermarken und verkaufen. Die Folge sind

[10] MELUR (2014): Energiewende und Klimaschutzbericht in Schleswig-Holstein, S. 12.

Leerstände, sowohl in Einzellage, als auch in den Gemeinden. Der Leerstand von Gebäuden wird wiederum in Teilbereichen der Region zur Verödung der Landschaft führen.

Daraus folgt, dass es zukünftig noch stärker im Interesse der öffentlichen Hand sein wird, diese skizzierte Problematik in der Landwirtschaft zu bearbeiten. Zumal bei einer Nichteinhaltung der Fruchtfolge die Umweltverträglichkeit nur unzureichend gegeben. Maisanbau ist gerade auf moorigen Böden mit hohen Nitrateinträgen verbunden, was sich wiederum auf die Wasserqualität auswirkt. Die Auswirkungen von Monokulturen auf die Wiesenvögel sind zudem nachgewiesen.

Ein weiterer wichtiger Faktor für die Landwirtschaft ist die Instandhaltung des ländlichen Wegesystems. Die Förderung des Ausbaus und Erhalts des Kernwegenetzes findet in der neuen Förderperiode nicht über das Förderinstrument AktivRegion statt, wird jedoch als sehr wichtig für die Regionalentwicklung erachtet.

B.1.5. Umweltsituation

- Reiche Natur- und Kulturlandschaft mit weiträumigen Schutzgebieten
- Naturschutz vs. Maisentwicklung

Die gesamte Eider-Treene-Sorge-Region ist eine **einzigartige Natur- und Kulturlandschaft** im Übergang vom östlichen Hügelland über die Geest bis hin zur Marsch. Insbesondere die Geest mit ihren vielfältigen Landschaftsformen in Kombination mit den landschaftsprägenden Niederungsgebieten und Flüssen verleiht der Region auf 1.600 km² eine besondere Textur mit Hoch- und Niedermooren, Feuchtwiesen, Heide- und Knicklandschaften, Niederungen mit Holmen, zusammenhängenden Biotopverbünden und 16 erlebbaren Naturschutzgebieten. Der Bereich bildet das größte zusammenhängende Niederungsgebiet in Schleswig-Holstein und besticht insgesamt durch eine hohe biologische Vielfalt.

In der Region gibt es ein großes **Netz an europäischen Naturschutzgebieten** (Natura 2000) (Abbildung 3, S. 13), von den Fröruper Bergen, über den großflächigen Niederungsbereich Landschaft Stapelholm bis hin zu den Moorgebieten in den Bereichen Amt KLG Eider und Hohner Harde. Natura 2000-Gebiete sind besonders schützenwert Gebiete im Sinne der EU-Vogelschutzrichtlinie und der FFH-Richtlinie (Flora, Fauna und Habitat). Diese Flächen wurden der EU-Kommission von den Mitgliedsstaaten unter Beteiligung der lokalen Akteure gemeldet und bilden ein europaweites Schutzgebietssystem. Im Bereich der Eider-Treene-Sorge-Region sind mehr als 15.000 ha **Vogelschutz- und FFH-Gebiete** geschützt. Sie bilden die Kernbereiche eines mosaikartigen und weitläufigen Biotopverbundsystems mit einer Vielzahl an Hoch- und Niedermooren im Einzugsgebiet der drei Flüsse. Um die seltenen und ehemals für ganz Norddeutschland charakteristischen Moore als Lebensraum für spätere Generationen zu erhalten und zu entwickeln, wurden die wertvollsten Moore in der Region als Natur- oder Landschaftsschutzgebiete ausgewiesen. Heute sind die meisten Hochmoore durch Trockenlegung, Brenntorfgewinnung und Umwandlung in Grünland stark verändert. Moore sind insgesamt ein bedeutsamer Speicher für die Klimagase Kohlenstoff und Lachgas. Solange sie Torf bilden, fungieren sie auch als eine Kohlenstoffsenke. Wiedervernässung ist eine wichtige Maßnahme, um bei entwässerten Moorböden die Senkenwirkung mittelfristig wieder zu aktivieren.

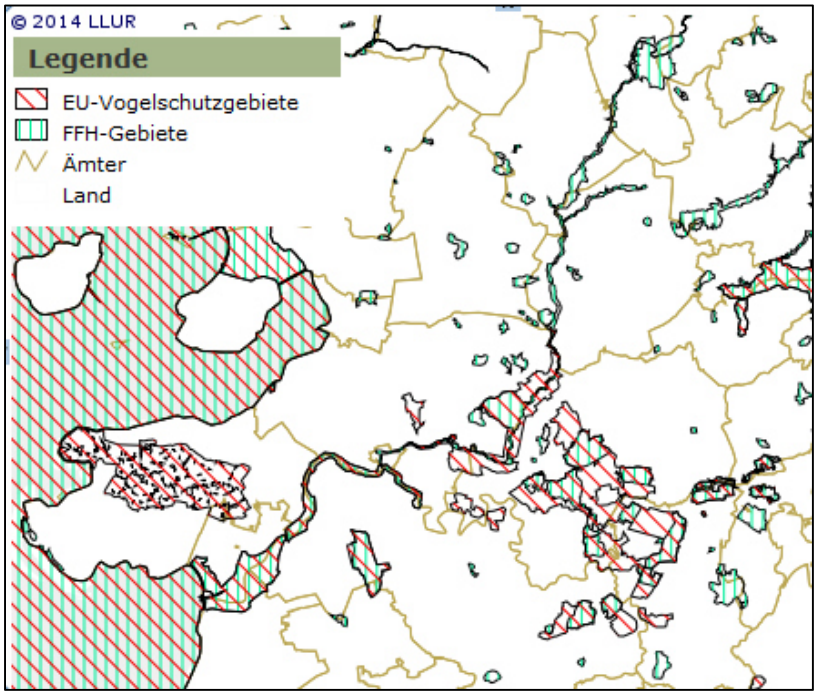


Abbildung 3 - Natura 2000 - Gebiete in der Flusslandschaft Quelle: MELUR (2014): Landschafts- und Umweltatlas.

Die Biogasanlagendichte und der damit verbundene **Maisanbau** stellen ebenso bei der Betrachtung der Umweltsituation eine besondere Entwicklung im Bereich der Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge dar. Die angedeutete Zunahme der Silomaisflächen in Schleswig-Holstein ist sehr hoch, alleine zwischen 2006 und 2011 weist die Entwicklung nahezu eine Verdoppelung von ca. 120.000 ha auf ca. 240.000 ha auf. Die räumliche Betrachtung auf Abbildung 4 zeigt eine massive Entwicklung, besonders im Norden der Gebietskulisse. Die Abbildung stellt den Anteil der Maisanbauflächen an der Gemeindefläche dar. Demnach gibt es gerade im Bereich der nördlichen Geest Gemeindegebiete, in denen die Gemeindeflächen bis zu 50 % mit Mais belegt sind. Einzig die im Niederungsgebiet liegenden Bereiche der Landschaft Stapelholm, im Amt KLG Eider und Hohner Harde sind von dieser einschneidenden Ent-wicklung weniger betroffen.

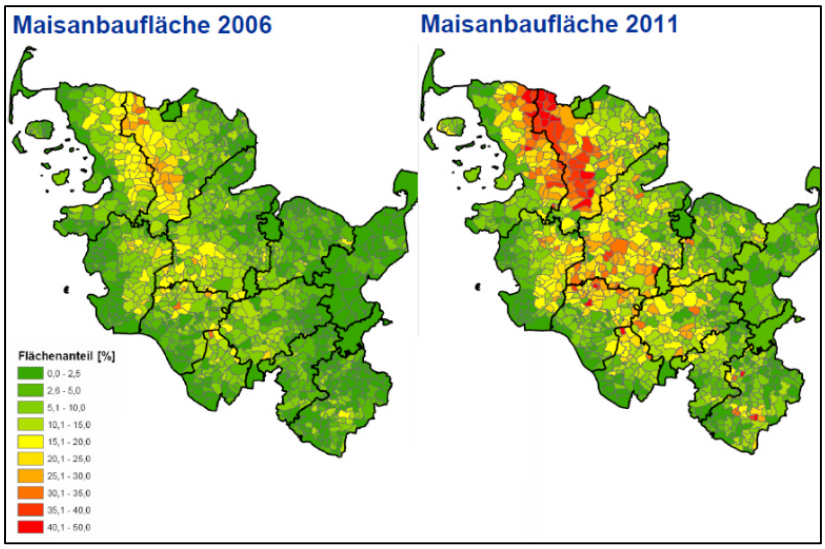


Abbildung 4 – Maisanbau-flächenentwicklung von 2006 bis 2011

Quelle: MELUR (2012): Energiepflanzenanbau –Klimaschutz contra Bodenschutz? Die Situation in Schleswig-Holstein.

B.1.6. Ergebnisse der Förderperiode 2007-2013[11] und Schlussfolgerungen für die aktuelle IES-Erstellung

- AktivRegion wichtiger Teilprozess der Regionalentwicklung
- Bedarfe bei der strategischen Ausrichtung sind vorhanden

Das Profil gibt einen Überblick über die wichtigsten Komponenten bei der Beurteilung der vergangenen Förderperiode. Das Profil basiert methodisch auf der Datenanalyse, einer Online-Befragung und Kleingruppenanalysen.

Tabelle 9 – Stärken-Schwächen Profil AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2007-2013

Quelle: Anhang 3 – Evaluation AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2013, S. 16.

allgemein	**Gebietskulisse**	Viele administrative Grenzen (4 Kreise)	**0**	**Stärke +**
		Größe optimal	**++**	
	Zusammenarbeit	Langfristige Regionalentwicklung seit 1990	**++**	**Stärke ++**
		Bereitschaft zur Zusammenarbeit ist hoch	**++**	
Vereinsarbeit	**LAG-Management**	Erreichbarkeit	**+**	**Stärke ++**
		Projektberatung	**++**	
		Öffentlichkeitsarbeit	**++**	
		Fördermittelakquise	**++**	
		Personalwechsel	**0**	
	LAG-Vorstand	Projektauswahl	**+**	**Stärke ++**
		Entscheidungstransparenz	**++**	
		Ablauf von Entscheidungsprozessen	**++**	
		Ehrenamtliches Engagement	**++**	
Entwicklungs-strategie (IES)	**Zielausrichtung**	Themenvielfalt: 6 HF & 13 Ziele	**+**	**Stärke +**
		Keine Priorisierung	**+**	
		Sehr allgemeine Zielindikatoren	**+**	
	Projektumsetzung	Projektvielfalt	**++**	**Stärke +**
		Projektqualität	**+**	
		Verteilung auf Handlungsfelder einseitig	**0**	
		Erreichen der Zielindikatoren	**+**	
		Projektrückzüge	**-**	
Rolle und Wirkung	**Kooperation**	Kooperationsprojekte	**++**	**Stärke ++**
		Kooperationspartner	**++**	
	Wirkung	Tourismus	**++**	**Stärke +**
		Lebendigkeit der Dörfer	**++**	
		Nahversorgung	**+**	
		Demographischer Wandel	**0**	
		Bildung & Ausbildung	**-**	
		Gewerbe & Handwerk	**0**	
		Natur- & Kulturlandschaft	**0**	
		Klimaschutz	**+**	
	Regionalentwicklung	Bedeutung als Teilprozess	**++**	**Stärke ++**

[11] Anhang 3 Evaluation AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2007-2013.

Insbesondere bei der Projektumsetzung und -wirkung wird deutlich, dass eine strategische Ausrichtung und neue Förderregularien wichtige Stellschrauben sind, um eine klare Zielführung zu erreichen, welche sich dann auch in einer stringenten Zielsetzung widerspiegelt.

Handlungsempfehlungen für die neue Förderperiode:

- übergreifende Themen wie interkommunale Kooperation und Klimaschutz sollten weiterhin Einfluss in die Förderstruktur finden (z.B. über den Projektbewertungsbogen) und ggf. stärker fokussiert werden,
- durch die Möglichkeit der Öffentlichkeitsarbeit sollen Fördermöglichkeiten noch stärker kommuniziert und die Vernetzung mit der lokalen Wirtschaft intensiviert werden,
- zusätzlich zur Mitgliederversammlung soll das Medium Internet weiterhin für die Übermittlung von Informationen genutzt werden,
- die Zusammenarbeit zwischen den beiden AktivRegionen Eider-Treene-Sorge und Südliches Nordfriesland wird als positiv bewertet und sollte weiter institutionalisiert werden,
- durch den Entscheidungsprozess in der LAG und die Zielsetzung der Strategie sollten die Projekte besser aufeinander abgestimmt werden, um zielorientierte Ergebnisse zu erzielen,
- auf Grundlage der zu ermittelnden Landesvorgaben erfolgt eine Schwerpunktsetzung bei der Bearbeitung der neuen IES für die Förderperiode 2015 – 2023,
- eine Fördermöglichkeit für finanzintensive Projekte/Leuchtturmprojekte sollte nach Möglichkeit beibehalten werden.

B.2. Abstimmung mit anderen Planungen

Die Abstimmungen mit weiteren Prozessen und Konzepten des Landes Schleswig-Holstein, der beteiligten Kreise, Ämter und Gemeinden sind sehr wichtig für die strategische Ausrichtung der neuen Förderperiode. Es wurden bzw. werden in unterschiedlichen Kontexten verschiedene Planungs- und Entwicklungsprozesse und Handlungskonzepte zu den Zukunftsthemen des ländlichen Raumes durchgeführt. Dieses Kapitel soll in einer kurzen Querschnittsbetrachtung die relevantesten Themen, Handlungskonzepte und -empfehlungen aufzeigen, die bei der strategischen Ausrichtung der IES wichtig sind.

Die Region gehört auf der Planungsebene des Landes zu allen drei neuen Planungsräumen gemäß §3 des Gesetzes, welches rückwirkend ab dem 01.01.2014 in Kraft getreten ist. Der Landesentwicklungsplan ist wesentliche Planungsgrundlage, um unterschiedliche räumliche Nutzungsansprüche miteinander in Einklang zu bringen und Konflikte zu minimieren. Die AktivRegion bildet diesbezüglich die einzige Region, welche in allen Planungsräumen vertreten ist.

B.2.1 Masterplan Daseinsvorsorge Kreis Nordfriesland[12]/ Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie (GES) Haselund-Löwenstedt-Norstedt-Sollwitt[13]

Die Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie der vier Gemeinden im Amt Viöl baut zum Teil auf den Erkenntnissen des Masterplans Daseinsvorsorge des Kreises Nordfriesland auf. Der Masterplan befasst sich mit der Betrachtung der wichtigsten öffentlichen Infrastrukturen unter Berücksichtigung der Rahmenbedingungen Wirtschaft und Arbeitsmarkt, Bevölkerungsentwicklung, Feuerwehr- und Rettungswesen, Wasser- und Abwassersituation, Armut und Arbeitslosigkeit, Kinderbetreuung, Schulwesen, Pflege, Menschen mit Handicap, Kultureinrichtungen, medizinische Versorgung, Erreichbarkeit und Mobilität, Wohnen, bürgerschaftliches Engagement, Nahversorgung und Funktionsräume. Der Masterplan bildet einen umfassenden Handlungsleitfaden mit Empfehlungen und Anpassungsstrategien für den Kreis und die Kommunen. Er leistet einen sinnvollen Beitrag, um die Erkenntnisse auf kommunaler Ebene nutzbar zu machen. Insbesondere die empfohlene Bildung von **Funktions- und Kooperationsräume**n bildet den Kern der **Umsetzungsstrategie** zur Gestaltung des demografischen Wandels im Kreis Nordfriesland.

Der Masterplan bildet u.a. einen Ausgangspunkt für die GES der vier Gemeinden Haselund, Löwenstedt, Norstedt und Sollwitt. Unter dem Motto „Gemeinsam in die Zukunft“ arbeiten die vier Gemeinden langfristig interkommunal zusammen. Ausgehend von der Erkenntnis, dass die **Zukunftsfähigkeit** und der **Erhalt wichtiger Daseinsvorsorgeinfrastrukturen** (u.a. Schwimmbäder, Schule, Sport) nur gemeinsam sichergestellt werden kann, wurden mit einem breiten Beteiligungsprozess zentrale Themen herausgearbeitet, analysiert und das Handlungskonzept „Demogra*fit*“ ausgearbeitet.

B.2.2. Modellvorhaben LandZukunft[14]/Ortsentwicklungskonzept (OEK) Lunden[15]

Der Kreis Dithmarschen wurde vom Bundesministerium für Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz (BMELV) als Modellregion für das Modellvorhaben LandZukunft ausgewählt, um mit 1,8 Mio. € Fördermitteln im Zeitraum 01.04.2012 bis 31.12.2014 Vorhaben in den folgenden drei Säulen umzusetzen:

- Junge Küste: Permanente Erhöhung des Bildungsniveaus unserer Talente und Verringerung der Anzahl von Bildungsverlierern (Bildung),
- Innovationsküste: Etablierung einer Innovations- und Verantwortungskultur (Wachstum & Innovation),
- Küstenleben: Zukunftsfähige und attraktive „Lebensorte“ in Dithmarschen sind die Voraussetzung, um Menschen in der Region zu halten (Nachhaltige Daseinsvorsorge).

[12] Masterplan Daseinsvorsorge Nordfriesland (2012)
http://www.nordfriesland.de/media/custom/2271_192_1.PDF?1362671427 (Zugriff: 10.03.2014)
[13] Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie Haselund, Löwenstedt, Norstedt und Sollwitt (2013):
http://haselund.de/images/stories/2013_Aktuelles/Entwicklungsstudie/Entwicklungsstudie_HLNS_Endbericht_IRE_05.2013_final.pdf (Zugriff: 10.03.2014)
[14] Modellvorhaben LandZukunft: http://www.land-zukunft.de/foerderphase/dithmarschen/ (Zugriff: 10.03.2014)
[15] Regionalmanagement LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge

In der Säule „Küstenleben“ wurden die Stadt Wesselburen und der Ländliche Zentralort Lunden ausgewählt, um modellhaft die Themen Innenentwicklung/Leerstand und Daseinsvorsorge anzugehen, zunächst konzeptionell und anschließend mit konkreten Maßnahmen.

Das Ortsentwicklungskonzept Lunden basiert auf der interkommunalen Betrachtung („altes Amt Lunden“), was auch bei den vorgeschlagenen Maßnahmen zum Ausdruck kommt. Zudem wurden im Rahmen eines umfangreichen Arbeitsprozesses mit unterschiedlichen Impulsprojekten u.a. die **wichtige**n **Daseinsvorsorgethemen Ortskernrevitalisierung/ Innenentwicklung, Ärzteversorgung, Nahversorgung, Wohnen/Leerstand** erarbeitet. Letztendlich wurde der Gemeinde ein sinnvolles und abgestimmtes Handlungskonzept für die zukünftige Ortsentwicklung an die Hand gegeben.

B.2.3. Mobilitätskonzept Kreis Nordfriesland[16]

Das Mobilitätskonzept des Kreises Nordfriesland baut auf den Ergebnissen des Masterplans Daseinsvorsorge Nordfriesland auf. Der **Erhalt von Versorgungs- und Wohnfunktionen** im ländlichen Raum hängt explizit von der **Erreichbarkeit der Daseinsvorsorgeinfrastruktur** und der Mobilität, sowohl von Personen, als auch von Gütern ab. Das Hauptaugenmerk besteht darin, dass die Bürger/innen grundlegende Angebote der Daseinsvorsorge in angemessener Zeit erreichen müssen. Abbildung 5 bildet den schematischen Zusammenhang dieser Handlungsstrategie ab und stellt die Erreichbarkeit als Schlüsselkomponente in die Mitte des Konzeptes.

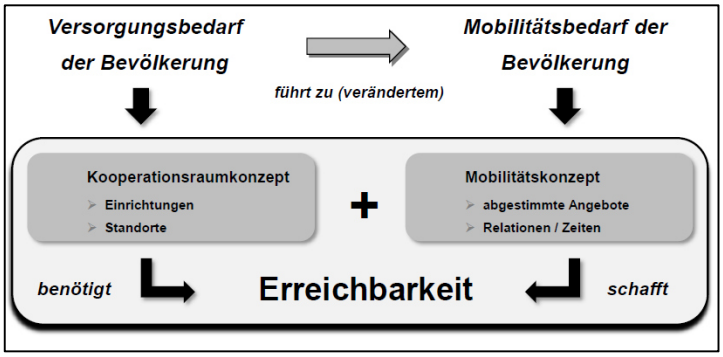


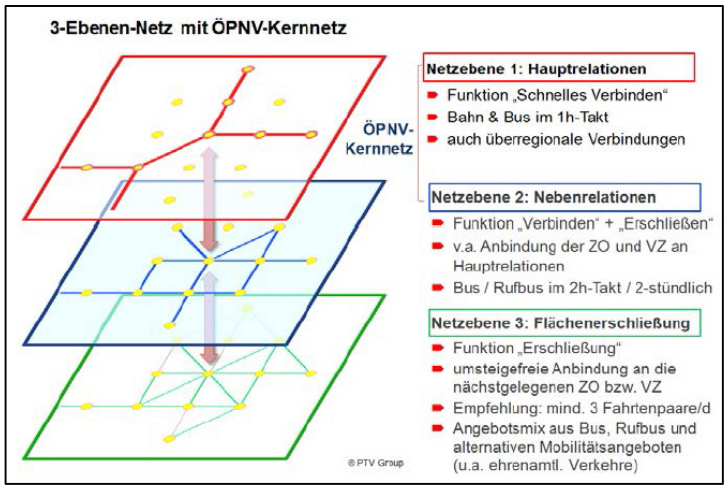
Abbildung 5 – Zusammenhang Kooperationsraumkonzept und Mobilitätskonzept
Quelle: Mobilitätskonzept Nordfriesland (2013).

Im Zentrum des Konzeptes stehen hinsichtlich der Erreichbarkeit neue Mobilitätslösungen neben dem motorisierten Individualverkehr (MIV) und dem Fahrrad. Durch die Eingeschränktheit des ÖPNV-Angebotes (Finanzierung, Fokus Schulverkehr) besteht eine große Notwendigkeit, ein integriertes Mobilitätskonzept umzusetzen. Zudem soll es die regionale und überregionale Anbindung der Wohnstandorte mit öffentlichen Mobilitätsangeboten gewährleisten.

Diesbezüglich spielt das **Netzebenen-Modell** (Abbildung 6, S.18) eine wichtige Rolle. Es bildet ein hierarchisch aufgebautes Netz an Mobilitätsangeboten. Dieses bietet die Möglichkeit, die Netzebenen nach den Funktionen „Erschließung“ (auf der untersten Ebene) und „Verbindung“ (auf den oberen Ebenen) zu trennen.

[16] Vgl. Mobilitätskonzept Nordfriesland (2013): http://www.bmvi.de/SharedDocs/DE/Anlage/VerkehrUndMobilitaet/versorgung-und-mobilitaet-in-laendlichen-raeumen.pdf?__blob=publicationFile (Zugriff: 10.03.2013)

Abbildung 6 – 3 Ebenen-Netz mit ÖPNV-Kernnetz
Quelle: Mobilitätskonzept Nordfriesland (2013).



Der Vorschlag für das ÖPNV-Kernnetz (Netzebenen 1 und 2) baut auf dem Achsenkonzept im Regionalen Nahverkehrsplan auf. Die dargestellten Relationen orientieren sich weitestgehend am heutigen Verlauf der Bahn- und Buslinien. Netzebene 3 bildet mit vielen verschiedenen Ansätzen die schwierigste Planungsebene, da der Angebotsmix einen vielfältigen Werkzeugkasten bereithält, welcher je nach Kontext flexibel konzipiert werden muss.

Das Mobilitätskonzept bildet einen Entwicklungsansatz, dessen logischer Aufbau alle wichtigen Komponenten und Ebenen umschließt, um die Planumsetzung im ländlichen Raum zu ermöglichen. Analog zum Masterplan Daseinsvorsorge sind die Sensibilisierung der Bevölkerung und die Umsetzung im lokalen Rahmen (3. Netzebene) die entscheidenden Faktoren für die Realisierung des Gesamtkonzeptes. Diesbezüglich gibt es bereits zahlreiche ehrenamtliche Bürger- und Gemeindebusprojekte, weitere Initiativen und konventionelle Angebote, welche lokal Mobilität ermöglichen und verbessern. Allerdings bedarf es einer Ausweitung in die Fläche und der verlässlichen Anbindung der Angebote an Versorgungszentren bzw. Ländliche Zentralorte. Durch Integration in die Netzebenen 1 und 2 sollen diese z.B. für Jugendliche und Senioren leichter nutzbar gemacht werden.

B.2.4. Leitbild für die Energieregion Dithmarschen[17]

Das Leitbild mit seinen Zielen bildet einen Entwicklungsprozess ab, der für Regionen mit Erneuerbare-Energien-Potentialen von großer Relevanz ist. Die zielgerichtete Regionalentwicklung im Kontext sicherer Entscheidungsgrundlagen ist überall ein wichtiges Ziel, die Profilierung des Standortes mit einem funktionierenden **Akteursnetzwerk** von großer Bedeutung für die wirtschaftliche Entwicklung, die **aktive Öffentlichkeitsarbeit** ein wichtiger interner und externer Kommunikationsschlüssel und die **regionale Wertschöpfung** aus Erneuerbaren Energien der Schlüssel zu mehr **Zukunftsfähigkeit** für die Region.

Das Leitbild spannt einen Bogen zwischen der Grundthematik Erneuerbare Energien und der Entwicklung von Akteurskompetenzen. Dadurch schafft es Möglichkeiten der internen und externen Kommunikation.

[17] Leitbild Energieregion Dithmarschen (2011): http://www.raum-energie.de/fileadmin/raumundenergie-v3/content/projekte/Energie_und_Klima/Energieleitbild_Dithmarschen/Energie-Leitbild-Dithmarschen_m_Anhang_13.01.2011.pdf (Zugriff: 10.03.2014)

B.2.5. Energiekonzept Landschaft Stapelholm[18]

Das Energiekonzept behandelte im Zentrum die Themen **autarke Energieversorgung** und **Ortsentwicklung** im Kontext einer landschaftsschonenden Energieerzeugung vor Ort und des demografischen Wandels. Relevante Energiethemen wie

- Windenergie,
- Bioenergie (u.a. Biogasanlagen),
- Solarenergie,
- Nahwärmenetze,
- energieeffiziente Gebäudetechnik und -dämmung,
- Energieinfrastruktur,
- usw.

wurden in einem Arbeitskreis bearbeitet, auf den lokalen Rahmen angewandt und verschiedene Maßnahmen auf ihre Anwendbarkeit hin überprüft.

B.2.6. Tourismuskonzept 2025 Land Schleswig-Holstein[19]

Das neue Tourismuskonzept setzt sich zum Ziel, unter intensiver Einbeziehung der Tourismusakteure des Landes

- den Tourismussektor zu stärken,
- die Wettbewerbsposition zu verbessern und
- das Image, die Marke und das Marketing des Landes Schleswig-Holsteins zu stärken.

Unter dem Motto „30 – 30 – 3“ sind messbare Wachstumsziele für die drei Handlungsbereiche Übernachtungen (30. Mio. 2025), Bruttoumsatz (30 % Steigerung bis 2025) und Gästezufriedenheit (Platz 3 in BRD bis 2025) genannt.

Die künftigen Zielgruppen des Landesmarketings wurden ausdifferenziert. Über eine stärkere Koppelung von Zielgruppen an Themen sollen Marketingmaßnahmen umgesetzt werden. Nachhaltigkeit, Qualität und die Weiterentwicklung der öffentlichen Infrastruktur an der Wasserkante und im Binnenland stehen bei allen Maßnahmen im Fokus der Strategie.

[18] Quelle: Konzept über das Amt Kropp-Stapelholm erhältlich.

[19] IHK Schleswig-Holstein (2014): Eckpunktepapier der Tourismusstrategie 2025. http://www.ihk-schleswig-holstein.de/linkableblob/swhihk24/servicemarken/branchen/downloads/tourismus/2806338/.4./data/Eckpunktepapier-data.pdf (Zugriff: 12.08.2014)

B.3. SWOT - Stärken-Schwächen-Chancen-Risiken Analyse

Die SWOT-Analyse bildet den abschließenden Teil der Bestandserhebung. Sie leitet sich zudem aus der Akteursbeteiligung der Auftaktveranstaltung sowie der vorangehenden Evaluierung des AktivRegionen-Prozesses ab. Neben den vier Förderschwerpunkten bilden zunächst die Regionalstruktur und abschließend die Regionalnetzwerkstrukturen den Rahmen der SWOT-Analyse.

B.3.1 Regionalstruktur

Die Struktur der Gebietskulisse ist gekennzeichnet durch ihren sehr ländlichen Charakter. Die Bevölkerungsentwicklung bzw. die Prognose der massiven Schrumpfung und der Alterung der Bevölkerung stellt eine dominante Schwäche dar, welche dementsprechend Risiken birgt, jedoch auch als Chance aufgegriffen werden kann.

Insbesondere die GES Haselund, Löwenstedt, Norstedt und Sollwitt sowie das OEK Lunden bilden zukunftsorientierte Leitprojekte. Sie greifen u.a. mit den Themen ehrenamtliches Engagement, Nachbarschaftshilfe und Dorfkultur regionale Stärken auf, relativieren die Kleinteiligkeit durch interkommunale Zusammenarbeit, nutzen das vorhandene ehrenamtliche Engagement und leiten Entwicklungsstrategien mit Umsetzungsprojekten für den jeweiligen Verbundkontext ab.

Tabelle 10 – SWOT Regionalstruktur Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ (Dorf-)Kultur ▪ regionale Identität ▪ Nachbarschaft/Gemeinschaft ▪ Naturraum	▪ Schrumpfung der Bevölkerung ▪ massive Veränderungen der Altersstruktur ▪ sehr geringe Bevölkerungsdichte ▪ kleinteilige Siedlungsstrukturen ▪ Vielzahl administrativer Grenzen
Chancen	**Risiken**
▪ Schrumpfung und Alterung der Bevölkerung ▪ Ehrenamtliches Engagement ▪ interkommunale Zusammenarbeit ▪ Willkommenskultur (für Migranten und Zugezogene) ▪ Gestaltungsspielraum und Beteiligung für Jugendliche bei Entwicklungsprozessen	▪ Schrumpfung der Bevölkerung ▪ Kirchturmdenken ▪ Verfügbarkeit von finanziellen Mitteln

Dementsprechend bilden Entwicklungskonzepte mit Blick auf die Regionalstruktur ein sinnvolles strategisches Mittel, um die Schwächen zu verringern und neue Wege zu finden Kommunen unter lokalen Gegebenheiten zukunftsfähig zu gestalten.

B.3.2. Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge

Der Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge wird durch die dargestellte Regionalstruktur geprägt. Die Herausforderungen bestehen in der Gestaltung des Schrumpfungsprozesses im Kontext der Alterung der Gesellschaft zzgl. einer steigenden Erreichbarkeitsproblematik, deren Entwicklung nicht exakt abschätzbar ist. Der

Beteiligungsprozess bestätigt dies. Die am meisten ausgeprägte Stärke der Region besteht im sozialen Zusammenhalt der Menschen und Institutionen. Das Ehrenamt besitzt einen hohen Stellenwert.

Im nächsten Schritt stellt sich deutlich heraus, dass die stärkere gemeindeübergreifende Vernetzung und Abstimmung der lokalen Strukturen eine große Chance darstellt, um Funktionen auch dezentral zu halten und zu organisieren. Um das Thema Erreichbarkeit für alle in der Fläche anzugehen, werden große Chancen in der ehrenamtlichen Zusammenarbeit z.B. von Schulen und Vereinen, dem generationenübergreifenden Austausch sowie der Verbesserung der Mobilität gesehen.

Tabelle 11 – SWOT Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ bezahlbarer Wohnraum (Mietpreisniveau) ▪ Zusammenhalt/Nachbarschaftshilfe ▪ Ehrenamtliches Engagement ▪ soziale Kontakte/Vereinsleben ▪ Rolle der Kirche ▪ Bandbreite Klein- und Mittelständler (KMUs) ▪ Erlebniswert, Lebensraum, Natur ▪ Mehrgenerationenmodelle	▪ zentrale Versorgung mit Ärzten, Einzelhandel etc. ▪ Erreichbarkeit und Mobilität (innerörtlich) ▪ Ortskernentwicklung (Sanierung und Schaffung von bezahlbarem Wohnraum) ▪ überörtliche Verkehrsinfrastruktur ▪ Barrierefreiheit/Fokus seniorengerechter Wohnraum ▪ qualifizierte Arbeitsplätze ▪ Verlust der Landgasthöfe (soziale Treffpunkte) ▪ geringe Breitbandversorgung ▪ Situation Schule/Kindergarten
Chancen	**Risiken**
▪ interkommunale Kooperation forcieren ▪ generationenübergreifender Austausch (Senioren- und Jugendcoach) ▪ Verbesserung der Mobilität ▪ dezentrale Konzentration von Funktionen ▪ Zusammenarbeit Schule/Vereine ▪ Breitbandausbau	▪ Traditionsverlust (durch Stress/Zeitmangel) ▪ Verlust an ehrenamtlichen Engagement ▪ mangelnde Versorgung (Ärzteversorgung) ▪ Verschlechterung der Lebensqualität ▪ Konzentration der Funktionen auf zentrale Orte ▪ Landes- und Bundespolitik zu Gunsten der Städte

Risiken betreffen den Verlust an Grundversorgung (Nahversorgung, Gesundheit) und die damit einhergehende Verschlechterung der Lebensqualität. Zudem wird die zunehmende Funktionskonzentration in Mittelzentren als Risiko für die flächendeckende Versorgung der Region gesehen. Abschließend zeigen die Erfahrungen der letzten Jahre, dass der Verlust an ehrenamtlichem Engagement und der Rückgang tradierter Werte insgesamt ein großes Risiko darstellen. Das Thema Breitbandausbau und Verfügbarkeit von schnellem Internet bildet eine weitere wichtige Chance, welche sich nicht im Rahmen der finanziellen Mittel der AktivRegion bearbeiten lässt, jedoch als Zukunftsmedium von großer Relevanz für die Lebensqualität im ländlichen Raum ist. Das Internet mit seinen vielfältigen Möglichkeiten bildet einen integralen Bestandteil für die Zukunftsfähigkeit. In der Region gibt es unterschiedliche Initiativen, z.B. die BürgerBreitbandNetz GmbH & Co KG in Nordfriesland oder die Bemühungen des Amtes Eggebek bei der Realisierung einer 50 Mbit-Leitung.

B.3.3 Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie

Der Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie bildet für die Region ein ambivalentes Themenspektrum. Zum einen bestechen weite Teile der Region durch ihr enormes

naturräumliches Potenzial. Zum anderen wird hier auch der „Boom“ der Erneuerbaren Energien sichtbar. Dieser Kontrast im verpflichtenden Förderschwerpunkt bildet das Alleinstellungsmerkmal im Vergleich zu allen anderen AktivRegionen. Gleichermaßen besteht hier eine größte Herausforderung für die Regionalentwicklung, an der sich die AktivRegion als Teilprozess aktiv beteiligen kann und muss.

Tabelle 12 – SWOT Förderschwerpunkt Klimawandel & Energie
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ Energieüberschuss EE (Wind, Biogas, Solar) ▪ Lokale Energiekonzepte (Landschaft Stapelholm) ▪ Klimaschutzkonzepte (in 3 von 4 Kreisen) ▪ Windenergie ▪ Naturtourismus ▪ CO^2-Senken (Moore) ▪ *Mit Einschränkungen:* Klimaschutzmanagernetzwerk (Netzwerkbasis besteht, Ausweitung nächster wichtiger Schritt!)	▪ geringer lokaler Mehrwert der Energiegewinnung/ des Energieüberschusses (geringe lokale Nutzung, Wertschöpfung) ▪ lokale Energiekonzepte fehlen in weiten Bereichen ▪ Landwirtschaft (Maisanbau, Nitrateintrag) ▪ Biogasanlagen (hoher Energiepflanzenbedarf, hohe Anlagendichte) ▪ Nahwärmenetze/lokale Wärmeversorgung (geringe Nutzung der Biogasanlagen (BGA)) ▪ veralteter Gebäudebestand/z.T. öffentliche Infrastruktur ▪ Gebäudetechnik im Bestand ▪ politische Unsicherheit (sich ändernde Rahmenbedingungen
Chancen	**Risiken**
▪ Eigenverbrauch EE (Wärme, Strom, Mobilität) ▪ interne & externe Akteursvernetzung ▪ Bewusstseinsbildung ▪ regionale Energiekonzepte ▪ Energiespeicherung/Ressourcenvernetzung ▪ Energieberatung (LW, Wirtschaft, öffentliche Hand, Privathaushalte) ▪ Klimaschutz(teil-)konzepte (Projektträger Jülich (PTJ)) ▪ Selbstvermarktung des Stroms ▪ regionale Stromnetze ▪ Forschung in der Nähe	▪ Wirtschaftlichkeit (Nahwärme könnte zu teuer sein bzw. die Leitungslängen unwirtschaftlich) ▪ Energiepreisentwicklung ▪ EEG als Energierahmenbedingung ▪ EU-Wasserrahmenrichtlinie

Die Erzeugung erneuerbarer Energien (Wind, Solar, Biogas) bildet eine wichtige Stärke der Region. Die fehlende Nutzung der Energie vor Ort, bzw. in der Gesamtregion relativiert die positive Einschätzung des Energieüberschusses. Weitesgehend ungenutzt sind auch die Potenziale im Bereich der Umweltbildung, das Spannungsfeld „Klimawandel & Energie“ für Einheimische und Gäste erleb- und erfahrbar zu machen.

Eine bedeutende Schwäche sehen die Akteure in der derzeitigen politischen Unsicherheit mit Bezug zu beiden Themen des Förderschwerpunktes (z.B. Entwicklung des EEG). Die landwirtschaftliche Nutzungsintensität im Kontext des Flächenverbrauchs und der geringen Abwärmenutzung vorhandener Biogasanlagen werden sehr kritisch gesehen. Ebenso wie die veralteten öffentlichen Infrastrukturen sowie der Bestand und die Versorgungstechnik bei privaten und öffentlichen Gebäuden.

Die Speicherung und der Eigenverbrauch erneuerbarer Energien sowie die regionale Akteursvernetzung und der thematische Austausch z.B. mit Regionen in Dänemark werden als die signifikantesten Chancen im Bereich „Energie“ identifiziert. Hier gilt der Hinweis, dass die

Region sich am Anfang der Entwicklung befindet. Konzeptionelle Vorarbeiten für passgenaue Lösungen stehen noch aus. Des Weiteren wird durch Bewusstseinsbildung ein Bindeglied zwischen den Themen herausgearbeitet, welches in der Region und im Kontext von Umweltbildung und Naturtourismus viel Potenzial besitzt. Auf der Seite der Risiken werden sowohl die übergeordneten Rahmenbedingungen (EEG, EU-Wasserrahmenrichtlinie) als auch die Wirtschaftlichkeit von Maßnahmen im Energieversorgungsbereich genannt. Dies schließt die Finanzierung ein, etwa bei der Entwicklung von Wärmenetzen durch Energiegenossenschaften.

B.3.4. Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation

Der Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation ist trotz der geringen regionalen Wirtschaftskraft von großer Bedeutung. Dies gilt besonders für die Weiterentwicklung eines nachhaltigen Natur- und Kulturtourismus. Darüber hinaus verdeutlicht die SWOT-Analyse die Konnektivität zu den anderen Förderschwerpunkten.

Tabelle 13 – SWOT Förderschwerpunkt Wachstum & Innovation
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ Tourismus ▪ Kultur ▪ Natur ▪ Landwirtschaft ▪ Erneuerbare Energien ▪ kreative Jugend ▪ Handwerk ▪ gutes Miteinander	▪ geringe regionale Wertschöpfung aus EE ▪ fehlende qualifizierte Arbeitskräfte ▪ Kirchturmdenken ▪ Auswirkungen des demografischen Wandels ▪ Abwanderung Jugendlicher ▪ Breitbandausbau ▪ eingeschränkte Mobilität
Chancen	**Risiken**
▪ Wertschöpfung im Tourismus ▪ Schaffung freizeit-touristischer Angebote ▪ Kooperation Schule-Handwerk/ Gewerbe/Handel ▪ Einbindung der Jugend ▪ generationenverbindendes Handeln	▪ Wertverfall von Immobilien ▪ Verteuerung des Unterhaltes (Infrastruktur & Grundversorgung) ▪ schwindende Mobilität/ÖPNV ▪ Schrumpfung *Hinweis:* neue Organisationsformen sind gefragt; Abwanderung von Jugendlichen, Fachkräften und Betrieben *Hinweis:* damit verbunden sind Fragen der Standortwahl und Nachfolge von und bei Unternehmen!

Eine absolute Stärke bildet der Wirtschaftszweig Tourismus im Kontext von Natur und Kultur. Tourismus ist als Wirtschaftszweig mitsamt seiner Wertschöpfungskette nicht zu verlagern, so dass sich hier ein gutes Wachstums- und Innovationspotenzial nutzen lässt. Große Chancen können sich durch eine verstärkte Weiterentwicklung der touristischen Wertschöpfungs- und Dienstleistungsketten ergeben. Potentiale werden u.a. in der Schaffung weiterer freizeit-touristischer Angebote gesehen, die das Profil noch authentischer werden lassen und das Tourismusangebot im Kontext von Natur und Kultur thematisch abrunden. Darüber hinaus bieten sich in den Bereichen erneuerbare Energien, Handwerk, Landwirtschaft, dem guten Miteinander und dem Kreativpotenzial der Jugend Stärken, die der gesamten Region zukünftig zu Gute kommen können. Durch die verschiedenen Kombinationsmöglichkeiten bieten sie vielfältige Perspektiven.

Schwächen bestehen im „Kirchturmdenken“, fehlenden qualifizierten Arbeitsplätzen und der geringeren regionalen Wertschöpfung durch die Erneuerbaren Energien. Damit einher geht die Abwanderung junger Menschen. Weitere Schwächen zeigen sich bei der eingeschränkten Mobilität und dem unzureichenden Breitbandausbau.

Chancen werden in der stärkeren Verknüpfung von Schule und Ausbildung/Beruf, der Einbindung von Jugendlichen in neue Entwicklungen und dem Handeln im Sinne aller Generationen gesehen. Besonders große Risiken gibt es im Bereich der Mobilität und bei der Abwanderung von Jugendlichen, Fachkräften und Betrieben. Darüber hinaus bilden der Wertverfall von Immobilien und die quantitative Vorhaltung öffentlicher Infrastruktur Risiken.

B.3.5. Förderschwerpunkt Bildung

Der Förderschwerpunkt Bildung ist ein neues Thema im Bereich des Förderinstrumentes AktivRegion, welcher sich übergreifend in allen anderen Themenbereichen wiederfindet. Im Hinblick auf die schulische Bildungsinfrastruktur und außerschulische Bildungsorte ist die Region schwächer ausgestattet als viele andere AktivRegionen. Allerdings bieten sich darüber hinaus viele themenübergreifende Potentiale rund um das Thema Bildung. Besonders vielfältige Ansätze finden sich im Bereich der oberen Treenelandschaft zwischen Eggebek und Oeversee mit unterschiedlichen Angeboten (z.B. Arche Park, Arnkielpark, Tydal, Fröruper Berge).

Tabelle 14 – SWOT Förderschwerpunkt Bildung Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ Schulverpflegung (abhängig vom Standort) ▪ kostenlose Umweltbildung ▪ Netzwerk der Volkshochschulen ▪ aktive Bürger ▪ Vereine/Ehrenamt ▪ Breitenspektrum Kinder- und Jugendarbeit ▪ regionale Identität ▪ Potenzial der Frauen	▪ Schulverpflegung (abhängig vom Standort) ▪ Klassengrößen und Lehrerzuweisungen ▪ Konkurrenzdenken ▪ freie Schulwahl ▪ Erreichbarkeit ÖPNV ▪ Vereinbarkeit Beruf und Familie ▪ Pendeln der Lehrer ▪ Breitband ▪ Nachhaltigkeit von Projekten ▪ Grenzen (Schule, Amt etc.) ▪ Angebote der Vereine erreichen Schüler schlechter
Chancen	**Risiken**
▪ Lebenslanges Lernen ▪ Inklusion ▪ offene Ganztagsschulen ▪ Kinder- und Jugendarbeit aufrecht halten ▪ Zusammenarbeit Schulen/Vereine ▪ vorhandene Netzwerke nutzen ▪ Ausbildungsplätze sichern/neue generieren ▪ regionale Strukturen stärken ▪ Identität fördern ▪ Demografischer Wandel (Erfahrung)	▪ zu wenig Auszubildende ▪ drohende Schulschließungen/weite Wege

Wichtige Stärken bilden das ehrenamtliche Engagement der Bürgerschaft, bspw. in Vereinen, vorhandene Netzwerke, bspw. mit den Volkshochschulen, und die kostenlose Umweltbildung. Insbesondere die regionale Identität und die allgemeine Aktivität der Bürger bieten weitere

Stärken im Bereich Bildung, die vielfältig nutzbar sind. Im schulischen System wurden ausgehend von der Auftaktveranstaltung und den Fachgesprächen weitere unterschiedliche Schwächen definiert, welche jedoch das Aufgabengebiet von AktivRegion nicht direkt betreffen. Das Konkurrenzdenken und die Barrieren zwischen unterschiedlichen Bildungsträgern werden zunehmend als negativ empfunden. Darüber hinaus ist die unzureichende Erreichbarkeit von Bildungsangeboten per ÖPNV ebenso als Schwäche identifiziert worden wie die unzureichende Nachhaltigkeit im Bereich der Finanzierung von angeschobenen Projekten.

In den vorhandenen Netzwerken (z.B. VHS) sowie der Stärkung regionaler Bildungsstrukturen (Schule/Vereine) werden große Entwicklungschancen gesehen. Diesbezüglich bilden die Themen „Lebenslanges Lernen“ und „offene Ganztagsschulen“ Chancen zu einer qualitativen Aufwertung von Bildungsangeboten in der gesamten Region. Im Zuge der Überalterung der Gesellschaft wird speziell die Lebenserfahrung der Senioren als weitere Chance gesehen. Risiken bestehen hinsichtlich der Nachhaltigkeit vorhandener Angebote, bspw. in der Kinder- und Jugendarbeit, dem Generieren von Ausbildungsplätzen und dem Besetzen von Lehrstellen mit Jugendlichen.

B.3.6. Regionalnetzwerkstrukturen

- Netzwerkstrukturen sind gut ausgebaut
- Beteiligungsstrukturen der LAG sind ausbaufähig

In den beiden zurückliegenden Förderperioden (LEADER+ und AktivRegion) konnten interne und externe Netzwerke (auf Regionsebene und darüber hinaus) aufgebaut werden. Das LAG-Management ist bundesweit durch Netzwerktreffen und Informationen der Deutschen Vernetzungsstelle und landesweit durch die Akademie für ländliche Räume eingebunden. Eine gewachsene Verbindung besteht mit der AktivRegion Südliches Nordfriesland. Zurückzuführen ist dies insbesondere auf die LEADER+-Zeit, in der ein Teil des heutigen Amtes Nordsee-Treene zur Förderkulisse Flusslandschaft Eider-Treene-Sorge gehörte. Durch die gemeinsame Geschäftsstelle konnte die Vernetzung in der Förderperiode 2007 – 2013 aufrechterhalten und intensiviert werden. In Verbindung mit den Landkreisen fanden regelmäßige Abstimmungstermine und Arbeitskreise statt, in die auch das LLUR eingebunden wurde. Insgesamt konnten in der vergangenen Förderperiode 16 Kooperationsprojekte umgesetzt werden.

Tabelle 15 – SWOT Regionalnetzwerkstrukturen Quelle: eigene Darstellung (2014).

Stärken	Schwächen
▪ Vernetzung mit Bundes- und Landesebene ▪ Mitarbeit im SH Binnenland Tourismus e.V. ▪ Mitarbeit in verschiedenen Landes-AG ▪ Vernetzung mit Südlichem Nordfriesland ▪ Strategieabstimmung mit beiden Vorständen ▪ LAG-Strukturen ▪ Anzahl Kooperationsprojekte ▪ sehr gute Öffentlichkeitsarbeit ▪ Transparenz der Entscheidungsprozesse	▪ Abstimmung mit EFRE und ESF ▪ hohe Anzahl an Kooperationspartnern ▪ nur ein aktiver Arbeitskreis ▪ Größe der Gebietskulisse

Chancen	Risiken
▪ Initiierung von Arbeitskreisen durch Strategieneuausrichtung ▪ Nutzung des Internets als unterstützendes Medium bei der Beteiligung und Projektentwicklung (Idee – Ideenentwicklung – Umsetzung)	▪ neue Akteure für neue Themen werden gebraucht

In der Flusslandschaft und im Binnenland (SHBT) hat sich zudem je ein übergreifender Arbeitskreis zum Thema Tourismus etabliert, der gemeinsame Marketingaktionen und Netzwerkarbeit betreibt. Über das Regionalmanagement ist ein projektbezogenes Engagement der Region in den Landesarbeitsgruppen Kanu, Reiten und Reet geleistet worden.

Die AktivRegion Eider-Treene-Sorge hat in der vergangenen Förderperiode großen Wert auf Bürgerbeteiligung und Transparenz gelegt. Besonders zu erwähnen ist hier die erfolgreiche Öffentlichkeitsarbeit. Über verschiedene Kommunikationskanäle (Presse, Funk, Homepage, Social Media) werden Informationen zu den Aktivitäten und Aktionen der AktivRegion Eider-Treene-Sorge publiziert. Dieses besondere Engagement war Anlass für die DVS (Deutsche Vernetzungsstelle), die professionelle Öffentlichkeitsarbeit der AktivRegion bei einer bundesweiten Tagung im Mai 2014 als anregendes Beispiel vorstellen zu lassen. Zudem war die Region sowohl auf bundesweiten, als auch auf landesweiten Fachmessen vertreten. Sie organisiert alle zwei Jahre gemeinsam mit der AktivRegion Südliches Nordfriesland den Regionaltag, der den Projektträgern eine besondere Bühne für eine Leistungsschau bietet. In der Befragung am Ende der Förderperiode zeigten sich die Mitglieder und Projektträger zufrieden mit der Arbeit des Vorstands und der Transparenz der Entscheidungsprozesse. Zu allen Mitgliederversammlungen und Vorstandssitzungen wurden die Bürger und die Presse öffentlich eingeladen und die Protokolle online zur Verfügung gestellt.

Weitere Informationen sind dem anliegenden Evaluierungsbericht der AktivRegion, den Befragungsergebnissen des von Thünen-Instituts und den Jahresberichten der LAG Eider-Treene-Sorge zu entnehmen.

C. Beteiligungsprozess bei der IES-Erstellung

Bei der Erstellung der Integrierten Entwicklungsstrategie wurde viel Wert auf einen breiten und transparenten Beteiligungsprozess[20] sowie die Einbindung unterschiedlichster Akteure sowohl aus dem öffentlichen als auch aus dem Wirtschafts- und Sozialbereich gelegt. Daher wurden neben den Mitgliedern der AktivRegion gezielt weitere Akteure aus allen Ämtern zu den jeweiligen Förderschwerpunkten angesprochen. Ergänzend wurde im Rahmen des Prozesses ein zusätzliches Jugendgespräch im Amt Viöl durchgeführt, da sich insbesondere dort seit Anfang des Jahres verschiedene Jugendgemeinderäte gebildet haben (u.a. infolge der GES in den Gemeinden Norstedt und Löwenstedt).

Tabelle 16 – Beteiligungsprozess bei der IES Erstellung Quelle: eigene Darstellung (2014).

Prozessschritte	Erläuterung/Zielsetzung	Methoden
Vorarbeit: Evaluierung der Förderperiode 2007-2013	Aufbauend auf der Vorstandsmitglieder-befragung des von Thünen-Instituts wurden zusätzlich alle Mitglieder und Projektträger mit einem kurzen Fragebogen zur Förderperiode befragt.	**Quantitative Online-Befragung** mit einem geschlossenen und teilweise offenen Fragebogen
Stärken-Schwächen Analyse der wichtigsten Bereiche des AktivRegionen-Prozesses (s. S. 13 f.) Bis Ende 2013	Mit den Vorstandsmitgliedern wurde abschließend ein Workshop durchgeführt, bei dem die Stärken und Schwächen in den jeweiligen Handlungsfeldern erarbeitet sowie Arbeitsabläufe und Entwicklung innerhalb der letzten Jahre beleuchtet wurden.	**Workshop: Gruppenarbeit** in Kleingruppen mit anschließender Öffnung durch die Methode „Infomarkt“
1. Vorstandssitzung 19.03.2014 in Hohn 13 Teilnehmer (Vorstand)	Das geplante Vorgehen wurde mit dem Steuerungsgremium, dem Vorstand der LAG, abgestimmt. Die künftigen Gremien für die Arbeit der AktivRegion wurden festgelegt.	
2. Auftaktveranstaltung	Der Beteiligungsprozess startete mit einer öffentlichen Auftaktveranstaltung, zu der zahlreiche neue Akteure gezielt eingeladen wurden und alle Interessierten willkommen waren. Auf der Basis der Evaluierung wurde in allen Förderschwerpunkten an der Stärken-Schwächen-Chancen- Risiken-Analyse gearbeitet. Weiterhin wurden Themen identifiziert, die für die Region im Rahmen der	**Vortrag Gutachter**, moderierte **Kleingruppen-workshops** zu den Förderschwer-punkten

[20] Ergebnisse der Abstimmungs- und Entscheidungsprozesse http://eider-treene-sorge.de/de/dokumente/index-aktivregionen-eider-treene-sorge_2014-2020.php

08.04.2014 in Silberstedt 105 Teilnehmer	verfügbaren Fördermittel von Bedeutung und umsetzbar sind. Abschließend wurden jeweils Leitbilder bzw. Leitsätze entwickelt.	
3. Fachgespräche (9) Zeitraum: 06.05. – 04.06.2014 in Eggebek, Schwesing, Erfde-Bargen, Silberstedt und Viöl 77 Teilnehmer (ca. 8-9 pro Sitzung)	In den vier landesweiten Förderschwerpunkten wurden jeweils zwei Fachgespräche durchgeführt. Hier und in dem Jugendgespräch konnten sich die Akteure direkt einbringen. Die **erste Fachgesprächsrunde** diente der Überprüfung des erarbeiteten SWOT-Profils samt Themenfeldern und Leitbild. Ziel war die Ableitung von Themen zu Kernthemen und die Zuordnung von Querschnittsthemen, wie z.B. Mobilität in einen konkreten Förderschwerpunkt. Anschließend wurde in der **zweiten Fachgesprächsrunde** strategische Ziele formuliert und konkrete Projektideen diskutiert und gesammelt.	**Moderierte Fachgespräche** mit Experten und Interessierten
4. Strategie- & Projektberatungs-gespräche Zeitraum: Mitte Juli bis Ende September ca. 86 Teilnehmer	Unterstützt durch das Regionalmanagement fanden ca. 20 Projektberatungsgespräche in der gesamten AktivRegion statt. Aufgrund der strategischen Ausrichtung wurden zwischen Mitte Juli und Mitte September **Strategie- und Projekt-beratungsgespräche** mit den einzelnen Ämtern geführt, um Startprojekte zu generieren: Amt Eggebek (10.07.2014 – 5 Teilnehmer) Amt KLG Eider (07.08.2014 – 20 Teilnehmer) Amt Viöl (19.08.2014 – 12 Teilnehmer) Amt Oeversee (01.09.2014 – 4 Teilnehmer) Amt Arensharde (04.09.2014 – 10 Teilnehmer) Amt Hohner Harde (23.09.2014 – 15 Teilnehmer) Amt Kropp-Stapelholm (25.09.2014 – ca. 20 Teilnehmer)	**Beratungs-gespräche**
5. Expertengespräche	Innerhalb des laufenden Strategieprozesses wurden drei Gesprächstermine mit regionalen Experten aus unterschiedlichen Bereichen	**Expertenge-spräche** ohne

Fortlaufend	geführt. Weiterhin fanden zahlreiche Abstimmungsgespräche statt. ▪ Kreis Nordfriesland: Daseinsvorsorge ▪ Kreis Rendsburg-Eckernförde ▪ AktivRegionen: Abstimmungsgespräch (förderschwerpunktübergreifend, projektbezogen)	Leitfaden, halbstrukturiert
6. Offene Ideensammlung Fortlaufend	Interessierte konnten sich jederzeit auf der **Internetseite** der AktivRegion über eine Kommentarfunktion zu den Förderschwerpunkten einbringen. Unter dem Motto: „ Hier bin ick to Huus - Hier bring ick mi in“ konnten Interessierte auf dem **gemeinsamen Regionaltag** der beiden AktivRegion Eider-Treene-Sorge und Südliches Nordfriesland ihre Projektideen auf Postkarten schreiben und mit dem Regionalmanagement konkret besprechen.	Kommentar-funktion auf der Homepage Einbringen von Ideen (Post-kartenaktion) Informelle Gespräche am Informations-stand
7. Vorstandssitzung; gemeinsamer Teil mit dem Vorstand der AktivRegion Südliches Nordfriesland 07.07.2014 in Erfde-Bargen 27 Teilnehmer	Die Ergebnisse aus der Auftaktveranstaltung und den Fachgesprächen sowie die konkreten strategischen Rahmenbedingungen wurden mit den Vorstandsmitgliedern intern diskutiert und abgestimmt: ▪ Kernthemen und strategische Ziele ▪ Projektträger- und Förderquotenregelung ▪ Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“ Weiterhin fand im Anschluss ein gemeinsamer Sitzungsteil mit dem Vorstand der AktivRegion Südliches Nordfriesland statt, um Gemeinsamkeiten und kooperative Handlungsfelder zu identifizieren.	**Kurzworkshop** mit gezielter überregionaler Durchmischung und Selbst-organisation in thematischen Gruppe

8. Projektbörse 08.07.2014 in Rendsburg	Das Regionalmanagement sowie die Vorstandsmitglieder haben sich landesweit zu Kooperationsmöglichkeiten ausgetauscht.	Organisation durch die ALR
9. Abstimmungs-gespräche/ Abgrenzung 27.08.2014 in Friedrichstadt 12 Teilnehmer	Durch Abstimmungsgespräche und ein „Westküstentreffen“ wurden weitere Kooperationsmöglichkeiten mit den Nachbarregionen besprochen sowie durch Recherche Abgrenzungen zu anderen EU-Fonds gezogen.	**Abstimmungs-gespräche** und Treffen über die regionalen Grenzen hinweg
10. Mitglieder-versammlung 17.09.2014 in Erfde-Bargen 19 Teilnehmer	Die Strategie wird mit den Mitgliedern der AktivRegion abgestimmt. Der Vorstand wird neu gewählt und die Satzung geändert.	

- Öffentlichkeitsarbeit – Transparenz

Die Weitergabe von Informationen an die Öffentlichkeit[21] wurde seit Beginn des Strategieprozesses intensiv betrieben. Es wurden diverse Kommunikationskanäle (Tageszeitungen, Amtsblätter, Social Media, Regionaltag in Friedrichstadt am 1. Mai 2014) genutzt, um das Ziel einer breiten Beteiligung zu erreichen und die Informationsreichweite zu erhöhen.

Der gesamte Beteiligungsprozess war öffentlich, von der Auftaktveranstaltung über die Fachgespräche und die gemeinsame Vorstandssitzung mit der AktivRegion Südliches Nordfriesland bis hin zur Abstimmung der Strategie mit der Mitgliederversammlung. Der Verlauf ist auf der Homepage[22] der Eider-Treene-Sorge GmbH transparent für alle Interessierten dargestellt und einsehbar. Zusätzlich dokumentiert der Facebook Kanal der Eider-Treene-Sorge GmbH alle Aktivitäten. Die künftige Presse- und Öffentlichkeitsarbeit wird sich an der IES begleitenden Arbeit orientieren. Weiter Aktivitäten hängen hier explizit vom Einsatz neuer Medien ab und werden im Laufe des neuen Prozesses entwickelt.

Seit dem 11.09.2014, in Vorbereitung auf die Bewerbung beim Ministerium für Energiewende, Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume, steht die IES als Entwurf zur Einsicht und als Diskussionsgrundlage auf der Seite der AktivRegion der Öffentlichkeit zur Verfügung. Nach der Auswahl der AktivRegion durch das MELUR soll die Arbeit ohne Verzögerung aufgenommen werden. Die Ziele und Rahmenbedingungen werden mittels intensiver Öffentlichkeitsarbeit kommuniziert und über die Mitglieder und beteiligten Akteure in die Region getragen.

[21] Anhang 4: Öffentlichkeitsarbeit im IES-Prozess
[22] http://www.eider-treene-sorge.de/de/dokumente/index-aktivregionen-eider-treene-sorge_2014-2020.php

D. LAG Strukturen und Arbeitsweise

Abbildung 7 – Organisationsstruktur AktivRegion Eider-Treene-Sorge
Quelle: eigene Darstellung (2014). Geändert 16.12.2014

Tabelle 17 – LAG Strukturen und Arbeitsweise Quelle: eigene Darstellung (2014).

LAG Struktur und Arbeitsweise	
Rechtsform	Die AktivRegion ist als rechtsfähiger gemeinnütziger Verein organisiert, der seinen Sitz in Erfde/Bargen hat. Die aktualisierte Satzung[23] liegt der Strategie bei. Die Eintragung der aktualisierten Fassung wird beim Registeramt veranlasst.
Mitglieder der LAG	Die LAG hat momentan 51 **Mitglieder**[24]. Die Vereinsmitgliedschaft ist offen für Kommunen, Wirtschafts- und Sozialpartner und Privatpersonen. Die Mitgliedschaft ist kostenlos.
Organe der LAG	Der Verein hat drei Organe: Mitgliederversammlung, Vorstand, geschäftsführender Vorstand. Der **geschäftsführende Vorstand** steuert das LAG-Management und bereitet die Sitzungen vor. Der **LAG-Vorstand** steuert das operationelle Geschäft der AktivRegion (Überwachung und Auswahl der Projekte). Der Vorstand (16 Personen) setzt sich zu mindestens 51 % aus Wirtschafts- und Sozialpartnern

[23] Anhang 1: Vereinssatzung LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge e.V.
[24] Anhang 2: LAG Mitgliederliste (Stand 17.09.2014)

	zusammen. Die 16 Personen bilden das Gebiet der Region ab und bringen Kompetenzen zu allen Förderschwerpunkten mit. **Die Mitgliederversammlung** wählt und entlastet den LAG-Vorstand, beschließt die IES und Änderungen der Satzung. **Das Landesamt für Landwirtschaft, Umwelt und ländliche Räume Flensburg** ist beratendes Mitglied im Vorstand und bei der Projektentwicklung.
LAG-Management/ Geschäftsstelle	Das LAG-Management wird extern nach der Anerkennung der IES vergeben. Es wird sichergestellt, dass ein leistungsfähiges LAG-Management (min. 1 Regionalmanager, 1 Assistenz) die professionelle Umsetzung der IES, Öffentlichkeitsarbeit/Publizität[25], Mobilisierung und Qualifizierung der Akteure sowie die Vernetzung[26] der regionalen und überregionalen Netzwerke bis mindestens bzw. einschließlich 2020 (2023) gewährleistet.
Transparenz der Entscheidungsprozesse	Die Projektentscheidungen erfolgen im Vorstand anhand eines einheitlichen und transparenten Projektbewertungsbogens. Die Antragsunterlagen werden vom Antragsteller eingereicht, wobei das LAG-Management beratend und unterstützend tätig ist. Die Bewertungskriterien sind öffentlich. Der geschäftsführende Vorstand erarbeitet mit dem LAG-Management einen Diskussionsvorschlag zur Bepunktung. Diese erfolgt fachbezogen, neutral und nachvollziehbar. Die Vorstandsmitglieder erhalten im Vorfeld zur Sitzung alle projektrelevanten Unterlagen. Bei Ablehnung des Projektes durch den Vorstand wird der Antragsteller schriftlich über die Gründe informiert und darauf hingewiesen, dass die Möglichkeit besteht, den öffentlichen Verfahrens- und Rechtsweg bei der Bewilligungsbehörde zu beschreiten. Die durch das LLUR bewilligten Projekte werden veröffentlicht, um die Projektidee und deren Umsetzung für alle Interessierten in der Region und darüber hinaus zugänglich zu machen.
Einbindung der Akteure	Den Akteuren werden im laufenden Prozess verschiedene, bedarfsgerechte Möglichkeiten zur Beteiligung geboten, z.B. offene Arbeitskreise/Projektgruppen oder Veranstaltungen (siehe Aktionsplan). Das Fachgespräch mit den Jugendbeiräten der Gemeinden Löwenstedt, Norstedt und Wester-Ohrstedt am 22.05.2014 stellte in diesem Zusammenhang eine besondere Möglichkeit dar, um wichtige Themen der Regionalentwicklung aus dem Blickwinkel der Jugend zu erörtern und die Einbeziehung von jungen Akteuren zu forcieren.

Die Organisationsstruktur wurde bei der Evaluierung der vergangenen Förderperiode[27] als effizient bewertet – sowohl, den Aufbau, die Konstanz der Akteure, die Zusammenarbeit der Gremien, den Ablauf, die Entscheidungstransparenz und die inhaltliche Projektauswahl betreffend. Dementsprechend werden diese Strukturen beibehalten und bedarfsweise um weitere Akteure und Arbeitsformen erweitert.

Der LAG-Vorstand besteht aus 16 Vertretern, davon sieben Vertreter der öffentlichen Hand aus den Ämtern der Gebietskulisse und neun Wirtschafts- und Sozialpartner aus

[25] Tabelle 21 prozessbezogener Aktionsplan (S. 57) verdeutlicht die geplanten Aktivitäten zur Mobilisierung mittels Öffentlichkeitsarbeit
[26] Vgl. Fußnote 25
[27] Anhang 3: Evaluation AktivRegion Eider-Treene-Sorge 2007-2013

unterschiedlichen Vereinen und Institutionen. Der Frauenanteil beträgt 44 %, dies entspricht sieben Mitgliedern und stellt damit einen der Akteursstruktur angemessenen Genderwert bzgl. der Gleichbehandlung von Männern und Frauen dar. Der Vorstand deckt alle fachlichen Kompetenzen ab, um die Umsetzung der Förderschwerpunkte adäquat zu begleiten:

Tabelle 18 – LAG-Vorstand & Kompetenzen Quelle: eigene Darstellung (2014)

Institution/ Themenbereich	Vertreter	Kompentenzen in den Förschwerpunkten
Amt Oeversee (GO)	Herr Stefan Ploog (LVB)	Daseinsvorsorge, Mobilität, Wirtschaft, LAG Gremienarbeit
Amt Eggebek (GO)	Herr Jacob Bundtzen (AV)	Erneuerbare Energien, Landwirtschaft
Amt Arensharde (GO)	Frau Bargheer-Nielsen (Bgm.)	Daseinsvorsorge, Soziales/Gleichstellung, Kultur
Amt Viöl (GO)	Herr Thomas Heinrich Hansen (AV)	Daseinsvorsorge, Energie, Landwirtschaft
Amt Kropp-Stapelholm (GO)	Herr Thomas Klömmer (Bgm.)	Daseinsvorsorge, Wirtschaft, Mobilität
Amt KLG Eider (GO)	Frau Petra Tautorat (Bauamtsleiterin)	Daseinsvorsorge, Energie
Amt Hohner Harde (GO)	Herr Paul Gattinger (stellvertretender AV)	Daseinsvorsorge, Wirtschaft
HGV Eggebek-Tarp (NGO - Wirtschaft)	Herr Ralf Althüser	Wirtschaft, Ausbildung, Tourismus
Gebietsgemeinschaft Grünes Binneland e.V. (NGO – Tourismus)	Frau Marianne Budach	Tourismus, Wirtschaft, Kultur, LAG-Gremienarbeit
Kreisjugendring Nordfriesland e.V. (NGO – Jugend/Familie)	Frau Ute Babbe	Jugendarbeit, Mobilität, Bildung
DRK Kreisverband SL(NGO – Demografie/Soziales)	Herr Ulrich Brüggemeier	Daseinsvorsorge, Bildung, Jugendarbeit
Kuno e.V. (NGO – Naturschutz)	Frau Renate Rahn	Naturschutz, Landwirtschaft, Umweltbildung, Klimaschutz
Privatperson (NGO – Kulturlandschaft)	Frau Ingeline Petersen	Kultur, Kommunalpolitik, Tourismus
Kreisbauernverband Eiderstedt-Husum (NGO - Landwirtschaft)	Herr Torsten Thoröe	Landwirtschaft, Wasserwirtschaft, Erneuerbare Energien
Landfrauen SL (NGO – Landfrauen)	Frau Birgit Feddersen	Landwirtschaft, Regionale Produkte, Grundversorgung
Grund- und Gemeinschaftsschule Tellingstedt (NGO – Bildung)	Herr Günther Carstens	Bildung, Vernetzung von Bildungsangeboten, Pädagogik

E. Ziele und Strategie

Vision: **Wir wollen Leben wie in der Stadt – genauso schön wie auf dem Land!**

Die Vorstellung einer komfortablen Wohn- und Lebenssituation in einer modernen Gesellschaft auf dem Land wird durch diese Vision zum Ausdruck gebracht. Es spielen vielfältige Faktoren eine Rolle, um dieser komplexen Vision auch nur annähernd zu entsprechen. Die vorliegende IES mit seinem strategischen Ansätzen und stringenten Zielen leistet nur einen Bruchteil der notwendigen Bemühungen, kann jedoch einen guten Beitrag leisten, um die zentralen Herausforderungen anzugehen und für die wichtigen Zukunftsthemen zu sensibilisieren, diese mitzusteuern und weiterzuentwickeln.

Die Ziele und die Strategie der AktivRegion Eider-Treene-Sorge in den vier Förderschwerpunkten des Landes wurden in einem breiten Beteiligungsprozess bearbeitet. Aufgrund der vielfältigen, zukünftigen Herausforderungen im Kontext der prognostizierten demografischen Entwicklung und der Bedeutung einer nachhaltigen Wirtschafts- und Bildungskultur möchte die AktivRegion in jedem Förderschwerpunkt den jeweiligen Akteuren die Möglichkeit geben, über die verfügbaren Fördermittel Projekte umzusetzen, welche den Zielen der Strategie entsprechen und eine positive raum-, sektoren- und themenübergreifende Wirkung entfalten. Die Zielerreichung wird fortlaufend, spätestens jedoch 2016 überprüft. Das Evaluierungskonzept beschreibt die Mechanismen der Zielanpassung, um genügend Flexibilität bei sich ändernden Rahmenbedingungen zu ermöglichen.

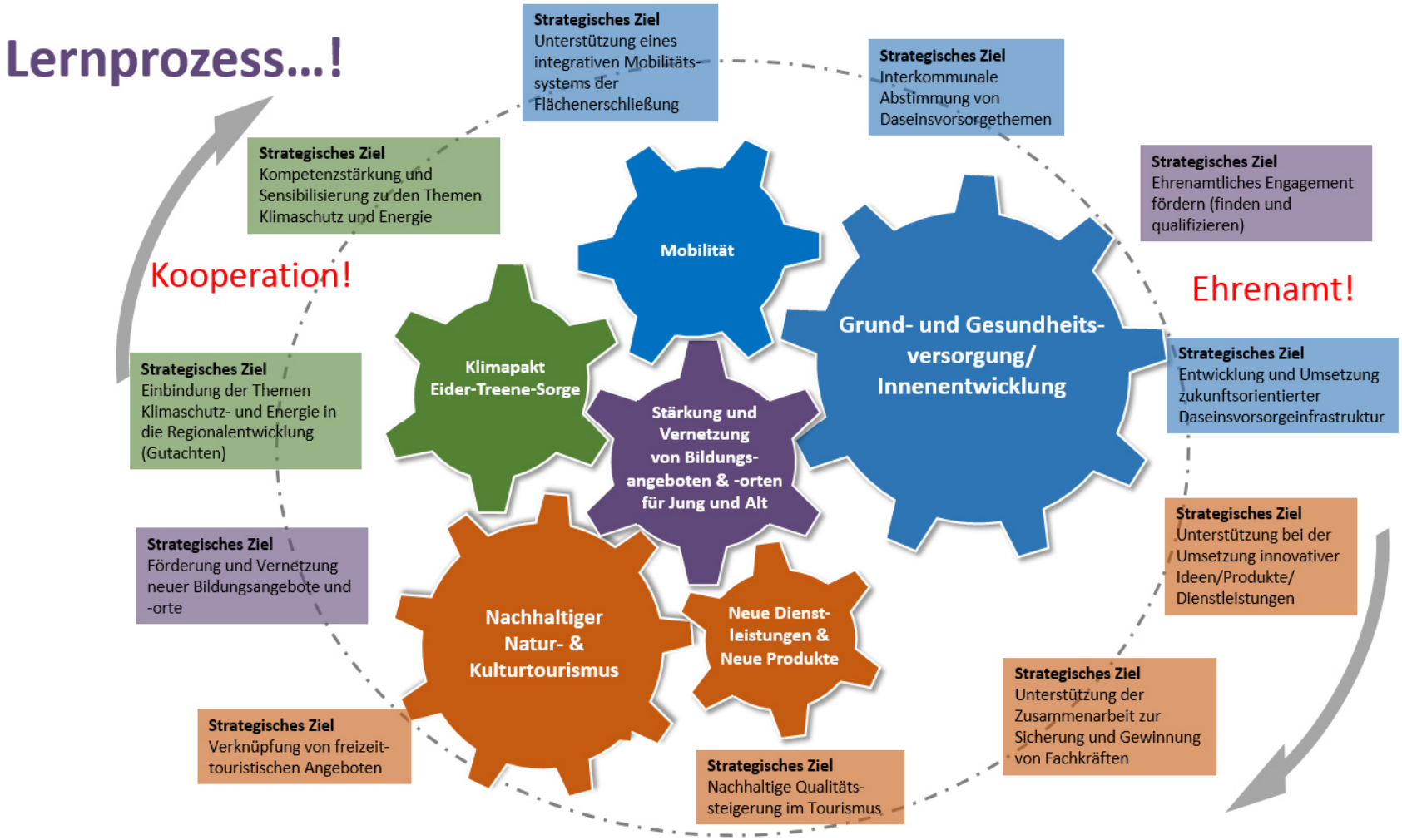
Abbildung 8 – Förderschwerpunkte & Kernthemen Quelle: eigene Darstellung (2014).

Ingesamt wurden sechs Kernthemen durch die Akteure erarbeitet, deren Bedeutung und strategische Einbettung im Folgenden genauer beleuchtet werden.

E.1. Strategischer Rahmen zu Kernthemen und strategischen Zielen

Im Rahmen der Auftaktveranstaltung und der Fachgespräche verständigten sich die Akteure auf insgesamt elf strategische Ziele in den sechs Kernthemen, die die Fördergrundlage der AktivRegion Eider-Treene-Sorge bilden. Auf den Kernthemen und strategischen sowie übergeordneten Zielen basiert zudem der gesamte Projektbewertungsbogen, so dass eine nachvollziehbare und transparente Bewertung gewährleistet ist. Abbildung 9 (S. 35) visualisiert das angestrebte Wirkungsgefüge als dynamischen Entwicklungsprozess, der im Einzelnen auf den folgenden Seiten dargelegt und erläutert wird. Bevor auf die strategische Ausrichtung der einzelnen Kernthemen in den Förderschwerpunkten eingegangen wird, soll die Vison sowie der förderschwerpunktübergreifende strategische Rahmen bzw. die Querschnittsziele „Lernprozess“, „Ehrenamtliches Engagement“ und „Kooperation“ des AktivRegionen-Prozesses dargelegt werden.

Abbildung 9 - Kernthemen & strategische Ziele
Quelle: eigene Darstellung (2014).



- Lernprozess…!

Entwicklung bedeutet im positiven Sinne immer das vorwärts gerichtete Bedürfnis und den Willen zur Veränderung und die Erweiterung der eigenen Erfahrungen. Entwicklung bedeutet an dieser Stelle auch aus Erfahrung zu lernen, Erfahrungen zu nutzen, auszubauen und übertragbar zu machen. Verschiedene Akteure/Akteurskonstellationen bringen hierzu unterschiedliche Sichtweisen, Wissensstände und Fähigkeiten mit, die im Lernprozess geteilt und somit nutzbar gemacht werden sollen. In diesem Zusammenspiel aus Vergangenem, Gegenwärtigem und Neuem bildet der Lernprozess die dynamische Triebfeder, die jeder Akteur nutzen kann. Der Lernprozess AktivRegion/Leader-Ansatz ist in diesem Zusammenhang seit dem Jahr 2000 eine Konstante im dynamischen Gefüge der Regionalentwicklung in der Eider-Treene-Sorge-Region. Zusätzlich zur Funktion als Förderinstrument und Fördermittelratgeber fungiert die AktivRegion grundsätzlich durch Arbeitskreise, Projektgruppen und Veranstaltungen auch als Bildungsangebot. Dadurch ist es im regionalen Entwicklungsprozess möglich, Ideen in den Förderschwerpunkten zu erarbeiten, Projekte zu entwickeln und zu vernetzen und diese in die Umsetzung zu bringen.

Diesbezüglich wandelt sich die Rolle der AktivRegion Eider-Treene-Sorge im Vergleich zur vergangenen Förderperiode. Die Entwicklung und Umsetzung der strategischen Ziele in den Kernthemen Mobilität und Klimapakt Eider-Treene-Sorge verdeutlichen den Bedarf des Lern- und Sensibilisierungsprozesses. Demzufolge ist die Implementierung der Arbeitskreise Mobilität und KlimaEnergie ein wichtiger Bestandteil der Arbeit des zukünftigen LAG-Managements. Mit dieser Ausrichtung geht einher, dass moderne Methoden/Medien pilothaft genutzt werden sollen. Im Sinne eines fortlaufenden Lernprozesses soll parallel und begleitend zu den Arbeitskreistreffen eine innovative onlinebasierte Austauschmöglichkeit bestehen, welche die inhaltliche Arbeit kontinuierlich ermöglicht und fördert. Kooperationspartner bzw. Lernpartner in diesem Prozess ist die Partizipations- und Projektentwicklungsplattform „we change“ (vormals „die-lernende-region“), die auch schon mit der Inititative „Energiebürger SH“ kooperiert. Hierzu gibt es einen sogenannten „Letter of Intend“ seitens der LAG, welcher dann in Kraft tritt, wenn die überarbeitet Version der Plattform 2015 einsatzbereit ist.

Ziele für den AktivRegionen-Prozess sind primär die Steigerung der Projektqualität durch die fortlaufende endogene Beteiligung an der Projektarbeit und gegebenenfalls die Nutzung der Plattform für den Austausch von Projekterfahrungen mit anderen Akteuren und Regionen in Form einer Projektdatenbank sowie das Innen- und Außenmarketing. Die Kooperation bildet demzufolge auch eine große Chance, um das Thema Kommunikation über neue Medien zu intensivieren und dadurch die Öffentlichkeitsarbeit/Transparenz weiterzuentwickeln.

- Ehrenamtliches Engagement! Kooperation!

Ehrenamtliches Engagement bildet die dringend benötigte Ergänzung im Rahmen der gemeindlichen Bemühungen für das zukünftige Handeln. Kooperationen sind das Zukunftsmodell für die positive Entwicklung und Gestaltung des skizzierten demografischen Wandels in ländlich geprägten Regionen.

Für Bereiche, in denen das allgemeine Vorhalten von Daseinsvorsorgeinfrastrukturen aus wirtschaftlichen Gründen bzw. aus Gründen der Erreichbarkeit zunehmend schwieriger wird und in denen übergreifend an lokal identischen Zukunftsthemen, wie Tourismus, Bildung, Mobilität oder Klimaschutz gearbeitet wird, gibt es vielfältige Möglichkeiten, über das

Förderinstrument AktivRegion in einen gemeinsamen Austauschprozess zu kommen. Der Prozess des voneinander Lernens in Verbindung mit dem kooperativen Ansatz der gegenseitigen, abgestimmten Unterstützung beim Erhalt wichtiger Funktionen im interkommunalen Kontext wird bestimmend, um öffentliche Aufwendungen effizient und nachhaltig zu tätigen. Ehrenamtliches Engagement und kooperative Lösungen sind zentral und interdisziplinär in allen Bereichen der Strategie verankert.

In folgenden Kernthemen:

- Grund- und Gesundheitsversorgung/Innenentwicklung,
- Mobilität,
- Klimapakt Eider-Treene-Sorge,
- Nachhaltiger Natur- und Kulturtourismus und
- Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt

spielen beide Faktoren eine (bzw. z.T.) sehr bedeutende Rolle für die Zukunftsfähigkeit der Region. Allgemein beschränkt sich das Thema Kooperation nicht nur – wie auch in der vergangenen Förderperiode – auf die Region. Im Gegenteil: Kooperationsprojekte[28] über die Grenzen der Region hinweg sind von großer Bedeutung. Wo qualitativ gute und sinnvolle Ansätze vorhanden sind, möchte die AktivRegion Eider-Treene-Sorge sich aktiv beteiligen und eine übergreifende Wirkung erzielen. Das beste Beispiel ist das Engagement bei der zukünftigen Erprobung und Nutzung der Partizipations- und Projektentwicklungsplattform „we change“.

Die Evaluierung der Förderperiode 2007-2013 belegt die kooperative Wirkung für die vergangene Förderperiode. Immer mehr kommunale sowie Wirtschafts- und Sozialpartner kooperieren erfolgreich auf Projektebene. Insgesamt 16 Kooperationsprojekte mit unterschiedlichen Thematiken und Reichweiten wurden gefördert, was, gemessen an der operativen Zielvorgabe von 20 Projekten, einem Zielerreichungsgrad von 80 % entspricht. Kooperationen waren verstärkt im Bereich Tourismus (Leuchtturmprojekt Nachhaltiger Kanutourismus) Thema. In der zweiten Hälfte der Förderperiode wurden zudem vermehrt interkommunale und lokale Projekte im Bereich der „Zukunftsfähigkeit der Dörfer“ (Nachhaltige Daseinsvorsorge) erarbeitet und umgesetzt, bei denen das Ehrenamt eine sehr wichtige Rolle spielte. Insbesondere der Erhalt von Daseinsvorsorgeinfrastrukturen (Leuchtturmprojekt MarktTreff-Kooperation Wester-Ohrstedt und Schwesing), aber auch die übergreifende ehrenamtliche Zusammenarbeit zu verschiedenen Zukunftsthemen inklusive der Reduzierung von Doppelinfrastrukturen (Schwimmbäder) modellieren bereits in der zurückliegenden Förderperiode zukünftige Abstimmungs- und Entwicklungsprozesse im ländlichen Raum.

Dementsprechend wurde auch bei den Handlungsempfehlungen für die neue Förderperiode förderschwerpunktübergreifend betont, dass beide Themen einen noch stärkeren Einfluss in der Förderstruktur bekommen sollen. Die zukünftige Rolle der lokal-interkommunalen Kooperation wird fachlich u.a. dadurch bestätigt, dass man bundesweit eine Bedeutungszunahme für die Entwicklung ländlicher Räume prognostiziert.

[28] Anhang 6b: Projektübersicht - Startprojekte

E.2. Übergreifende strategische Ziele

Mit den übergreifenden Zielen zahlt die LAG über alle Kernthemen und strategischen Ziele hinweg auf Landes- und EU-Ziele sowie die, vor die Klammer gezogenen, eigenen Ziele ein. Hier können mit Ausnahme der Ressourceneffizienz überall konkrete Zielgrößen bei der Indikatormessung angegeben werden. Im Bereich der Ressourceneffizienz können keine qualifizierten und validen Referenzwerte angegeben werden. Daher besteht hier das Ziel, Referenzwerte für die Zukunft zu ermitteln, die absoluten Werte zur CO^2-Einsparung und zum Einsatz erneuerbarer Energien zu sammeln und diese an das MELUR zu übermitteln.

Tabelle 19 – Übergreifende strategische Ziele und Indikatoren (AktivRegion/Schleswig-Holstein/Europa) Quelle: eigene Darstellung (2014).

übergreifende strategische Ziele (AktivRegion/Schleswig-Holstein/Europa)	
1. Innovativer/modellhafter Ansatz in der AktivRegion	**Bezug zu Kernthemen & strategischen Zielen**
Innovative/modellhafte Ansätze sollen auf die Einführung neuer Ideen und Herangehensweisen (Dienstleistungen, Produkte, Methoden, Organisationsformen usw.) innerhalb des LAG-Gebietes hinarbeiten und sich an den lokal bestehenden Ansätzen messen lassen. **Indikator** ▪ Innovative/modellhafte Projekte (Anzahl) ▪ 2016=5 (2020=12)	▪ 1.2 ▪ 3.1/3.2 ▪ 5.1 ▪ 6.2
2. Arbeitsplatzwirkung	
LAG-Projekte sollen möglichst einen Beitrag zur Sicherung und Gewinnung von Arbeitsplätzen und zur Wirtschaftsentwicklung leisten. **Indikator** ▪ Gesicherte/geschaffene Arbeitsplätze (absolute Anzahl) ▪ 2016=3 (2020=6)	▪ 1.2 ▪ 4.1
3. Ressourceneffizienz	
Ressourceneffizienz beschreibt das Ziel, unter Einsatz möglichst geringer natürlicher Ressourcen einen gleichbleibenden oder größeren Nutzen zu erhalten bzw. bei der Deckung von Energiebedarfen natürliche Ressourcen zu nutzen. Daher liegt der Fokus auf der Einsparung von CO^2 und dem Einsatz von erneuerbaren Energien für neue Dienstleistungen oder Produkte. **Indikatoren** ▪ CO^2-Einsparung ▪ Einsatz erneuerbarer Energien (Anzahl) **keine qualifizierte Kalkulation möglich!**	▪ 1.2 ▪ 4.1 ▪ 5.1
4. Kooperative Wirkung	
Die kooperative Wirkung stellt den größten Leader-Mehrwert dar und zieht sich durch alle Bereiche des Prozesses. Die Bestandsanalyse unterstreicht die Bedeutung für die AktivRegion und misst die Wirkung anhand der Anzahl der Kooperationspartner. Das Zusammenwirken der unterschiedlichen Partner steht hierbei im Vordergrund. **Indikator** ▪ Kooperationspartner (Anzahl) ▪ Gemeinden 2016=35(2020=35); Ämter 2016=10 (2020=10); Kooperationspartner 2016=52(2020=149); LAG (keine Prognose zur Zeit möglich)	▪ 1.1/1.2 ▪ 2.1 ▪ 3.1/3.2 ▪ 4.2 ▪ 5.2 ▪ 6.1/6.2

5. Ehrenamtliches Engagement	
Ländliche Regionen mit einem starken ehrenamtlichen Engagement können die zukünftigen Herausforderungen aktiver gestalten. Daher bildet dieses ein übergreifendes strategisches Ziel, welches die Qualität der Engagementkultur dokumentiert. **Indikator** ▪ Eingebundene Ehrenamtliche (Anzahl) ▪ Ehrenamtliche 2016=280 (2020=385)	▪ 1.1/1.2 ▪ 2.1 ▪ 3.2 ▪ 6.2

E.3. Förderschwerpunkt: Nachhaltige Daseinsvorsorge

Leitbild: **(Über-) Lebensqualität im ländlichen Raum**

Der Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge bildet den größten und wichtigsten Bedarfsbereich der IES (Tabelle 25, S. 75), sowohl beim Entwicklungs- als auch beim Fördermittelbedarf. Der Fokus begründet sich darin, dass die regionalen Akteure bestrebt sind, die öffentliche Daseinsvorsorgeinfrastruktur den zukünftigen Anforderungen anzupassen, die Bestandsinfrastruktur zu optimieren und alle relevanten Bereiche im möglichst lokal-interkommunalen Rahmen abzudecken bzw. über das Thema Mobilität die Erreichbarkeit von Dienstleistungen für die Allgemeinheit zu sichern.

E.3.1. Grund- & Gesundheitsversorgung/ Innenentwicklung

Das Kernthema Grund- & Gesundheitsversorgung/Innenentwicklung bildet den deutlichen Schwerpunkt der Strategie. Im Beteiligungsprozess wurde von den Akteuren herausgearbeitet, dass die Themen Grund- und Gesundheitsversorgung im Kontext Innenentwicklung/Wohnen und Ehrenamt/Soziale Netzwerke einen Komplex bilden.

Bei der strategischen Weiterentwicklung dieses Kernthemas wurden verschiedene Rahmenbedingungen festgehalten, um dieses qualitativ hochwertig umzusetzen:

- räumliche Konzentration ist wichtig für die Ortsentwicklung (gemeindeübergreifend bis hin zur Amtsebene),
- interkommunale Einheiten (z.B. Landschaft Stapelholm) bilden gewünschte Bezugsgrößen für AktivRegion-Projekte und eine wichtige Grundbedingung bzw. ein wichtiges Kriterium für diese,
- Kleinteiligkeit wird in diesem Zusammenhang als großes Hindernis angeführt,
- neuer Input und neue Denkanstöße von außen sind wichtig, um neue Wege zu gehen,
- die Betrachtung der Ortsentwicklung muss eine tiefgreifende Beleuchtung der lokalen Entwicklungen und eine Art raumplanerische Verpflichtung für die Gemeinden beinhalten,
- die Orientierung anhand formeller Ländlicher Zentralorte (z.B. Viöl) und faktischer Versorgungszentren (z.B. Wester-Ohrstedt, Hollingstedt) ist wichtig, um auch kleine Gemeinden in Gestaltungsprozesse zu integrieren (Regionalplanung vs. Lokalplanung).

Da die LAG die Fördermitteldeckelung von 50.000 € für investive Maßnahmen allgemein als „gut“ bewertet, wird dieser Betrag auch in der neuen Förderperiode als obere Zuschussgrenze gesetzt. Die Realisierung dieses Kernthemas erfolgt über einen Umsetzungswettbewerb als neuen Ansatz im Rahmen des Grundbudgets; ein Verfahren, welches die Erarbeitung von interkommunal abgestimmten Daseinsvorsorgekonzepten als Basis für die Teilnahme am

Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“ beinhaltet.[29] Aufgrund der Raumstruktur, der festgelegten Rahmenbedingungen und der finanziellen Ausstattung des Programmes sollen wirkungsvolle Lösungen durch mittlere und größere Maßnahmen erzielt werden, die im Projektbündel mit anderen Maßnahmen realisierbar sind. Daher sollen in zwei Wettbewerbsdurchläufen ingesamt 9 Projekte mit einer Förderung von 125.000,00 € ausgestattet werden. Weitere Informationen zum Wettbewerb sind ab S.66ff. verfügbar.

Nachhaltige Daseinsvorsorge

Kernthema 1

Grund- und Gesundheitsversorgung/ Innenentwicklung

Das Leitbild „(Über-)Lebensqualität im ländlichen Raum“ steht sinnbildlich für die Hauptthematik. Die Betrachtung der Bestandserhebung (Bevölkerungsentwicklung, Raum- und Siedlungsstruktur usw.) und die SWOT Analyse skizzieren die vielfältigen Herausforderungen und Trends, insbesondere mit Auswirkungen auf die Entwicklung der zukünftig relevanten Daseinsvorsorgeinfrastruktur und bei der zukünftigen Entwicklung von sozialen Netzen (Ehrenamt) im ländlichen Raum.
Die unterschiedlichen lokalen Kontexte und die Raumstruktur lassen diesbezüglich eine weitere Fokussierung innerhalb der relevanten Daseinsvorsorgebereiche strategisch nicht empfehlenswert erscheinen. Relevante Daseinsvorsorgethemen sind:

- Sonderformen der Kinderbetreuung,
- Freizeit & Naherholung,
- Nahversorgung,
- Gesundheit,
- Wohnen,
- Mobilität,
- Soziale Treffpunkte/Netze und
- Ortskernentwicklung.

Die Ziele des Kernthemas umschließen, neben dem kooperativen Ansatz, die Entwicklung möglichst modellhafter und übertragbarer Projekte sowie die räumlich abgestimmte Konzentration möglichst vieler weiterer Projekte/Maßnahmen, die als lokal-interkommunales Wirkungsgefüge zusammenpassen und durch die weitere Unterstützung der AktivRegion und weiterer Fördermittelgeber als Projektbündel umgesetzt werden. Von der Quartiersentwicklung bis zur gemeindeübergreifenden Umsetzung wichtiger Daseinsvorsorgeinfrastrukturen sind alle Konstellationen möglich.

strategisches Ziel

1.1 - Interkommunale Abstimmung von Daseinsvorsorgethemen

Gemeindekooperationen können im Rahmen des strategischen Ziels Fördermittel für die Erstellung von nicht-investiven Konzepten im Bereich der Daseinsvorsorge beantragen. Im lokalen und interkommunalen Rahmen werden die Schwerpunkte von den Akteuren selbst (neben Daseinsvorsorge alle weiteren Bereiche) gesetzt, um mit externer fachlicher Begleitung und möglichst breiter Bürgerbeteiligung zu zukunftsorientierten Ergebnissen zu gelangen. Ziele sind die Entwicklung zukunftsorientierter Handlungsstrategien und die Projektgenese entsprechend der lokalen Bedarfe.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

[29] Anhang 6a: Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“

Operative Ziele	**Ziel im Kernthema** ▪ lokal-interkommunal abgestimmte Daseins-vorsorgekonzepte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ kooperative Wirkung ▪ ehrenamtliches Engagement
Quantitative Indikatoren	▪ 7 Konzepte (7)	▪ 35 kooperierende Gemeinden/ bzw. 3 Ämter (35/3) ▪ Einbindung von 200 Ehrenamtlichen (200)
Qualitative Indikatoren	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Bürgerbeteiligung ▪ Projektbündelung ▪ Gemeindeübergreifende Abstimmung	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Schnittstellen zu weiteren Fördermittelgebern ergeben sich im Anschluss an dieses strategische Ziel durch die Umsetzung der erarbeiteten Projekte (siehe 1.2).

strategisches Ziel

1.2 - Entwicklung und Umsetzung zukunftsorientierter Daseinsvorsorgeinfrastruktur

Aufbauend auf dem ersten strategischen Ziel bietet dieses Ziel mit dem Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“ ein faires und in sich abgeschlossenes Auswahlverfahren innerhalb der AktivRegion Eider-Treene-Sorge, welches den Qualitätsanspruch bei der Entwicklung zukunftsorientierter Daseinsvorsorgeinfrastruktur wiedergibt. Die Förderung einiger weniger modellhafter Großvorhaben aus dem Grundbudget würde dem Bedarf in der Fläche nicht gerecht werden. Demzufolge soll der Umsetzungswettbewerb als Qualitätswettbewerb die Akteure zur Entwicklung neuer bedarfsgerechter und abgestimmter Projekte motivieren und durch die konzeptionelle Erarbeitung zu lokalen strategischen Projektbündeln führen.

Neben der Einreichung der Projekte im Umsetzungswettbewerb besteht das Ziel, den Fördermittelbedarf von Großvorhaben mit weiteren Fördermitteln zu begegnen. In diesem Zusammenhang gibt es außerhalb des Grundbudgets viele unterschiedliche Fördertöpfe auf Landes- und Bundesebene.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Region** ▪ zukunftsorientierte Daseinsvorsorgeinfrastruktur-projekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ innovative/modellhafte Ansätze ▪ Arbeitsplatzwirkung ▪ Ressourceneffizienz ▪ kooperative Wirkung ▪ ehrenamtliches Engagement
Quantitative Indikatoren	**Region** **Siehe Aktionsplan (S.)** ▪ 0 Projekte (9)[30]	▪ 0 innovative/modellhafte Ansätze (6)[31] ▪ 0 (4) gesicherte/geschaffene Arbeitsplätze (absolut) ▪ ***CO²-Einsparung*** ▪ ***Einsatz erneuerbarer Energien***

[30] Umsetzungsprojekte werden erst im Anschluss an Wettbewerb (2016/2017) durchgeführt. Kennzahlen beziehen sich auf Indikatorenerreichung im Rahmen einer Projektrealisierung bis 2016.
[31] Vgl. Fußnote 28

		▪ 0 Kooperationspartner (40)[32] ▪ Einbindung von 0[33] Ehrenamtlichen (65)
Qualitative Indikatoren	▪ Umsetzungsprojekte Teil von Projektbündeln ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Gemeindeübergreifende Finanzierung von Infrastruktur	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Die Schnittstellen zu weiteren Fördermittelgebern sind vielfältig, da je nach Kontext und Konzept (1.1) Umsetzungsprojekte entstehen können, welche in sich oder in der direkten Umgebung über verschiedenen Komponenten (z.B. Wärmeversorgung) mit anderen Infrastrukturen/Institutionen usw. verbunden werden können.

Über die EPLR-Förderstruktur des Landes Schleswig-Holstein gibt es unterschiedliche weitere Fördermöglichkeiten:

- Basisdienstleistungen Grundversorgung (Nahversorgung und Bildung)
- Dorfentwicklung: Ortskernentwicklung

Darüber hinaus können je nach Projekt/Projektbündel und lokaler Rahmenbedingungen
- alle weiteren Förderschwerpunkte der IES,
- die weitere EPLR-Förderstruktur,
- KfW-Förderprogramme,
- Bafa-Förderung,
- Nationale Klimaschutzinitiative,
- usw.

genutzt werden, um Großprojekte über verschiedene Förderfonds zu finanzieren.
Teilnehmer des Umsetzungswettbewerbes müssen je nach Projekt, diese weiteren Fördermöglichkeiten überprüfen. Im Kosten- und Finanzierungsplan ist darzulegen, für welche Teilmaßnahmen die Fördermittel aus dem Umsetzungswettbewerb eingeplant sind.

Akteure	▪ Kommunen/Ämter	▪ Kreisverwaltungen	▪ LAG-Akteure
	▪ jegliche Vereine und Verbände	▪ Bürger/ Ehrenamt	▪ Kirche/ Diakonie
	▪ Ärztegenossenschaft /Kassenärztliche Vereinigung	▪ Soziale Einrichtungen	▪ Lokale Wirtschaft (HGVs)

E.3.2. Mobilität

Das Kernthema Mobilität bildet ein immer wichtiger werdendes Zukunftsthema für die Entwicklung des ländlichen Raumes. Bei der Bedarfs- und der SWOT-Analyse zeigte sich, dass die Erreichbarkeit des Wohnortes und der Daseinsvorsorgeinfrastruktur ein wichtiger Faktor für den Erhalt der Lebensqualität ist. Diese Bedeutung nimmt weiter zu. Dementsprechend wurde das Kernthema diesem Förderschwerpunkt zugeordnet. Daher empfiehlt es sich auch von der strategischen Seite her, beide Kernthemen des Förderschwerpunktes miteinander verzahnt anzugehen, um mögliches viele Synergieeffekte zu realisieren.

[32] Vgl. Fußnote 28
[33] Vgl. Fußnote 28

Gemäß der Ausführungen zum Mobilitätskonzept Nordfriesland bildet die 3. Netzebene die Herausforderung bei der Realisierung von intermodalen Verkehren und integrativen Mobilitätssystemen. Die Umsetzung, Organisation und Weiterentwicklung von alternativen Mobilitätsangeboten ermöglicht es z.B., immobilen Bevölkerungsgruppen eine höhere Lebensqualität im ländlichen Raum zu sichern. In diesem Zusammenhang bildet die bewusste Anbindung („Letzte Meile“) an das jeweilige ÖPNV-System eine große Chance, um eine bessere Erreichbarkeit außerhalb des lokalen Rahmens zu ermöglichen. Dadurch besteht die Möglichkeit, einen übergreifenden und integrativen Mehrwert zu erzielen. Wenn Gemeinden und Bürger zukünftig vermehrt Mitfahrangebote organisieren und ergänzend den ÖPNV nutzen, können sich im gewissen Rahmen auch Nebeneffekte für den Arbeitsmarkt/Wirtschaft oder den Klimaschutz ergeben. An dieser Stelle sind die Erkenntnisse aus der Umsetzung unterschiedlicher Mobilitätsinitiativen auf der 3. Netzebene/lokaler Kontext (Abbildung 6 S. 18), wie

- gemeindeübergreifender Gemeindebus in Haselund, Löwenstedt, Norstedt und Sollwitt,
- Bürgerauto Oberreichenbach,
- Bürgerbus Ladelund,
- Kropper Ortsbus
- CarSharing Genossenschaft Hürup,
- Jugendbus Nordfriesland und
- Amtsbus Arensharde

wichtige und vielfältige Beispiele für die gemeinschaftliche Nutzung von Fahrzeugen. Sie dienen als wichtige Orientierungshilfen für die strategische Entwicklung des Themas und als Lernmöglichkeiten für neue lokale Mobilitätsinitiativen, welche aktuell vielerorts neu entstehen (z.B. Erfde, Wanderup).

Nachhaltige Daseinsvorsorge

Kernthema 2

Mobilität

Mobilität bildet ein sehr komplexes Kernthema, insbesondere unter Einbeziehung des ÖPNV und MIV in einem integrativen Ansatz. Die Thematik bewegt sich über mehrere räumliche Ebenen und ist mit vielen Partikularinteressen verbunden.
Die Prognosen für den ländlichen Raum skizziert sich folgendermaßen:

- Erreichbarkeitsdefizite steigen – die Entfernungen zu Versorgungseinrichtungen werden weiter wachsen,
- Alterung der Bevölkerung und (Alters-)Armut – der Anteil derer steigt, die von einer kleinen Rente oder einem niedrigen Einkommen ihren Lebensunterhalt bestreiten müssen,
- Fahruntauglichkeit – der Anteil derer steigt, die nicht mehr in der Lage sind, einen PKW eigenständig und verantwortungsvoll zu führen,
- Stagnation der Motorisierung – langfristig wird der Motorisierungsgrad (zumindest der Anteil der Zweit- und Drittautos) nicht auf dem Niveau bleiben, auf dem er sich aktuell befindet.

(Alters-)Armut und die Chance zur aktiven Teilhabe am gesellschaftlichen Leben rücken zukünftig stärker in den Fokus. Das ÖPNV-Angebot ist und bleibt in diesem Kontext unwirtschaftlich, nicht flächendeckend und nicht nutzerfreundlich genug.
Dementsprechend sinnvoll ist die Erarbeitung des Themas in der 3. Netzebene bzw. lokalen Kontexten über den LEADER-Ansatz. Die Erarbeitung einer Grundsystematik für die Organisation der

Initiativen, die Vereinbarkeit mit bestehenden Angeboten und die Integration in das ÖPNV-System bilden die größten Herausforderungen.

strategisches Ziel

2.1 - Unterstützung bei der Entwicklung eines integrativen Mobilitätssystems der Flächenerschließung (unter Berücksichtigung der individuellen Bedürfnisse und Integration bestehender Angebote)

Im Kontext des Förderschwerpunktes „Nachhaltige Daseinsvorsorge“ stellt das Kernthema Mobilität samt strategischem Ziel die größte Herausforderung für die Eider-Treene-Sorge-Region dar. In nahezu jeder Teilregion wird dieses Thema mit Bezug zur demografischen Entwicklung diskutiert und es gibt, wie bereits erläutert, schon verschiedene lokale Ansätze. Unter Berücksichtigung der vielen administrativen Grenzen, verschiedener ÖPNV-Systeme und der Einstufung der Region als sehr ländlich geprägten Raum, stellt dieses strategische Ziel insgesamt ein Pilotvorhaben für das Thema Mobilität dar. Das notwendige Mobilitätskonzept betrachtet in einer Bestandsanalyse die Verkehrsinfrastruktur und –ströme und die Analyse der Nutzergruppen, um unter der Einbeziehung der Systematik des Mobilitätskonzeptes Nordfrieslands, die Integration der 3. Netzebene ämter- und kreisübergreifend (integrativ) zu erarbeiten. Die Erarbeitung der Grundsystematik für die Organisation der lokalen Ansätze, die Vereinbarkeit mit bestehenden Angeboten sowie die Integration gemäß des Netzebenen-Modells mit den weiterführenden ÖPNV-Ebenen (Bus und Bahn) bedarf der Zusammenarbeit aller Ebenen.

Ziel ist die Entwicklung von allgemeingültigen Rahmenbedingungen (integratives Informations- und Buchungssystem) und die Sensibilisierung und Motivation der Bevölkerung.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziele im Kernthema** ▪ Interkommunale Mobilitätskonzepte/ Informations- und Buchungssystemkonzept (Anzahl) ▪ Sensibilisierungsprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Kooperative Wirkung ▪ Ehrenamtliches Engagement
Quantitative Indikatoren	▪ 1 Mobilitätskonzept (1) ▪ 1 Sensibilisierungsprojekt (1)	▪ 7 Ämter (7) ▪ 15 Ehrenamtliche (15)
Qualitative Indikatoren	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Bürgerbeteiligung ▪ Kooperation mit ÖPNV ▪ Etablierung eines Arbeitkreises ▪ Entwicklung eines Informations- und Buchungssystemkonzeptes ▪ Öffentlichkeitwirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Entwicklung von alternativen Mobilitätsangeboten	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Schnittstellen zu weiteren Fördermittelgebern bestehen durch die mögliche Förderung des Mobilitätskonzeptes als Klimaschutz-Teilkonzept über die Nationale Klimaschutzinitiative mit unterschiedlichen Inhalten.

Aufbauend auf dem Mobilitätskonzept und mit dem Nachweis, dass bereits vor der Konzepterstellung lokal bauliche Maßnahmen im Bereich der Verkehrsinfrastruktur durchgeführt wurden, könnten weitere Fördermittel für investive Maßnahmen (bis zu 250.000,00 €) beantragt werden. *<u>Hinweis:</u> Der Nachweis für die Umsetzung investiver Maßnahmen sollte frühzeitig für Einzelfälle geprüft werden. Neben der AktivRegion können die Klimaschutzmanager der Kreise bei der Fördermittelakquise unterstützen*.			
Akteure	▪ Kommunen/Ämter	▪ Kreisverwaltungen/ ÖPNV	▪ LAG-Akteure
	▪ Vereine und Verbände	▪ Bürger/Ehrenamt	▪ Taxiunternehmen
	▪ LVS	▪ Schulen	▪ Soziale Einrichtungen

E.4. Förderschwerpunkt: Klimawandel & Energie

Leitbild: **Klimapakt Eider-Treene-Sorge**

In der Region treffen Energiewende und Naturschutz verschiedentlich diametral aufeinander. Im Beteiligungsprozess zeigte sich, dass die Möglichkeiten in diesem Kernthema in der Region vielfältig sind, man jedoch grundsätzlich am Anfang der Potenzialausnutzung steht. In diesem Kontext wurde festgestellt, dass die AktivRegion über eine zu geringe Fördermittelausstattung verfügt, um in der Fläche strategisch sinnvolle, investive Maßnahmen/Modellvorhaben zu fördern. Darüber hinaus gibt es eine breit gefächerte Förderkulisse, die die Umsetzung unterschiedlichster investiver Maßnahmen (Nahwärmenetze, Gebäudedämmung, Heizungsaustausch usw.) unterstützt.

E.4.1. Klimapakt Eider-Treene-Sorge

Der Klimapakt Eider-Treene-Sorge ist Leitbild und Kernthema zugleich. Der Fokus liegt auf der Unterstützung von größeren Vorhaben durch die Förderung von Gutachten (z.B. Konzepte, Machbarkeitsstudien oder Vorplanungen), die als Entscheidungsgrundlagen für Umsetzungsprojekte dienen. Für die Zukunft sind die Entwicklung von Fachkompetenzen in den Bereichen Klimaschutz und Energie sowie der Aufbau eines Netzwerkes, welches sich in diesem breiten Themenspektrum weiterbildet und sinnvolle Projekte für die Region entwickelt, von großer Bedeutung.

Im Beteiligungsprozess zeigte sich, dass zusätzliche, wichtige Themen strategisch an anderer Stelle verortet werden. Die Bewusstseinsbildung zum Thema Klimawandel wurde in den Bereich Umweltbildung integriert und dem Förderschwerpunkt Bildung zugeordnet. Die Umsetzung von Klimaschutz- und Energiemaßnahmen mit Daseinsvorsorgebezug wurde dem Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“ zugeordnet, wie z.B. die Modernisierung von Freibädern oder die Umsetzung von E-Bürgerbusprojekten.

Klimawandel & Energie

Kernthema 3

Klimapakt Eider-Treene-Sorge

„Klimapakt Eider-Treene-Sorge“ ist ein Lern- und Entwicklungsprozess, der die wichtigen Klimaschutz- und Energiethemen in diesem Bereich aufgreifen und entsprechend der Bedarfe verfolgen soll, wie z.B. Energiesparmöglichkeiten in Bestandsgebäuden, Optimierungsmöglichkeiten bei Biogasanlagen, Smart-Grid-Systeme, Energiespeichermöglichkeiten usw.
Der Prozess ist dabei nicht nur für Akteure der AktivRegion Eider-Treene-Sorge offen. Der überregionale Austausch und Wissenstransfer z.B. über das Klimaschutzmanagernetzwerk soll weitreichende Möglichkeiten bieten und bei der Entwicklung von qualitativ guten Projekten behilflich sein.

strategisches Ziel

3.1 - Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie in die Regionalentwicklung (Gutachten)

Kommunen, Unternehmen, Vereine und Institutionen, welche sich mit der Thematik Klimaschutz und Energieerzeugung, -speicherung oder -versorgung befassen und dadurch einen deutlichen Mehrwert für die Entwicklung der Region generieren, erhalten über dieses strategische Ziel die Chance, sich ein fachlich fundiertes Gutachten als Entscheidungsgrundlage für größere Vorhaben oder für lokale Handlungsstrategien erstellen zu lassen. Die Gutachten sollen als Entscheidungsgrundlage für weitere Fördermittelgeber nutzbar sein.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziel im Kernthema** ▪ Klimaschutz- und Energiegutachten (Anzahl)	**Übergreifende Ziele bis 2016** ▪ Innovative/modellhafte Ansätze ▪ Kooperative Wirkung
Quantitative Indikatoren	▪ 2 Gutachten (4)	▪ 1 innovativer/modellhafter Ansatz (3) ▪ 5 Kooperationspartner (20)
Qualitative Indikatoren	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze	

strategisches Ziel

3.2 - Kompetenzstärkung und Sensibilisierung zu den Themen Klimaschutz und Energie

Die Qualifizierung und Vernetzung lokaler bzw. überregionaler Akteure und die Interaktion im Rahmen der Themen Klimaschutz und Energie bietet zahlreiche Möglichkeiten, um für die Themen zu sensibilisieren, z.B. durch Kampagnen oder Fortbildungsveranstaltungen, die eine übergreifende sektorale und räumliche Wirkung erzielen können. Wie die SWOT-Analyse zeigte, gibt es viele Optionen, um in der nächsten Förderperiode an Inhalten, Spannungsfeldern und Themen zu arbeiten und Akteure zu qualifizieren. Übergeordnete Themen sind hier Wärme, Energie sparen sowie Energie lokal speichern und verbrauchen.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziele im Kernthema** ▪ Qualifizierungsprojekte (Anzahl) ▪ Teilnehmer an Qualifizierungs-projekten (Anzahl) ▪ Sensibilisierungsprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Innovative/modellhafte Ansätze ▪ Kooperative Wirkung ▪ Ehrenamtliches Engagement
Quantitative Indikatoren	▪ 1 Qualifizierungsprojekt (2) ▪ 25 Teilnehmer (50) ▪ 1 Sensibilisierungsprojekt (2)	▪ 1 modellhaftes Projekt (2) ▪ 7 Kooperationspartner (14) ▪ 15 Ehrenamtliche (30)
Qualitative Indikatoren	▪ Öffentlichkeitsarbeit/öffentlichkeitswirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Etablierung eines Arbeitskreises ▪ Klimaschutz auf Ämterebene etablieren	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Die Schnittstelle zu weiteren Fördermittelgebern ergibt sich je nach Fokus der Gutachten (3.1) oder Fortbildungs- und Sensibilisierungsprojekte (3.2). Da die AktivRegion hier am Anfang eines Lern- und Entwicklungsprozesses steht, bleiben die Ergebnisse abzuwarten.

Potenzielle weitere Fördermittelgeber sind:

- Land Schleswig-Holstein (ELER, EFRE),
- Bund (z.B. Nationale Klimaschutzinitiative),
- Umweltstiftungen,
- Umweltlotterie Bingo!,
- EKSH,
- weitere und die genannten Fördermittelgeber finden sich auch auf der Fördermittelplattform www.bine.de

Akteure	▪ Kommunen/Ämter (Bauämter)	▪ Kreisverwaltungen/ Klimaschutz-manager	▪ Unternehmen/ Landwirte
	▪ Bildungseinrichtunge/ Schulen	▪ Bürger/Ehrenamt	▪ Vereine & Verbände (Landwirtschaft & Naturschutz)
	▪ LLUR Bergenhusen	▪ LAG-Akteure	▪ …

E.5. Förderschwerpunkt: Wachstum & Innovation

Leitbild: **2025 – Kirchturmdenken gibt es nicht mehr!**

Im Rahmen des Beteiligungsprozesses wurden viele unterschiedliche und wichtige Themenfelder genannt und diskutiert. Die regionalen Akteure betonten, dass der Tourismus ganz klar im strategischen Fokus des Förderschwerpunktes steht. Das zweite Kernthema „Neue Dienstleistungen & Neue Produkte“, ermöglicht ergänzend die Unterstützung neuer, frischer Ideen, sowohl bei der Existenzgründung, als auch raumübergreifend für die Unterstützung bei der Bewältigung des Zukunftsthemas Fachkräftemangel.

E.5.1. Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus

Die strategische Ausrichtung des Förderschwerpunktes fokussiert sich auf die Weiterentwicklung des Tourismus als konstanten und wichtigen regionalen Wirtschaftsfaktor. Die Bestandserhebung und die SWOT zeigen, dass der Bedarf und die Wirkungen im Bereich Tourismus gut sind und die nachhaltige Weiterentwicklung der Themen Natur und Kultur sinnvoll ist, zumal durch eine engagierte Projektarbeit in der Vergangenheit viele unterschiedliche Projekte – oft in Kooperation – entwickelt und umgesetzt wurden.

Wachstum & Innovation

Kernthema 4

Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus

Das Leitbild „2025 – Kirchturmdenken gibt es nicht mehr“ zeigt, dass die Region den touristischen Weg der letzten 25 Jahre gemeinsam und in Kooperationen mit den touristisch stärkeren Nachbarregionen an Nord- und Ostsee weitergehen möchte, um auf lange Sicht als kleine und vielfältige Tourismusregion für den Natur- und Kulturtouristen attraktiv und interessant zu bleiben. Dazu gehört, neben der weiteren Bündelung von Marketingbudgets zur verbesserten Wahrnehmung am Markt, auch die Attraktivitätssteigerung der wichtigen Themenbereiche. Durch die zurückliegende Förderperiode konnte die touristische Infrastruktur und das Marketing bereits qualitativ aufgewertet und z.B. mit dem Kanuinfrastrukturprojekt eine Entwicklung und Vernetzung der hauptsächlichen touristischen Pfade Eider und Treene naturverträglich forciert werden. Ein weiterer Pfad könnte in den nächsten Jahren durch die touristische Inwertsetzung des Danewerks von Schleswig bis Hollingstedt erschlossen werden. Hier läuft aktuell die Anerkennung als UNESCO Weltkulturerbe. Hinzu kommen die Fernradwege, u.a. der Eider-Treene-Sorge-Radweg und der Wikinger-Friesen-Weg, als radtouristische Pfade.
Weitere Potenziale ergeben sich durch die vielen Naturräume/Naturschutzgebiete und die Verknüpfung der natürlichen Grundlage mit den Bereichen Klimaschutz, Erneuerbare Energien/Technik und Bildung. Die Ziele des Kernthemas umschließen daher die nachhaltige Qualitätssteigerung und die Vernetzung von freizeit-touristischen Angeboten.

strategisches Ziel

4.1 - Nachhaltige Qualitätssteigerung im Tourismus

Die Qualitätssteigerung betrifft u.a. die Förderung wichtiger touristischer Infrastrukturen und Dienstleister. Aufgrund der regionalen Gegebenheiten bleibt eine mögliche EFRE-Förderung zu prüfen. Andernfalls besteht die Möglichkeit, derartige Maßnahmen aus dem Grundbudget zu unterstützen.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziel im Kernthema** ▪ Projekte zur Qualitätssteigerung im Tourismus (Anzahl) ▪ Qualifizierungsprojekte (Anzahl) ▪ Teilnehmer Qualifizierungsprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Kooperative Wirkung ▪ Ressourceneffizienz
Quantitative Indikatoren	▪ 3 Projekte zur Qualitätssteigerung (7) ▪ 1 Qualifizierungsprojekt (2) ▪ 40 Teilnehmer (80)	▪ 3 AktivRegionen (6) ▪ ***CO^2-Einsparung*** ▪ ***Einsatz erneuerbarer Energien***

Qualitative Indikatoren	▪ Inwertsetzung von Themen (Kultur „Erbe der Wikinger“, Natur-, Fahrrad-tourismus usw.) ▪ Ausbau der vorhandenen Netzwerkstrukturen ▪ Öffentlichkeitsarbeit	

strategisches Ziel

4.2 - Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten

Die Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten bildet im Sinne einer übergreifenden und kooperativen Weiterentwicklung des Natur- und Kulturtourismus eine sinnvolle strategische Ergänzung, die ebenso wie das erste strategische Ziel offen gehalten wird, da es eine Vielzahl an Verknüpfungsmöglichkeiten gibt, z.B. die Vernetzung von Kultureinrichtungen, Naturschutzgebieten usw.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziele im Kernthema** ▪ Vernetzungsprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Kooperative Wirkung
Quantitative Indikatoren	▪ 1 Vernetzungsprojekt (2)	▪ 20 Kooperationspartner (40)
Qualitative Indikatoren	▪ Entwicklung von buchbaren Angeboten	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Für beide strategischen Ziele gibt es über die EPLR-Förderstruktur des Land Schleswig-Holsteins Fördermöglichkeiten:

- Kleine touristische Infrastrukturmaßnahmen (Schwerpunkt Naturorientierter Tourismus)
- Erhaltung des kulturellen Erbes

Über die EFRE-Förderung bestehen auch Möglichkeiten, welche aufgrund der eigenen Entwicklungseinstufung als „wirtschaftsschwache, sehr ländlich geprägte Region ohne Mittel- bzw. Oberzentrum“ der inhaltlichen Abstimmung und Prüfung mit dem Wirtschaftsministerium bedürfen.

Akteure	▪ Kommunen/Ämter	▪ Touristiker	▪ LAG-Akteure
	▪ Tourismusvereine und -verbände	▪ Kreisverwaltungen	▪ Ehrenamt
	▪ Touristische Dienstleister	▪ Wirtschaftsförderungen	▪ Lokale Wirtschaft/ Unternehmer (HGV/IHK)

E.5.2. Neue Dienstleistungen & Neue Produkte

Das Kernthema „Neue Dienstleistungen & Neue Produkte“ ergänzt das Fokusthema Tourismus gut und hält für weitere Wirtschaftsbereiche Optionen offen. Gemäß einer stringenten

Ausrichtung der Ziele stehen in erster Linie die Unterstützung von neuen Ideen bei Existenzgründungen oder Entwicklungsprojekten, wo keine anderen Fördermittel akquirierbar sind, im Zentrum. Zusätzlich soll dem Fachkräftemangel unterstützend entgegengewirkt werden.

Von dieser Herangehensweise verspricht sich die LAG eine hohe Anpassungsfähigkeit an andere Strategien, sowohl auf der Ebene von LEADER, als auch im Bereich der Wirtschaftsförderung. Sie stellt trotz des niedrigen Budgetansatzes mit der Unterstützung von Existenzgründungen und dem Entgegenwirken des Fachkräftemangels zwei absolut wichtige Wirtschaftsthemen in den Fokus.

Wachstum & Innovation

Kernthema 5

Neue Dienstleistungen & Neue Produkte

Das Kernthema bezieht sich grundsätzlich auf alle Wirtschaftsbereiche, welche für die Region relevant sind. Zentrale Anforderungen bestehen darin, etwas Neues, Innovatives oder Modellhaftes im Sinne der Region umzusetzen, das ggf. einen wirtschaftlichen Impuls im jeweiligen Kontext liefert oder die Lösung von Problemen unterstützt.
Beide Ziele verfügen über eine festgelegte strategische Richtung, lassen jedoch einen inhaltlichen Spielraum auch für raum- und kernthemenübergreifende Projekte, z.B. im Kontext von Tourismus, Fachkräftemangel und der Integration von Migranten.

strategisches Ziel

5.1 - Unterstützung bei der Umsetzung innovativer Ideen/Produkte/Dienstleistungen

Neue Ansätze und Ideen sind wichtige Triebfedern für wirtschaftsschwache Regionen.Sie können Weiterentwicklungen forcieren und ggf. neue Entwicklungen initiieren. Existenzgründungen mit Bezug zu den Bereichen Landwirtschaft, Tourismus, Erneuerbare Energien und Daseinsvorsorge/Bildung eignen sich gut für die Region.

Operative Ziele und Indikatoren (bis 2018)

Operative Ziele	**Ziel im Kernthema** Umgesetzte innovative Ideen/Produkte/Dienstleistungen (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Innovative/modellhafte Ansätze ▪ Arbeitsplatzwirkung ▪ Ressourceneffizienz
Quantitative Indikatoren	▪ 2 Projekte (5)	▪ 2 innovative/modellhafte Projekte (4) ▪ **1 Arbeitsplatz (2)** ▪ ***CO²-Einsparung*** ▪ ***Einsatz erneuerbarer Energien***
Qualitative Indikatoren	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze	

strategisches Ziel

5.2 - Unterstützung der Zusammenarbeit zur Sicherung und Gewinnung von Fachkräften

Die Sicherung und Gewinnung von Fachkräften ist landes- und bundesweit eine Zukunftsaufgabe, deren Mangel in Schleswig-Holstein aktuell u.a. im Bereich Tourismus sehr deutlich wird. Zur Bewältigung dieser Aufgabe gibt es unterschiedliche Lösungsstrategien und Handlungsoptionen, wie z.B. durch die Integration von Migranten oder die Optimierung der Strukturen für eine bessere Vereinbarkeit von Familie und Beruf für Frauen. Trotz geringer Wirtschaftskraft in der Region liegt hier ein Hebel, um insbesondere junge Menschen im regionalen Kontext zu halten, für die Region zu gewinnen und zu binden.

Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Region** ▪ Fachkräftemessen/-veranstaltungen (Anzahl) ▪ Projekte zur Vereinbarkeit Familie und Beruf (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Kooperative Wirkung
Quantitative Indikatoren	▪ 1 Veranstaltungsprojekt (2) ▪ 1 Förderprojekt (2) z.B. Zukunftswerkstatt „Vereinbarkeit Beruf & Familie“	▪ 5 Kooperationspartner (10)
Qualitative Indikatoren	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Förderung von Bildungsketten	

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Da es sich bei den strategischen Zielen dieses Kernthemas um unterstützende Ziele handelt, bestehen Schnittpunkte zu allen relevanten Institutionen für diesen Bereich, wie z.B. IHK, Wirtschaftsförderungsgesellschaften, Kreise, Wirtschaftsverbände usw. Hier können sich im Bereich der Finanzierung und bei der Ausführung von Veranstaltungen Kooperationen ergeben.

Schnittstellen zum strategischen Ziel 5.1 ergeben sich direkt über die Förderung von Existenzgründern durch die Förderlotsen der Investitionsbank Schleswig-Holstein, der KfW (Startgeld+) und der jeweiligen Wirtschaftsförderungsgesellschaften der Landkreise. Hier ist es möglich, sowohl Darlehen und Beteiligungsgelder für die Anschubfinanzierung, als auch Betriebsmittel zu akquirieren.

Schnittstellen zu 5.2 ergeben sich z.B. durch den Europäischen Sozialfonds (ESF)

- Schwerpunkt A – Förderung nachhaltiger und hochwertiger Beschäftigung und Unterstützung der Arbeitskräfte (A1 bis A4)

Akteure	▪ Kommunen/Ämter	▪ Bauernverbände	▪ Arbeitsagentur
	▪ Lokale Wirtschaft (HGV/IHK)	▪ Touristiker	▪ Schulen
	▪ Landwirtschafts-kammer	▪ Landjugend	▪ …

E.6. Förderschwerpunkt: Bildung

Leitsatz: **Kooperationsmodelle zur Bildungsinfrastruktur entwickeln!**

Der Beteiligungsprozess zeigt, dass das Kernthema „Bildung“ allgemein mit der Thematik des „Lebenslangen Lernens“ eine sehr umfangreiche Bildungskette betrifft, die den gesamten Lebenszyklus impliziert (von der frühkindlichen Erziehung, über Schule und Ausbildung bis hin zum Lernen im Alter). Hinzu kommt die thematische Bandbreite, die dem Förderschwerpunkt

eine übergreifende Bedeutung verleiht. Der AktivRegionen-Lernprozess bildet nur einen Teil des Spektrums und der nutzbaren Infrastruktur ab, welcher jedoch genutzt werden soll, um die Potentiale zu erarbeiten und neue Impulse zu setzen.

E.6.1. Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt

Die Region verfügt entsprechend der Struktur über ein quantitativ geringes Angebot an Grund- und Gemeinschaftsschulen ohne Gymnasien, Schulsonderformen bzw. keine Hochschulen. Der Rückgang der Schülerzahlen macht sich in Teilen schon seit längerem bemerkbar, so dass schon vielerorts in den Schulverbänden an Kooperationen gearbeitet wurde und Schulen geschlossen bzw. anderweitig genutzt wurden. In fast jedem Amt bestehen zudem Volkshochschulen, unterschiedliche außerschulische Lernorte und weitere Initiativen, die sich mit kultureller Bildung und Umweltbildung befassen.

Dieses adäquate und überschaubare Angebot gilt es zu halten und zu optimieren.

Bildung

Kernthema 6

Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt (unter Berücksichtigung der regionalen Identität)

Der Leitsatz „Kooperationsmodelle zur Bildungsinfrastruktur entwickeln“ beinhaltet die Unterthemen

- Entwicklung von Bildungsketten unter Berücksichtigung der regionalen Identität,
- Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten (Bildungslandschaften) und
- Akteursqualifizierung (Ehrenamt).

Die Entwicklung von Bildungsketten durch die Vernetzung von Bildungsangeboten und -orten im Allgemeinen oder speziell mit Bezug zur Kultur- und Umweltbildung (Sprache, Handwerk/Handarbeit, Landwirtschaft, Natur und Erneuerbare Energien) bildet einen strategischen Komplex. Dieser legt den primären Fokus auf die Entwicklung der Bildungskette von außerschulischen Lernorten, über Schulen und bis hin zur lokalen Wirtschaft oder ggf. Hochschulen. Die Akteursqualifizierung bildet den zweiten strategischen Komplex, welcher die Entwicklung des Ehrenamtes als Lernnetzwerk und -prozess unter gemeinschaftlichen Aspekten versteht. Dieser Kontext soll die Förderung des Ehrenamtes durch vernetzte Bildungs-, Qualifizierungs- und Lernangebote bewirken und zu einer Ehrenamtskultur führen, in der die bürgerschaftliche Gemeinschaft als Teil der Daseinsvorsorge im ländlichen Raum gestärkt wird.

strategisches Ziel

6.1 Förderung und Vernetzung von Bildungsangeboten und -orten

Umweltbildung, Landwirtschaft und Erneuerbare Energien bilden wichtige regionale Bildungsthemen im Kontext der Kooperation mit Schulen, die in Form von entwickelten Bildungsketten langfristig zu einer Perspektive mit einem guten Mehrwert führen können. Außerschulische Lernorte (NETZ Tydal, Michael-Otto-Institut, NaTour Centrum Lunden, Tanklager

Tydal usw.) können über Bildungszusammenarbeit mit Schulen und weiteren Bildungseinrichtungen innerhalb und außerhalb der Region, Verbindungen zu Unternehmen und Hochschulen knüpfen.

Hinzu kommen weitere Potenziale durch die Unterstützung von Bildungsangeboten und -orten mittels neuer Methoden oder Organisationsformen (E-Learning, Bildungspaten usw.) sowie die Unterstützung und Vernetzung von Schulen, Vereinen und öffentlichen Institutionen bei der gemeinsamen Arbeit mit Familien und Jugendlichen.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Ziel im Kernthema** ▪ Gutachten (Anzahl) ▪ Förderprojekte (Anzahl) ▪ Vernetzungsprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Kooperative Wirkung
Quantitative Indikatoren	▪ 2 Gutachten (3) ▪ 4 Förderprojekte (5) ▪ 1 Vernetzungsprojekt (1)	▪ 10 Kooperationspartner (15)
Qualitative Indikatoren	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Beteiligungsumfang und –intensität ▪ Implementierung von Kümmerern	

strategisches Ziel

6.2 Ehrenamtliches Engagement fördern (finden und qualifizieren)

Die Förderung des ehrenamtlichen Engagements bildet die Basis für das zukünftige Handeln und den gemeinschaftlichen Zusammenhalt im ländlichen Raum. Der ländliche Raum wird vor neue Herausforderungen gestellt. Die Gemeinschaft muss in vielen Bereichen gestärkt und institutionalisiert werden, wie bspw. im Bereich der Nachbarschaftshilfe. Die Entwicklung und Vernetzung des Ehrenamtes als Lernnetzwerk wird immer wichtiger. Die Entwicklungen der letzten Jahrzehnte zeigen, dass die Bereitschaft, ehrenamtliches Engagement auszuüben, zunehmend weniger wird. Aufgrund der notwendigen Arbeitsmarktflexibilität und dem einhergehenden Wandel von Familien- und Lebensstilen ist es vielen Bürger nicht mehr möglich, sich langfristig freiwillig zu engagieren. Dementsprechend müssen neue Wege gefunden werden.

Operative Ziele und Indikatoren bis 2016 (2020)

Operative Ziele	**Region** ▪ Förderprojekte (Anzahl)	**Übergreifende Ziele** ▪ Innovative/modellhafte Ansätze ▪ Kooperative Wirkung ▪ Ehrenamtliches Engagement
Quantitative Indikatoren	▪ 2 Förderprojekt (3)	▪ 1 innovativer/modellhafter Ansatz (1) ▪ 6 Kooperationspartner (9) ▪ 50 eingebundene Ehrenamtliche (75)
Qualitative Indikatoren	▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze	

	▪ Beteiligungsumfang und –intensität

Schnittstellen zu weiteren Fördermitteln

Der ESF ermöglicht die Investition in Bildung, Ausbildung und Berufsbildung für Kompetenzen und lebenslanges Lernen. Der Fokus liegt insbesondere auf der Verbesserung des Übergangs von der Schule zum Beruf.

Über die EPLR-Förderstruktur des Landes Schleswig-Holstein gibt es eine weitere Möglichkeit:

- Basisdienstleistungen Grundversorgung (Bildung)

Zudem gibt es u.a. verschiedene Stiftungen, wie

- NOSPA,
- VR Bank,
- Aktion Mensch.

Akteure	▪ Kommunen/Ämter	▪ Landjugend	▪ LAG-Akteure ▪
	▪ Relevante Vereine und Verbände	▪ Bürger/ Ehrenamt	▪ Kirche/Diakonie
	▪ Schulen	▪ Kreis-verwaltungen	▪ Außerschulische Lernorte

F. Aktionsplan

Der Aktionsplan bildet den Orientierungsrahmen zur Umsetzung der Kernthemen und strategischen Ziele der AktivRegion Eider-Treene-Sorge in der neuen Förderperiode. Er verdeutlicht die Arbeitsschritte und Herangehensweisen bei der Gestaltung der einzelnen Kernthemen bis zur Zwischenevaluation 2016 (2020). Im Anschluss an diese Zwischenevaluation besteht die Möglichkeit, den Aktionsplan samt strategischem Überbau entsprechend den dann aktuellen Entwicklungsbedarfen anzupassen. Der Aktionsplan beinhaltet die Rahmenbedingungen für Projektträger sowie den prozess- und projektbezogenen Aktionsplan mit Start- und Kooperationsprojekten mit anderen LAG. Im Arbeitsprozess der LAG wird die Struktur der vorherigen Förderperiode zum Großteil übernommen. Ergänzungen ergeben sich in diesem Bereich aufgrund der strategischen Ausrichtung. Die Förderschwerpunkte samt Kernthemen und strategischen Zielen wurden bereits unter strategischen Gesichtspunkten vorgestellt. In diesem Bereich geht es nunmehr darum zu zeigen, wie die Ziele chronologisch bis zur Zwischenevaluation projekt- und prozessbezogen umgesetzt werden sollen, in verschiedenen Arbeitsphasen und mit Startprojekten.

F.1. Allgemeine Rahmenbedingungen für Projektträger

Die AktivRegion Eider-Treene-Sorge unterscheidet grundsätzlich zwischen drei verschiedenen Projektträgertypen:

- **Öffentliche Projektträger**
- **Private Projektträger mit öffentlichem Interesse**
- **Private Projektträger mit Gewinnerzielungsabsicht**

Alle Projektträger sind dazu verpflichtet, eine Projektberatung in Anspruch zu nehmen, das dazugehörige Merkblatt[34] mit allen wichtigen Hinweisen zu unterzeichnen und eine – dem Projektumfang entsprechende – Projektbeschreibung[35] anzufertigen. Das Formular hierfür ist über das LAG-Management zu beziehen, bzw. online verfügbar.

Bagatellgrenzen und Deckelungen bei den Zuschusshöhen
Die förderfähigen Kosten (Nettokosten) müssen so angesetzt sein, dass bei Maßnahmen öffentlicher Projektträger mindestens eine Zuwendung von 7.500 € und bei privaten Maßnahmen mindestens eine Zuwendung von 3.000 € beantragt wird.

Allgemein bestätigt die LAG die Deckelung von 50.000 € bei investiven Maßnahmen, nicht-investive Maßnahmen können Zuschüsse von bis zu 100.000 € erhalten.

Öffentliche Projektträger sind Kommunen, kommunale Gesellschaften, Körperschaften des öffentlichen Rechts ebenso wie sonstige juristische Personen des öffentlichen Rechts sowie öffentlich Gleichgestellte (§ 98 GWB). Sie erhalten eine Förderung von 60 % der Nettokosten bis zur Deckelung. Gebietsübergreifende Kooperationsprojekte mit anderen LAG erhalten aufgrund der kooperativen Wirkung eine Förderung von 70 % der Nettokosten.

[34] Anhang 7a: Merkblatt für Antragsteller
[35] Anhang 7: Projektbeschreibung

Projektträger	Förderquoten	Regionalfonds
Öffentlicher Projektträger	60 % Netto/ aktivregionübergreifend 70 % Netto	
Privater Projektträger mit öffentlichem Interesse	60 % Netto/ aktivregionübergreifend 70 % Netto	davon 80 % EU 20 % Regionalfonds
Privater Projektträger mit Gewinnerzielungsabsicht	30 % Netto	davon 80 % EU 20 % Regionalfonds
Anmerkungen: Es wurde allgemein keine Maßnahmenunterscheidung (investive/nicht-investive) festgelegt, um den Projektträgern einfache Rahmenbedingungen an die Hand geben zu können. Dafür erhöht sich die Förderung um 5% Netto. Deckelungen für investive (50.000 €) und nicht-investive (100.000 €) Maßnahmen bleiben bestehen. Der Umsetzungswettbewerb (1.2) beinhaltet eigene Rahmenbedingungen, hier bewerben sich öffentliche Projektträger mit investiven und zukunftsorientierten Daseinsvorsorgeprojekten. Die besten 5 Projekte erhalten ein gedeckelte Förderung von 125.000 €.		

Tabelle 20 – Förderquoten & Regionalfonds
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Private Projektträger mit öffentlichem Interesse sind juristische Personen des privaten Rechts, welche ihr öffentliches Interesse bzw. die Gemeinnützigkeit durch eine Bescheinigung der Gemeinnützigkeit des Finanzamtes belegen müssen. Sie sind den öffentlichen Projektträgern bei der Förderquote mit der Förderung von 60 % bzw. 70 % der Nettokosten bei gebiets-übergreifenden Kooperationen gleichgestellt, müssen jedoch 12 % der Nettokosten über den Regionalfonds (Landes- und Kommunalmittel) kofinanzieren. Der EU Beteiligungssatz an den förderfähigen öffentlichen Gesamtkosten beträgt 80%.

Private Projektträger mit Gewinnerzielungsabsicht erhalten aufgrund der Gewinnerzielungsabsicht eine 30 %-Nettoförderung. Der EU Beteiligungssatz an den förderfähigen öffentlichen Gesamtkosten beträgt die festgeschriebenen 80%.

Detaillierte Informationen zu Zweckbindungsfristen und von der Förderung ausgeschlossenen Leistungen enthält das Merkblatt für Projektträger/Antragsteller über die AktivRegion.

F.2. Prozessbezogener Aktionsplan LAG-Management

Für die Umsetzung der IES wird ein LAG-Management ausgeschrieben, welches die Aufgabe hat, den AktivRegion-Prozess zu organisieren und gemeinsam mit der LAG zu gestalten sowie das Qualitätsmanagement zu gewährleisten. Darüber hinaus soll es die Presse- und Öffentlichkeitsarbeit fortführen und weiterentwickeln.

Um den Lernprozess weiterentwickeln und im Rahmen der Netzwerkarbeit über den Tellerrand der LAG-Gebietskulisse hinaus unterstützen zu können, verpflichtet sich die LAG dazu, den Prozess transparent darzustellen, sich in überregionale Netzwerke einzubringen und in der Kooperation mit dem Partizipations- und Projektentwicklungsportal „we change“ neue Wege zu gehen.

Der Regionaltag der AktivRegionen bildet hierbei auch einen wichtigen Beitrag zur Transparenz und zum Austausch, sowohl regional als auch überregional. Dementsprechend wichtig ist die Fortführung der Veranstaltung in Kooperation mit der AktivRegion Südliches Nordfriesland.

Durch den Regionaltag werden folgende Ziele verfolgt:

- öffentlichkeitswirksame Präsentation umgesetzter Projekte,
- Präsentation regionaler Akteure,
- Vernetzung der Projektträger untereinander,
- Podiumsdiskussionen zu aktuellen Themen der Regionalentwicklung und
- Identitätssteigerung.

Sensibilisierung ist ein wichtiges Thema für die neue Förderperiode. Die Strategie verdeutlicht den Bedarf. Hier sollen Projekte im Prozess begleitet und entwickelt werden, um die Bürger aktiv einzubinden. Der projektbezogene Aktionsplan visualisiert, wie Prozess- und Projektebene in diesem Punkt ineinander übergehen sollen. Genaue Vorgehensweisen werden im Anschluss an die Ausschreibung und Vergabe des LAG-Managements mit dem Leistungserbringer ausgearbeitet.

Tabelle 21 – Prozessbezogener Aktionsplan Quelle: eigene Darstellung (2014).

Prozessbezogener Aktionsplan	2015	2016	2017-2020(3)
Prozessmanagement			
Mitgliederversammlung	1x jährlich	1x jährlich	1x jährlich
Vorstandssitzungen	3-4 x jährlich	3-4x jährlich	3-4x jährlich
Geschäftsführender Vorstand	3-4 x jährlich (Kopplung an Vorstandssitzungen)	3-4x jährlich (Kopplung an Vorstandssitzungen)	3-4x jährlich (Kopplung an Vorstandssitzungen)
Netzwerktreffen mit Nachbarregionen	min. 1-2x jährlich	mind. 1-2x jährlich	min. 1-2x jährlich
Prozessbewertung mit Fachgesprächsteilnehmern und anderen Interessierten	bei Bedarf	bei Bedarf	min. 1x Zwischenevaluierung
Neue Arbeitskreise KlimaEnergie & Mobilität	min. 3x jährlich	min. 3x jährlich	min. 3x jährlich
	laufender Austausch zu Themen über die AktivRegion hinaus		
Arbeitskreis Tourismus	Gebietsgemeinschaft Grünes Binnenland e.V. & Eider-Treene-Sorge GmbH federführend (3-4x jährlich)		
Qualitätsmanagement			
Jahresbericht	nach Abschluss des Jahres	nach Abschluss des Jahres	nach Abschluss des Jahres
Qualifizierungsmaßnahmen	Regionalmanagement 1-2x jährlich	Regionalmanagement 1-2x jährlich	Regionalmanagement 1-2x jährlich
Evaluierung		Zwischenevaluierung	
Monitoring	laufend (RM)	laufend (RM)	laufend (RM)
Presse- und Öffentlichkeitsarbeit			
Pressemitteilungen	min. 180	min. 180	min. 180
Newsletter	min. 2x jährlich	min. 2x jährlich	min. 2x jährlich
Internetseite/Facebook	laufend	laufend	laufend
Presseberichte zu Aktionen und Projekten	bei Bedarf	bei Bedarf	bei Bedarf
Regionaltag (mit der AktivRegion SNF)		Durchführung (zweijähriger Rhythmus)	
Netzwerkarbeit			
Teilnahme an landesweiten Netzwerktreffen	Termine werden durch die Akademie für ländliche Räume bekannt gegeben.		
Teilnahme an Beiratssitzungen	Termine werden durch das MELUR bekannt gegeben.		
Austausch mit der DVS	Termine werden durch DVS bekannt gegeben.		
Abstimmung mit dem LLUR	Koordinator des LLUR ist beratendes Mitglied der Mitgliederversammlung, der Vorstandssitzung und des geschäftsführenden Vorstands.		
Abstimmung mit den Kreisen (inkl. angrenzende AktivRegionen)	min. 1-2x jährlich	min. 1-2x jährlich	min. 1-2x jährlich

F.3. Projektbezogener Aktionsplan

Der projektbezogene Aktionsplan samt Anhängen zu den Startprojekten[36] dokumentiert neben der langjährigen Erfahrung als LAG insgesamt die schnelle Startfähigkeit, die sich die LAG für die neue Förderperiode im Rahmen der IES-Erstellung erarbeitet hat.

Insbesondere im Förderschwerpunkt Nachhaltige Daseinsvorsorge mit den beiden Kernthemen soll ein zielgerichtetes Vorgehen mit deutlichen, strategischen Zielen und einem getakteten Zeitplan einhergehen, um wechselseitig für Synergien zu sorgen. Dieser Ablaufplan stellt zum momentanen Zeitpunkt die geplante Richtschnur dar, welche sich je nach Zeitpunkt der Anerkennung und Vergabe des LAG-Managements zeitlich verschieben kann. Die Implementierung des Arbeitskreises im Kernthema Klimapakt Eider-Treene-Sorge ermöglicht einen umgehend startenden Prozess, in dem die Region am Anfang steht und das Themenfeld sondiert, um Projekte zur Kompetenzstärkung zu entwickeln. Der Bereich Wachstum und Innovation ist im Teilbereich Tourismus durch jahrelange, kontinuierliche Arbeit geprägt. Hier kann man von einem gleichmäßigen Entwicklungsprozess sprechen, welcher auch in der neuen Förderperiode fortgesetzt wird. Im Förderschwerpunkt Bildung gibt es mit dem Familiendorf Eggebek ein Startprojekt, welches mit der Konzept- und Umsetzungsphase ein klares Vorgehen aufweist und dessen Umsetzung über die Dauer von drei Jahren geplant ist.

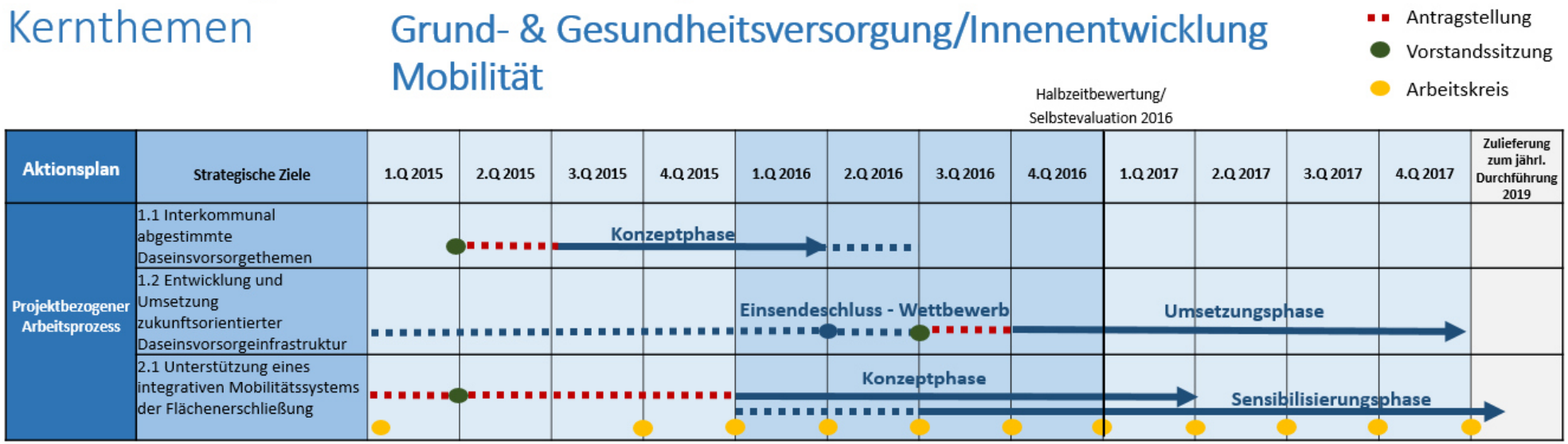
Somit zeigt sich, dass die schnelle Startfähigkeit in allen Bereich gegeben ist. Der Entwicklungsprozess ist schon vor der Anerkennung als LAG mittelfristig bis Ende 2017 ausgerichtet. Die Umsetzung des Aktionsplans beruht auf der Grundannahme, dass keine gravierenden Hemmnisse auftreten.

[36] Anhang 6b: Projektübersicht - Startprojekte

Nachhaltige Daseinsvorsorge

Kernthemen

Grund- & Gesundheitsversorgung/Innenentwicklung
Mobilität



Starterprojekte - Nachhaltige Daseinsvorsorge	Verantwortliche	Kosten	Finanzierung	Zielerreichung
Amtsentwicklungskonzept Eggebek 2030 - Demografischen Wandel kooperativ gestalten	Amt Eggebek Lars Fischer	80.000€	39.664€ Eigenanteil 40.336€ Förderung	Interkommunale Abstimmung Daseins-vorsorgethemen
Ländliches Bürgernetzwerk Konzept - Seniorenpartner aktiv	Amt Eggebek Lars Fischer	40.000€	19.831€ Eigenanteil 20.168€ Förderung	Interkommunale Abstimmung Daseins-vorsorgethemen
Masterplan Daseinsvorsorge Amt Arensharde „Leben auf dem Lande“ - in Kombination mit dem - **Ortsentwicklungskonzept Hollingstedt 2020**	Amt Arensharde Lutz Schnoor	72.590€ 25.000€	35.990€ Eigenanteil 36.600€ Förderung 12.395€ Eigenanteil 12.605€ Förderung	Interkommunale Abstimmung Daseins-vorsorgethemen

Projekte in Bearbeitung/Vorbereitung

- 1.1 Masterplan Daseinsvorsorge Amt Oeversee
- 1.1 Ortsentwicklungskonzept Viöl
- 1.1 weitere Projekte sind in Bearbeitung

- 1.2 **Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“**

- 2.1 **Mobilitätskonzept AktivRegion Eider-Treene-Sorge** (über Nationale Klimaschutzinitiative/ Grundbudget: 150.000 €)

Projektideen:

- weitere Projekt sind in Bearbeitung

Klimawandel & Energie

Kernthema Klimapakt Eider-Treene-Sorge

- Antragstellung
- Vorstandssitzung
- Arbeitskreis

Halbzeitbewertung/ Selbstevaluation 2016

Aktionsplan	Strategische Ziele	1.Q 2015	2.Q 2015	3.Q 2015	4.Q 2015	1.Q 2016	2.Q 2016	3.Q 2016	4.Q 2016	1.Q 2017	2.Q 2017	3.Q 2017	4.Q 2017	Zulieferung zum jährl. Durchführung 2019
Projektbezogener Arbeitsprozess	3.1 Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie in die Regionalentwicklung (Gutachten)	Beantragung von Gutachten fortlaufend möglich												
			Konzeptphase Starterprojekte											
	3.2 Kompetenzstärkung und Sensibilisierung zu den Themen Klimaschutz und Energie	AK gestützter Entwicklungsprozess für Kompetenzsteigerungs- und Sensibilisierungsprojekte												

Starterprojekte Klimawandel & Energie	Verantwortliche	Kosten	Finanzierung	Zielerreichung
SmartRegion Eggebek - Angepasste Wege für die Energie der Zukunft	Amt Eggebek Lars Fischer	100.000€	49.580€ Eigenanteil 50.420€ Förderung	Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie in die Regionalentwicklung

Projekte in Bearbeitung/Vorbereitung

- 3.1 weitere Projekte sind in Bearbeitung
- ...

Projektideen:

- Energiebürger SH/"die-lernende-region" als Partizipations- & Projektentwicklungsplattform mit mehr als 10 AktivRegionen möglich
- 3.2 – Projekte werden im Prozess durch und mit dem Arbeitskreis sowie weiteren interessierten Akteuren erarbeitet

Wachstum & Innovation

Kernthemen

Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus

Neue Dienstleistungen & Neue Produkte

Antragstellung

Arbeitskreis

Halbzeitbewertung/ Selbstevaluation 2016

Aktionsplan	Strategische Ziele	1.Q 2015	2.Q 2015	3.Q 2015	4.Q 2015	1.Q 2016	2.Q 2016	3.Q 2016	4.Q 2016	1.Q 2017	2.Q 2017	3. Q2017	4.Q 2017	Zulieferung zum jährl. Durchführung 2019
Projektbezogener Arbeitsprozess	4.1 Nachhaltige Qualitätssteigerung im Tourismus	AK Tourismus entwickelt fortlaufend Projekte zu Qualitätssteigerung												
	4.2 Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten	AK Tourismus entwickelt fortlaufend Projekte zur Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten												
	5.1 Unterstützung bei der Umsetzung innovativer Ideen/ Produkte/Dienstleistungen	Unterstützend im Netzwerk mit Wirtschaftspartnern, die innovative Idee/Produkte/Dienstleistungen fördern												
	5.2 Unterstützung der Zusammenarbeit zur Sicherung und Gewinnung von Fachkräften	Unterstützend im Netzwerk mit den Institutionen, die das Thema Fachkräftemangel weiterentwickeln												

Projekte in Bearbeitung/Vorbereitung

- **Qualifizierung der touristischen Akteure und Qualitätssteigerung in der Information und Beratung von Gästen.** Projektträger: Dithmarschen Tourismus Start Frühjahr 2016 (Kooperationsprojekt)
- **Kunst am Wikinger-Friesen-Weg** (Wikingerstelen) (Kooperationsprojekt)

Projektideen:

- Unterstützungsangebote beim Generationenwechsel für Vermieter (Kooperationsansatz)
- weitere Projekte sind in Bearbeitung

Bildung

Kernthema Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt (unter Berücksichtigung der regionalen Identität)

- Antragstellung
- Vorstandssitzung

Halbzeitbewertung/ Selbstevaluation 2016

Aktionsplan	Strategische Ziele	1.Q 2015	2.Q 2015	3. Q2015	4.Q 2015	1.Q 2016	2.Q 2016	3. Q2016	4.Q 2016	1.Q 2017	2.Q 2017	3. Q2017	4.Q 2017	Zulieferung zum jährl. Durchführung 2019
projektbezogener	6.1 Förderung und Vernetzung von Bildungsangeboten und -orten	Fördern im Netzwerk mit den Bildungsanbietern, die sich vernetzen möchten												
Arbeitsprozess	6.2 Ehrenamtliches Engagement fördern (finden & qualifizieren)	Fördern im Netzwerk mit Akteuren, die das Ehrenamt stärken möchten												
			Konzeptphase							Umsetzungsphase Startprojekte				

Starterprojekte - Bildung	Verantwortliche	Kosten	Finanzierung	Zielerreichung
Multifunktionale Bildungslandschaft Wanderup - Bildung von und für Jung und Alt	Amt Eggebek Lars Fischer	35.000€	17.353€ Eigenanteil 17.647€ Förderung	Förderung und Vernetzung von Bildungs-angeboten und -orten
Familien- und Bildungszentrum Eggebek - Familiendorf Eggebek	Amt Eggebek Lars Fischer	100.000€	49.580€ Eigenanteil 50.420€ Förderung	Förderung und Vernetzung von Bildungs-angeboten und -orten

Projekte in Bearbeitung/Vorbereitung

- weitere Projekte sind in Bearbeitung

Projektideen:

- Deutsch vor Ort/Willkommenskultur für Migranten (Kooperationsprojekt)

G. Projektauswahlkriterien

G.1. Projektauswahlverfahren

Transparenz bildet den wichtigsten Ansatzpunkt im Auswahlverfahren von Projekten durch den Vorstand der AktivRegion Eider-Treene-Sorge. Das Verfahren stellt diesbezüglich sicher, dass bei der Entscheidung:

- mehr als 50 % Wirtschafts- und Sozialpartner abstimmen,
- Projektträger schriftlich Widerspruch einlegen können und
- Vorstandsmitglieder von der Beratung und Abstimmung ausgeschlossen werden können, sofern sie einen persönlichen Vorteil durch die Projektrealisierung erfahren.

Die LAG-Organisationsstruktur (Abbildung 7, S. 31) zeigt bereits die Beziehungen der einzelnen Teilbereiche der LAG im Rahmen des Projektauswahlverfahrens. Nachfolgende Abbildung 10 bildet den schematischen Ablauf in einem mehrstufigen Verfahren von der Erstberatung bis zur Beantragung beim LLUR ab.

Abbildung 10 - Schematische Darstellung des Projektauswahlverfahren
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Die Auswahlwürdigkeit von Projekten wird im Rahmen des Auswahlverfahrens anhand des Projektbewertungsbogen gemessen.

G.2. Projektbewertungsinhalte

Im Folgenden sind die relevanten Bereiche des Projektbewertungsbogen dargestellt.

Auswahlkriterien für Projekte

Pflichtkriterien für einen positiven Projektbeschluss	Ja	Nein
Das Projekt unterstützt andere regionale Entwicklungsprozesse bzw. läuft bestehenden regionalen Entwicklungszielen nicht zuwider.		
Die Projektfinanzierung ist gesichert und die Nachhaltigkeit (samt Folgekosten) nachvollziehbar dargestellt.		
Das Projekt setzt Ressourcen effizient ein und schont das Klima.		
Die Projektentwicklung und –umsetzung erfolgt partizipativ und nichtdiskriminierend.		

Bewertungskriterien (übergreifende Ziele)	Punkte	Punktzahl
Wirkungsgrad des Projektes/Raumbezug (lokal=0, interkommunal=1, (über-)regional=+1)	0-2	
Mehrwert durch den (über-)regionalen kooperativen Ansatz (kein Mehrwert=0, niedriger Mehrwert=1, hoher Mehrwert=2)	0-2	
Innovativer/modellhafter Ansatz in der AktivRegion (in der Region innovativ/modellhaft= 2; überregional innovativ/modellhaft= +1; übertragbar= +1)	0-4	
Arbeitsplatzwirkung Anzahl geschaffener oder gesicherter Arbeitsplätze (je gesichertem= 1, je geschaffenen geringfügig oder halbtags= 1, je Vollzeit 2, max. Aufsummierung= 4)	0-4	
Ressourcenschutz (Energieeinsparung gemäß aktueller EnEV= 1, Nutzung erneuerbarer Energien= 1, Beitrag zum Naturtourismus= 1, Einsparung weiter Wege= 1)	0-4	
Kooperative Wirkung (lokal/regional) (weniger als 3 Partner= 0, min. 3 lokale Partner= 1; min. 3 interkommunale Partner= +2; verbindliche Kooperationen (mit Vereinbarung) über das Projekt hinaus= +1)	0-4	
Kooperativer Ansatz (transnational/-international) (2 LAG=1, 3-5 LAG=2, 6-8 LAG=3, ab 9 LAG=4)	0-4	
Bürgerbeteiligung (Bürgerbeteiligung bei der Planung= +2, Bürgerbeteiligung bei der Umsetzung= +2)	0-4	
Zwischensumme 1	max. 28	

Beitrag zu den Kernthemen und strategischen Zielen		Punkte	Punktzahl
Grund-& Gesundheitsversorgung/ Innenentwicklung	Bezug zu den Daseinsvorsorge-themen gegeben	0;2	
	Zukunftsorientierte Daseinsvorsorge	0;4	
Mobilität	Unterstützender Beitrag zur Mobilitäts-/Erreichbarkeits-verbesserung	0;2	
Klimapakt Eider-Treene-Sorge	Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie	0;2	
	Kompetenzstärkung und Sensibilisierung zu den Themen Klimaschutz, Energie	0;3	
Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus	Nachhaltige Qualitätssteigerung im Tourismus	0;4	
	Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten	0;1	
Neue Dienstleistungen & Neue Produkte	Unterstützung bei der Zusammenarbeit zur Sicherung und Gewinnung von Fachkräften	0;1	
	Unterstützung bei der Umsetzung von innovativen Ideen/ Produkten/ Dienstleistungen	0;1	
Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten für Jung und Alt (unter Berücksichtigung der regionalen Identität)	Bezug zur Förderung und Vernetzung von Bildung	0;3	
	Bezug zum ehrenamtlichen Engagement	0;3	
Zwischensumme Teil 2		Max. 26	0
Endsumme		**Max. 54** **Min. 17**	**0**

Anmerkungen zum Projektbewertungsbogen[37]

Der Projektbewertungsbogen spiegelt im Aufbau grundsätzlich das Kapitel E – Ziele und Strategien wider und ist um den Wirkungsgrad/Raumbezug, sowie den Mehrwert durch (über-)regionale Ansätze und die kooperative Wirkung (transnational/-international) ergänzt worden, um zusätzliche Projektauswahlkriterien für Kooperationsprojekte zu definieren. Neben Pflichtkriterien, denen ingesamt positiv durch die Projekte begegnet werden muss, bilden die übergreifenden Ziele und die strategischen Ziele die maßgebenden Faktoren für die Auswahlwürdigkeit. Der Bogen gewährleistet eine förderschwerpunkt- und

[37] Anhang 6: Projektbewertungsbogen

kernthemenübergreifende Bewertung im Kontext der gesamten Strategie und integriert wichtige übergeordnete Zielsetzungen des Landes Schleswig-Holstein und der EU. Die Pflichtkriterien und die Mindestpunktzahl stellen sicher, dass die Projekte auf die Ziele der IES einzahlen. Die Kontrollierbarkeit der Zielerreichung wird im Anschluss an eine Förderung durch ein Projektträgermonitoring[38] sichgestellt.

Die Bewertungskriterien Teilbereich 1 beziehen sich auf die LEADER-Mehrwerte:

- (über-)regionalen Wirkungsgrad/Mehrwert,
- Modellhaftigkeit,
- Kooperative Wirkung

und beziehen Landes- und EU-Ziele mit ein:

- Arbeitsplatzwirkung,
- Ressourcenschutz.

Eine besondere Rolle in der Bewertung kommt der aktiven Bürgerbeteiligung und dem ehrenamtlichen Engagement zu, da die Gemeinschaft im ländlichen Raum ohne diese Standbeine weniger gut funktionieren würde. Daher ist die Einbindung der Bürger in Planung und Umsetzung sehr wichtig. Für die Entwicklung von Projekten in diesem Bereich kann es sich als starkes Hemmnis erweisen, dass unbare Eigenleistungen auch in dieser Förderperiode nicht förderfähig sind.

Teilbereich 2 lässt trotz Zuordnung der Projekte zu Förderschwerpunkten, Kernthemen und strategischen Zielen die übergreifende Bewertung von Projekten zu. Hierzu wurden die strategischen Ziele gemäß ihrer Bedeutung für die Region und für die IES gewichtet.

Insgesamt müssen Antragsteller 17 von 54 Punkten erreichen.

Beim Umsetzungswettbewerb im strategischen Ziel 1.2 gelten darüber hinaus andere Rahmenbedingungen.

- Umsetzungswettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorgeinfrastruktur“

Der Umsetzungswettbewerb knüpft ein erweitertes Verfahren an die Auswahl von Projekten.

Abbildung 11: Übersicht Umsetzungs-wettbewerb „zukunftsorientierte Daseinsvorsorge“
Quelle: eigene Darstellung (2014).

[38] Anhang 8: Monitoring für Projektträger

Wettbewerbsrahmenbedingungen

- Der **Wettbewerb** richtet sich **ausschließlich** an **öffentliche Projektträger.**
- **Wettbewerbsbeiträge sind an konzeptionelle Gutachten gekoppelt**.
- Konzeptionelle Gutachten müssen nicht zwingend durch das Förderinstrument AktivRegion gefördert werden; sie müssen jedoch durch ein externes Gutachterbüro erstellt worden sein und einen Beteiligungsprozess beinhalten.
- Das Antragsverfahren der Wettbewerbsbeiträge ist das gleiche, wie bei einer normalen Beantragung für Grundbudgetmittel; die Projektbewertung und -auswahl sind different.
- Sobald drei Wettbewerbsvorschläge/Teilnahmeabsichten von Projektträgern vorliegen, startet der Wettbewerb –> ansonsten greift die Regelung mit der Deckelung 50.000 € für investive Maßnahmen.
- max. fünf Projekte erhalten im Rahmen des Wettbewerbs eine Förderung von 125.000 €.

Auswahlverfahren

- Grundlage des Wettbewerbs: Projektträger halten die **Einreichungsfrist** (Festlegung durch die LAG in der 1. Vorstandssitzung) ein und legen bis dato **antragsreife**[39] **Projekte** für den Wettbewerb vor.
- Der **geschäftsführende Vorstand** (Vorsitzender, Stellvertreter, LLUR und LAG-Management) **prüft die eingereichten Projektunterlagen** und entscheidet, ob ein Projekt grundsätzlich förderfähig ist, ob es die Anforderungen an den Wettbewerb erfüllt und somit dem LAG-Vorstand als Jury zur Abstimmung vorgelegt werden kann.
- **Anforderungen**
  - **Antragsreife,**
  - **Qualitätswettbewerb:** Projekte müssen min. 26 von 54 Punkten im Projektbewertungsbogen erreichen,
  - **Förderquotenregelung** mit **60 %-Netto-Förderung:** Wettbewerbsbeiträge müssen ein Investitionsvolumen von min. 250.000,00 € brutto aufweisen.
- Die Projektunterlagen werden den Vorstandsmitgliedern drei Wochen vor der Wettbewerbspräsentation postalisch zugesandt.

Bewertungsverfahren

- Der LAG-Vorstand (16 Personen) bewertet die Projekte anhand des gültigen Projektbewertungsbogens (max. 54 Punkte) einzeln,
- das LAG-Management und das LLUR werten das Ergebnis aus (max. 800 Punkte),
- die besten fünf Projekte erhalten eine Förderung durch die LAG.

Weitere Bestimmungen

- Sollte der Wettbewerb als positives Instrument bei der Zwischenevaluation bewertet werden, könnte 2018/19 ein zweiter Umsetzungswettbewerb stattfinden.
- Projekte, die nicht ausgewählt wurden, können ein weiteres Mal in das Bewerbungsverfahren eingebracht werden.

[39] Anhang 7a: Merkblatt für Antragsteller

H. Evaluierungskonzept

Das Evaluierungskonzept innerhalb der Integrierten Entwicklungsstrategie der AktivRegion Eider-Treene-Sorge dient dazu, einen verbindlichen Orientierungsrahmen für die Akteure der Region und das LAG-Management hinsichtlich des **projekt- und prozessbezogenen Monitorings** aufzuzeigen. Die Datenerfassung und deren Auswertung ermöglicht dem LAG-Management eine fortlaufende Steuerung der Arbeitsprozesse. Konkrete Daten hinsichtlich des Finanzbudgets und des Jahresplans sind Ansporn für die beteiligten Akteure bei der Projektentwicklung und -umsetzung und erhöhen zusätzlich die Legitimation in der Kommunikation mit der Öffentlichkeit in Bezug auf die eingesetzten Mittel.

In der IES formulierte Fortschritte lassen sich mithilfe des Evaluierungskonzepts zum einen nach Förderschwerpunkten und zum anderen anhand von Etappenzielen auf **Projektebene** klar gebietsspezifischen bzw. kernthemenbezogenen Vorhaben zuweisen. Die methodische Evaluierungsvorgehensweise der inhaltlichen, **projektbezogenen Erfolgskriterien** findet sich zur Verbesserung der Verständlichkeit und als Orientierungshilfe für Projektträger zusammenfassend dargestellt. Die LAG verpflichtet sich zu Jahresberichten, die die Umsetzung des Aktionsplanes und der Zielerreichung beschreiben. Durch die Jahresberichte wird ein fortlaufendes Monitoring gewährleistet und die Berichtspflicht gegenüber dem Land Schleswig-Holstein erfüllt.

Innerhalb der Zwischen- und Endevaluierung wird über das laufende Monitoring hinaus der Prozess im Rahmen des hier beschriebenen Konzepts evaluiert. Das Evaluierungskonzept umfasst zwei Ebenen. An erster Stelle steht die Auswertung der Wirkung der LAG-Arbeitsstruktur, an zweiter die Bewertung des gesamten Prozesses, die Überprüfung der Strategie- und Projektumsetzung.

Die inhaltliche Dokumentation erfolgt 2016 (wird 2017 vorgelegt) sowie 2020 (wird 2021 vorgelegt). Ziel sind ausführliche Angaben zur Zielerreichung sowie zu Ursachen für Erfolge und Misserfolge sowie ein aktualisierter Aktionsplan. Die hier aufgeführten Methoden (SEPO-Analyse als Workshop-Variante, Analyse der Arbeitsbeziehungen des LAG-Managements und Bilanzworkshop „Inhalte & Strategie“) sind der Publikation der Deutschen Vernetzungsstelle „Selbstevaluierung in der Regionalentwicklung“ (Mai 2014) entnommen und finden, wie dort beschrieben, Anwendung.

1. Die Bewertung der Arbeitsstrukturen der LAG dient der angestrebten Verbesserung der Aufgabenbereiche, einer besseren Arbeitseffizienz und der Kompetenzsteigerung der LAG. Dies soll in folgenden Bereichen ermöglicht werden:

1. Kompetenzbildung/Qualifikation von Mitarbeitern im LAG-Management und der LAG-Mitgliedern (Anzahl der Veranstaltungen, Zahl der Bildungstage),
2. Öffentlichkeitsarbeit (Anzahl Artikel Print, Anzahl Beiträge Rundfunk und TV, Anzahl Internetaufrufe, Anzahl Facebook-Freunde, Likes, etc., Anzahl Teilnahme an externern Veranstaltungen in und außerhalb der Region) und
3. Arbeitseinsatz (Arbeitsnachweis unterteilt in Projektberatung, Projektbetreuung, Abstimmung mit Förderinstitutionen, Gremienbetreuung, Vernetzungsaktivitäten, Berichtspflichten, Weiterbildung, Öffentlichkeitsarbeit).

Der Einstieg in die Selbstevaluierung der laufenden Geschäftsprozesse wird anhand einer SEPO-Analyse mit den Mitgliedern der LAG im 1. Quartal 2016 realisiert. Die Methode wird als Workshop-Variante initiiert und bewertet Erfolge und Misserfolge, benennt in einem partizipativen Verfahren Möglichkeiten und Hindernisse. Die Auswertung der Arbeitsstrukturen der LAG soll es dem Vorstand und der Geschäftsstelle ermöglichen, die Arbeitsstrukturen ggf. anpassen zu können.

Zudem wird eine **Analyse der Arbeitsbeziehungen des LAG-Managements** im 2. Quartal 2016 unter Berücksichtigung der Dokumentation der Jahresberichte vorgenommen. Betrachtet werden:

4. die Organisation der LAG AktivRegion (Organigramm, Beschreibung der Entscheidungswege, Besetzung der LAG, AK, Projektgruppen, Netzwerke, etc.),
5. durchgeführte Sitzungen (Anzahl, Jahresübersicht der Termine, Dauer der Sitzungen, Teilnehmer),
6. und Veranstaltungen (Anzahl, nach Förderschwerpunkten, Teilnehmerzahl, Anzahl durchgeführter Arbeitskreise, Zahl der Sitzungen zur Abstimmung mit anderen Institutionen in der Region z.B. Beirat, Treffen der Regionalmanager und der Deutschen Vernetzungsstelle).

Ziel ist es, die erkannten Bedarfe für Veränderungsschritte klar zu benennen und anzugehen. Die Ergebnisse finden im oben genannten Bilanzworkshop Berücksichtigung. Die Prozessplanung ist bis Ende 2017 im Aktionsplan über das vorgesehene Prozess- und Qualitätsmanagement, der Netzwerk- sowie der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit verankert.

3. **Die Bewertung des Prozesses und die Überprüfung der Strategie- und Projektumsetzung** dienen dem Abgleich der Strategiekonformität, der Bewertung der Effektivität und Effizienz. Diese Bewertung ist hier einmal exemplarisch für das Handlungsfeld „Klimawandel & Energie“ dargestellt. Die weiteren drei Förderschwerpunkte sind analog zu bearbeiten.

I. Auswertung der Förderschwerpunkte			**Methode**
Jahr	2016	2020	
Förderschwerpunkt (Beispiel)	**Klimawandel & Energie**		
- Anzahl der Projekte			Dokumentation & **Bilanzworkshop „Inhalte und Strategie“ im 3. Quartal 2016 und 3. Quartal 2020**
- Finanzumfang			
- Anzahl Sitzungen, in denen der Förderschwerpunkt explizit thematisiert wurde			
- Anzahl der Artikel (nach Projekten) pro Förderschwerpunkt in den regionalen Medien			

II. Projektauswertung			Methode
Jahr	2016	2020	
Förderschwerpunkt (Beispiel)	**Klimawandel & Energie**		
- Anzahl und Art geschaffener Arbeitsplätze - Anzahl und Art gesicherter Arbeitsplätze			
- Inhalte - Art des Projektträgers - Kosten - Förderzuschüsse (auch außerhalb von Leader) - Zeitraum - Indikatoren - Qualitative & quantitative Ziele			Dokumentation & **Bilanzworkshop „Inhalte und Strategie" im 3. Quartal 2016 und 3. Quartal 2020**
- Etappenziele in der Umsetzung			
- Abschluss			
- Öffentlichkeitsarbeit			

Der Bilanzworkshop richtet sich an die Mitglieder der LAG, die Beteiligten der Fachgespräche und Arbeitskreise sowie an die Bürger der Region. Jahresberichte und Evaluierungsangaben für das LLUR und MELUR[40] werden entsprechend vorbereitet und als Datengrundlage im Workshop zur Verfügung gestellt. Die Methode findet Anwendung als Fokus-Check. Ziel des Bilanzworkshops ist die Qualitätssicherung, Perspektiventwicklung, ggf. Anpassung der Handlungsempfehlungen und Priorisierung für die weitere Arbeit nach 2016. Neben dem fortlaufenden Monitoring werden mindestens die beschriebene Zwischenevaluierung und eine Endevaluierung zum Ende der Förderperiode 2020/2021 durchgeführt. Über die Zwischenevaluierung soll ebenfalls erreicht werden, dass der Bekanntheitsgrad der Strategie über den Zeitraum der Förderperiode konstant bleibt.

Sowohl innerhalb des Prozesses, als auch auf Projektebene werden die Erfolge und Misserfolge transparent und öffentlich zugänglich gemacht, um einen Lernprozess für alle Beteiligten zu unterstützen.

[40] Zulieferungen für den jährlichen Durchführungsbericht sind zum 28.02. des jeweiligen Jahres fest eingeplant.

Tabelle 22 - Übersicht zu Indikatoren und Selbstevaluierung für Kernthemen in der AktivRegion Eider-Treene-Sorge bis 2018 Quelle: eigene Darstellung (2014).

Förder-schwerpunkt	Kernthema	Strategische Ziele	Erfolgskriterien/Indikatoren		
			Quantitative Indikatoren	**Qualitative Indikatoren**	**Methode der Evaluierung**
Nachhaltige Daseins-vorsorge	Grund- & Gesundheits-versorgung/ Innenentwicklung	1.1 Interkommunale Abstimmung von Daseinsvorsorgethemen	▪ 7 (7) Lokal-interkommunal abgestimmte Daseinsvorsorgekonzepte	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Projektbündelung ▪ Gemeindeübergreifende Abstimmung	Projektsteuerung durch operationalisierte Umsetzungsziele
		1.2 Entwicklung und Umsetzung zukunfts-orientierter Daseins-vorsorgeinfrastruktur	▪ 0 (9) zukunftsorientierte Daseinsvorsorgeinfra-strukturprojekte	▪ Umsetzungsprojekte Teil von Maßnahmenbündeln ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Gemeindeübergreifende Finanzierung von Infrastruktur	Dokumentation
	Mobilität	2.1 Unterstützung bei der Entwicklung eines integrativen Mobilitätssystems der Flächenerschließung	▪ 1 (1) interkommunales Mobilitätskonzept	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Kooperation mit ÖPNV ▪ Etablierung eines Arbeitskreises ▪ Entwicklung eines Informations- und Buchungssystemkonzeptes	Projektsteuerung durch operationalisierte Umsetzungsziele Bilanzworkshop Dokumentation
			▪ 1 (1) Sensibilisierungsprojekt	▪ Öffentlichkeitswirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Entwicklung von alternativen Mobilitätsangeboten	Dokumentation

Klimapakt Eider-Treene-Sorge	Klimapakt Eider-Treene-Sorge	3.1 Einbindung der Themen Klimaschutz und Energie in die Regionalentwicklung	▪ 2 (4) Klimaschutz- und Energiegutachten	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze	Projektsteuerung durch operationalisierte Umsetzungsziele
		3.2 Kompetenzstärkung und Sensibilisierung zu den Themen Klimaschutz und Energie	▪ 1 (2) Qualifizierungsprojekt ▪ 25 (50) Teilnehmer an Qualifizierungsprojekten	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Etablierung eines Arbeitskreises ▪ Klimaschutz auf Ämterebene etablieren	Dokumentation Bilanzworkshop
			▪ 1 (2) Sensibilisierungsprojekt	▪ Öffentlichkeitswirksame Maßnahmen/Kampagnen ▪ Klimaschutz auf Ämterebene etablieren	Dokumentation
Wachstum und Innovation	Nachhaltiger Natur- und Kulturtourismus	4.1 Nachhaltige Qualitätssteigerung im Tourismus	▪ 3 (7) Projekte zur Qualitätssteigerung im Tourismus	▪ Inwertsetzung von Themen (Kultur „Erbe der Wikinger“, Natur-, Fahrradtourismus, usw.) ▪ Ausbau der vorhandenen Netzwerkstrukturen	Dokumentation, Bilanzworkshop
			▪ 1 (2) Qualifizierungsprojekt ▪ 40 (80) Teilnehmer an Qualifizierungsprojekten	▪ Öffentlichkeitsarbeit	Dokumentation, Bilanzworkshop
		4.2 Verknüpfung von freizeit-touristischen Angeboten	▪ 1 (2) Vernetzungsprojekt	▪ Entwicklung von buchbaren Angeboten	Dokumentation
	Neue Dienstleistungen und Produkte	5.1 Unterstützung bei der Umsetzung innovativer Ideen, Produkte und Dienstleistungen	▪ 2 (5) umgesetzte innovative Ideen/Produkte/Dienstleist-ungen	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze	Dokumentation
		5.2 Unterstützung der Zusammenarbeit zur Sicherung und Gewinnung von Fachkräften	▪ 1 (2) Fachkräftemesse/-veranstaltung	▪ Öffentlichkeitsarbeit ▪ Förderung von Bildungsketten	Dokumentation
			▪ 1 (2) Förderprojekt		Dokumentation

Bildung	Stärkung und Vernetzung von Bildungsangebot-en und –orten für Jung und Alt (unter Berücksichtigung der regionalen Identität)	6.1 Förderung und Vernetzung von Bildungsangeboten und –orten	▪ 2 (3) Gutachten ▪ 4 (5) Förderprojekte ▪ 1 (1) Vernetzungsprojekt	▪ Gutachtenerstellung erfolgt mit Öffentlichkeitsarbeit und Beteiligungsprozess ▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Beteiligungsumfang und -intensität von Akteuren ▪ Implementierung von Kümmerern	Projektsteuerung durch operationalisierte Umsetzungsziele Dokumentation
		6.2 Ehrenamtliches Engagement fördern (finden und qualifizieren)	▪ 2 (3)Förderprojekte	▪ Entwicklung von Netzwerkstrukturen ▪ Entwicklung modellhafter/innovativer Ansätze ▪ Beteiligungsumfang und -intensität von Akteuren	Projektsteuerung durch operationalisierte Umsetzungsziele Dokumentation

I. Finanzierungskonzept

Der AktivRegion Eider-Treene-Sorge stehen nach der Anerkennung der IES unterschiedliche Fördermittel zur Verfügung, um auf Basis der vorgelegten Strategie Projekte zu fördern.

- **ELER Mittel (EU): 63 Mio. € für 21(22) AktivRegionen**

Das Grundbudget wird zum Start der neuen Förderperiode ca. 2.863.636 € betragen, welche im Laufe der neuen Förderperiode durch das Land Schleswig-Holstein auf die ursprünglich angenommenen 3 Mio. € aufgestockt werden kann. Mit diesen Mitteln werden die Projektförderung und das LAG-Management gefördert.

- **Landesmittel Land Schleswig-Holstein: 3 Mio. € für sechs Jahre, entspricht jährlich max. 20.000 € bei 22 AktivRegionen**

Die öffentlichen Partner der AktivRegion stellen jährlich 20.000 € zur Verfügung, um den gleichen Betrag vom Land zu erhalten. Dadurch schaffen sie ein Budget von jährlich 40.000 €, über das private Antragsteller die Möglichkeit einer nationalen Kofinanzierung erhalten und weitere Mittel aus dem Grundbudget abrufen können. Insgesamt werden Mittel der öffentlichen Partner in Höhe von 120.000 € aufgewendet, um den Regionalfonds einzurichten.

- **Kofinanzierung durch öffentliche Partner**

Die öffentlichen Partner stellen mit jährlich 50.000 € die gesamte Kofinanzierung zur Verfügung, um die laufenden Kosten des LAG-Managements (einschließlich Sensibilisierung und Regionen-Netzwerk (jährlich 1.300 €, die nicht förderfähig sind) über die gesamte Laufzeit von max. neun Jahren zu finanzieren. Insgesamt werden Mittel der öffentlichen Partner in Höhe von 400.000 € aufgewendet, um die genannten Bereiche zu kofinanzieren.

Im Folgenden wird die Mittelverwendung dargestellt.

Tabelle 23 - Finanzierung LAG-Management
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Finanzierung LAG Management	2015-2021	2022	2023	Gesamt
AktivRegionen Grundbudget (56% brutto Förderung)	63.636 €	42.000 €	21.000 €	508.452 €
Öffentliche Kofinanzierung (44% brutto)	50.000 €	33.000 €	16.500 €	399.500 €
LAG Managementkosten	113.636 €	75.000 €	37.500 €	907.952 €

Anmerkungen

Die Finanzierung des LAG-Managements erfolgt durch eine 56-prozentige Bruttoförderung. Der Unterschied zur vergangenen Förderperiode besteht darin, dass die öffentlichen Partner den Eigenanteil über die gesamte Förderperiode einschließlich n+3 zu Beginn des Förderzeitraumes sicherstellen. In Tabelle 23 wird für 2022 mit zwei Drittel das Managementbudgets und für 2023 mit einem Drittel kalkuliert.

Tabelle 24 - Mittelverteilung nach Jahren
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Mittelverteilung nach Jahren	2015-2020	2021	2022	2023	Gesamt
Projektumsetzung im Rahmen der IES	372.531 €	0 €	0 €	0 €	2.235.184 €
Vorbereitung und Umsetzung von gebietsübergreifenden und trans-nationalen **Kooperationsprojekten**	20.000 €	0 €	0 €	0 €	120.000 €
LAG Management: Laufende Kosten der Lokalen Aktionsgruppe sowie Vorhaben zur Kompetenzvermittlung und Sensibilisierung in dem betreffenden Gebiet	63.636 €	63.636 €	42.000 €	21.000 €	508.452 €
	456.167 €	63.636 €	42.000 €	21.000 €	2.863.636 €

Anmerkungen

Die Mittel für die Projektumsetzung und Kooperationsprojekte werden in der Folge nicht mehr gesondert ausgewiesen, sondern sind in die einzelnen Kernthemen einkalkuliert.

Tabelle 25 - Verteilung der ELER-Mittel auf LAG-Management & Kernthemen
Quelle: eigene Darstellung (2014).

Verteilung der ELER Mittel	2015-2020	2021-2023	Gesamt	Anteil (%)
LAG-Management	381.816 €	126.636 €	508.452 €	**17,75**
K1 Grund- & Gesundheitsversorgung/Innenentwicklung	1.375.000 €	0 €	1.375.000 €	**48,00**
K2 Mobilität	70.000 €	0 €	70.000 €	**2,50**
K3 Klimapakt Eider-Treene-Sorge	150.000 €	0 €	150.000 €	**5,25**
K4 Nachhaltiger Natur- & Kulturtourismus	285.000 €	0 €	285.000 €	**10,00**
K5 Neue Dienstleistungen & Neue Produkte	120.000 €	0 €	120.000 €	**4,00**
K6 Stärkung und Vernetzung von Bildungsangeboten & -orten	355.184 €	0 €	355.184 €	**12,50**
	2.737.000 €	126.636 €	2.863.636 €	**100,00**

Anmerkungen

Sollte sich abzeichnen, dass eine Verschiebung der Mittel kernthemenübergreifend nötig wird bevor die Zwischenevaluation erfolgt ist, kann diese per Vorstandsbeschluss beschlossen werden. Dies kann der Fall sein, wenn die Budgetmittel im jeweiligen Kernthema nicht mehr ausreichen, um Fördermittelbedarfe zu decken.

Quellenverzeichnis:

- **AktivRegionen Schleswig-Holstein (2014):** http://www.aktivregion-sh.de/aktivregion/welche-aktivregionen-gibt-es/eider-treene-sorge.html (Zugriff: 10.09.2014)
- **Bundesagentur für Arbeit (2013):** Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte nach Wohn- und Arbeitsort mit Pendlerdaten. http://statistik.arbeitsagentur.de/nn_31966/SiteGlobals/Forms/Rubrikensuche/Rubrikensuche_Form.html?view=processForm&resourceId=210368&input_=&pageLocale=de&topicId=17372&year_month=201312&year_month.GROUP=1&search=Suchen (Zugriff: 15.04.2014)
- **Bundesagentur für Arbeit (2014):** https://statistik.arbeitsagentur.de/Navigation/Statistik/Statistik-nach-Regionen/Politische-Gebietsstruktur/Schleswig-Holstein-Nav.html?year_month=201407 (Zugriff: 08.08.2014)
- **Eider-Treene-Sorge GmbH (2011):** Strategiepapier Marketingkooperation LTO – Stufe 1.
- **Gemeindeübergreifende Entwicklungsstudie Haselund, Löwenstedt, Norstedt und Sollwitt (2013):** http://haselund.de/images/stories/2013_Aktuelles/Entwicklungsstudie/Entwicklungsstudie_HLNS_Endbericht_IRE_05.2013_final.pdf (Zugriff: 10.03.2014)
- **IHK Schleswig-Holstein (2014):** Eckpunktepapier der Tourismusstrategie 2025. http://www.ihk-schleswig-holstein.de/linkableblob/swhihk24/servicemarken/branchen/downloads/tourismus/2806338/.4./data/Eckpunktepapier-data.pdf (Zugriff: 12.08.2014)
- **Innenministerium Schleswig-Holstein (2009): Zentralörtliches System.** http://www.schleswig-holstein.de/STK/DE/Schwerpunkte/Landesplanung/WeitereThemen/ZentraleOrte/karteZos__blob=publicationFile.pdf (12.03.2014)
- **Innenministerium Schleswig-Holstein (2011): Bevölkerungsvorausberechnung.** Annahmen und Ergebnisse der Bevölkerungsvorausberechnung 2010 bis 2025 für die Kreise und kreisfreien Städte in Schleswig-Holstein. http://www.schleswig-holstein.de/STK/DE/Schwerpunkte/Landesplanung/WeitereThemen/DemographischerWandel/Bevoelkerungsvorausberechnung/annahmenErgebnisse__blob=publicationFile.pdf (Zugriff: 10.03.2014)
- **Innenministerium Schleswig-Holstein (2011): Einwohnerentwicklung.** http://www.schleswig-holstein.de/STK/DE/Schwerpunkte/Landesplanung/WeitereThemen/DemographischerWandel/Bevoelkerungsvorausberechnung/Bevoelkerungsvorausberechnung_node.html (Zugriff: 11.03.2014)
- **Innenministerium Schleswig-Holstein (2014): Zentrale Orte.** http://www.schleswig-holstein.de/STK/DE/Schwerpunkte/Landesplanung/WeitereThemen/ZentraleOrte/Zos_node.html (Zugriff: 12.03.2014)
- **IES LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge (2008):** http://www.eider-treene-sorge.de/de/dokumente/content/AktivRegion-Eider-Treene-Sorge/Vereinsunterlagen/IES-fuer-die-LAG-AktivRegion-ETS_-neu.pdf (Zugriff 11.03.2014)

- **Kreis Schleswig-Flensburg (2012):** Regionalstrategie Daseinsvorsorge. http://www.schleswig-flensburg.de/media/custom/146_6876_1.PDF?1348023680 (Zugriff: 10.03.2014)
- **LAG AktivRegion Eider-Treene-Sorge (2013):** Evaluation der Förderperiode 2007-2013. (Anhang 3)
- **Land Schleswig-Holstein (2014):** Wind onshore. http://www.schleswig-holstein.de/Energie/DE/Strom/Windenergie/Windenergie_onshore/Windenergie_onshore_node.html (Zugriff: 17.04.2014)
- **Leitbild Energieregion Dithmarschen (2011)** http://www.raum-energie.de/fileadmin/raumundenergie-v3/content/projekte/Energie_und_Klima/Energieleitbild_Dithmarschen/Energie-Leitbild-Dithmarschen_m_Anhang_13.01.2011.pdf (Zugriff: 10.03.2014)
- **Masterplan Daseinsvorsorge Nordfriesland (2012)** http://www.nordfriesland.de/media/custom/2271_192_1.PDF?1362671427 (Zugriff: 10.03.2014)
- **MELUR (2012):** Energiepflanzenanbau –Klimaschutz contra Bodenschutz? Die Situation in Schleswig-Holstein.
- **MELUR (2014):** Zentrale Orte. http://www.schleswig-holstein.de/UmweltLandwirtschaft/DE/LandFischRaum/04_AgrarberichtStatistik/ein_node.html (Zugriff: 17.03.2014)
- **MELUR (2014):** Landschafts- und Umweltatlas. http://www.umweltdaten.landsh.de/atlas/script/index.php (Zugriff: 17.04.2014) http://www.umweltdaten.landsh.de/atlas/script/index.php (Zugriff: 17.04.2014)
- **MELUR (2014): SWOT.** Erarbeitung einer sozioökonomischen Analyse inklusive Stärken-Schwächen-Chancen-Risikoanalyse für das Entwicklungsprogramm für den ländlichen Raum Schleswig-Holstein 2014 bis 2020. http://www.landtag.ltsh.de/infothek/wahl18/drucks/0800/drucksache-18-0889.pdf (Zugriff: 17.04.2014)
- **MELUR (2014):** Energiewende und Klimaschutzbericht in Schleswig-Holstein. Drucksache 16/1985.
- **Mobilitätskonzept Nordfriesland (2013):** http://www.bmvi.de/SharedDocs/DE/Anlage/VerkehrUndMobilitaet/versorgung-und-mobilitaet-in-laendlichen-raeumen.pdf?__blob=publicationFile (Zugriff: 10:03.2013)
- **Modellvorhaben LandZukunft(2014):** http://www.land-zukunft.de/foerderphase/dithmarschen/ (Zugriff: 10.03.2014)
- **Statistikamt Nord (2013):** Bevölkerungsfortschreibung auf Basis Zensus 2011.
- **Statistikamt Nord (2012):** Kaufwerte landwirtschaftlicher Grundstück in Schleswig-Holstein.
- **WiREG (2014):** http://www.wireg.de/die-region/ (Zugriff: 04.04.2014) (Zugriff: 04.04.2014)
- **Wirtschaftsförderungsgesellschaft Nordfriesland GmbH (2014):** http://www.wfg-nf.de/seiten/de/standort/standortinfos/zahlen.php (Zugriff: 15.04.2014)

Notizen: